

2024

Memoria
Anual

SEP
Sistema
de Empresas

www.sepchile.cl

01.

CARTA DE LA PRESIDENTA

02.

NUESTRA ORGANIZACIÓN

Quiénes Somos

Misión y visión

Estructura Organizacional

Consejo Directivo y Dirección Ejecutiva

Direcciones de Área

Qué Hacemos

Código SEP

03.

RESULTADOS 2024

Dimensión de las empresas SEP

Aportes al Fisco 2024

Impacto de algunas de las empresas SEP en el país

Inversiones de empresas SEP

Resumen de Estados de Resultados

Resultados Históricos

04.

EMPRESAS SEP POR SECTORES

Sector portuario

Empresa Portuaria Arica 23

Empresa Portuaria Iquique 28

Empresa Portuaria Antofagasta 33

Empresa Portuaria Coquimbo 38

Empresa Portuaria Valparaíso 43

Empresa Portuaria San Antonio 48

Empresa Portuaria Talcahuano - San Vicente 53

Empresa Portuaria Puerto Montt 58

Empresa Portuaria Chacabuco 63

Empresa Portuaria Austral 68

Empresas de transporte

Empresa de Ferrocarriles del Estado 73

Empresa de Transporte de Pasajeros Metro S.A 78

Empresas de servicios

Casa de Moneda de Chile S.A. 83

Empresa de Correos de Chile 88

Comercializadora de Trigo S.A. 93

Empresa Concesionaria de Servicios Sanitarios S.A. 98

Polla Chilena de Beneficencia S.A. 103

Sociedad Agrícola Sacor SpA 107

Sociedad Agrícola y Servicios de Isla de Pascua SpA 108

Zona Franca de Iquique S.A. 112

01

Carta de la
Presidenta

SEP

Memoria Anual 2024



Paulina Soriano Fuenzalida

El ejercicio 2024 confirma la recuperación de las empresas del Sistema de Empresas – SEP y su contribución al desarrollo económico y social del país, bajo la supervisión del Consejo Directivo y con asesoría técnica especializada del equipo profesional de SEP. Se registraron ingresos de explotación por MM\$1.252.985 en total, reflejando un crecimiento de 14,6% respecto de 2023.

En representación del Consejo Directivo del Sistema de Empresas – SEP, expongo los resultados del tercer año de gestión bajo el mandato del Presidente de la República, Gabriel Boric Font. El ejercicio 2024 confirma la recuperación de los resultados de las empresas del Sistema de Empresas – SEP y su contribución al desarrollo económico y social del país.

Durante el periodo, las empresas SEP de los sectores portuario, transportes y servicios, operaron bajo supervisión del Consejo y con la asesoría técnica del equipo profesional especializado del organismo técnico. El marco de gobierno corporativo mantuvo los cuatro pilares para cada empresa SEP: designación y evaluación de directorios, planificación estratégica, proceso presupuestario y control de metas.

Desde la perspectiva de los gobiernos corporativos, se efectuó el seguimiento del cumplimiento de las buenas prácticas que se establecen en el Código SEP, y se dio cumplimiento a la participación paritaria agregada de mujeres en el sistema 45% dentro del conjunto de 84 integrantes de los directorios (Ley N°21.356 de 2021).

Se avanzó en la actualización del Código SEP como marco referencial para directorios y gerencias, considerando la actualización de las Recomendaciones del Consejo de la OCDE sobre Gobierno Corporativo de Empresas Estatales (2024), mientras la organización internacional genera el desarrollo complementario en materia de sostenibilidad. Cabe señalar que las nuevas directrices del OCDE refuerzan la neutralidad competitiva, la transparencia y la responsabilidad pública, el rol del Estado como propietario y la sostenibilidad, situando a las empresas públicas como actores estratégicos del desarrollo.

Recuperación sostenida y aportes al Fisco.

El conjunto de empresas del Sistema de Empresas – SEP registró ingresos de explotación por MM\$1.252.985, reflejando un crecimiento de 14,6% respecto de 2023. Las empresas portuarias estatales generaron MM\$196.002, con una tasa de crecimiento de 10,1% impulsada por el dinamismo del comercio exterior y la eficiencia operativa e inversiones en los principales terminales del país. Las empresas de transporte y servicios alcanzaron MM\$1.056.983, con un alza de 15,4% impulsada por la recuperación del transporte de pasajeros y la consolidación de los servicios logísticos.

La evolución exhibe una recuperación sostenida desde 2020, cuando los ingresos totales alcanzaron solo MM\$704.162, afectados por el contexto de la pandemia. A partir de 2021, el sistema registró un crecimiento consecutivo, pasando de MM\$889.197 ese año a MM\$967.166 en 2022, MM\$1.093.727 en 2023, hasta llegar a los MM\$1.252.985 de 2024.

Los aportes al Fisco superaron \$118 mil millones. Polla Chilena de Beneficencia concentró \$60 mil millones, seguida por ZOFRI con \$19,5 mil millones y por la Empresa Portuaria San Antonio con \$13 mil millones. ZOFRI distribuyó adicionalmente \$6,6 mil millones entre once municipios de las regiones de Arica y Parinacota y de Tarapacá, cumpliendo su obligación de transferir el 15% de sus ingresos brutos a las municipalidades.

Inversión concentrada en infraestructura crítica.

En 2024 las empresas del SEP ejecutaron inversiones por MM\$838.274 en total. Metro de Santiago destinó MM\$417.887, principalmente, a la expansión de su red; la Empresa de Ferrocarriles del Estado invirtió MM\$380.872, principalmente, a servicios de pasajeros, infraestructura y

Las empresas portuarias estatales generaron ingresos por MM\$196.002, con una tasa de crecimiento de 10,1% impulsada por el dinamismo del comercio exterior y la eficiencia operativa e inversiones en los principales terminales del país. Las empresas de transporte y servicios alcanzaron ingresos por MM\$1.056.983, con un alza de 15,4% impulsada por la recuperación del transporte de pasajeros y la consolidación de los servicios logísticos.

señalización digital; las diez empresas portuarias estatales materializaron inversiones por MM\$29.802; y las empresas de servicios completaron una ejecución por MM\$9.713.

Puertos estatales: competitividad y capacidad.

Durante 2024, se consolidaron obras que fortalecen el sistema portuario nacional. La Empresa Portuaria de Antofagasta concluyó la segunda etapa del Antepuerto Portezuelo (8.100 m² de bodegas); la Empresa Portuaria de Chacabuco alcanzó su mayor nivel de inversión histórica con \$898 millones (239% sobre 2023); y la Empresa Portuaria Austral completó la primera etapa de modernización del Terminal Arturo Prat. Por su parte, la Empresa Portuaria de Valparaíso presentó ante el Tribunal de Defensa de la Libre Competencia la solicitud informe de las condiciones relativas a la licitación pública para la operación conjunta de sus dos terminales.

Desarrollo en el sector de transporte.

Metro de Santiago alcanzó un progreso de 23% en las obras de la nueva Línea 7, el mayor proyecto de transporte masivo en ejecución del país (inversión de USD 2.528 millones). Asimismo, operó con 100% de electricidad renovable certificada (I-REC); y realizó su primera emisión de bono verde, convirtiéndose en la primera empresa estatal chilena en acceder a este instrumento.

En cuanto al desarrollo ferroviario, la Empresa de Ferrocarriles del Estado avanzó en diversos proyectos de modernización y ampliación de su red. Registró 70,8% de avance en el Nuevo Puente Ferroviario sobre el Río Biobío (USD 267 millones), que reemplaza infraestructura de más de 135 años. Además, alcanzó 21% de avance en el Terminal Intermodal Barrancas, proyecto estratégico realizado en colaboración con la Empresa Portuaria San Antonio que quintuplicará la capacidad de transferencia de contenedores a 250.000 TEUs anuales cuando entre en operación en el primer semestre de 2026.

Servicios: especialización y gobernanza territorial.

CorreosChile reorganizó la totalidad de sus rutas de distribución a través de un nuevo modelo de zonificación para la distribución nacional y los servicios de última milla,

y efectuó alianzas logísticas con plataformas nacionales e internacionales para la expansión del e-commerce. La Casa de Moneda consolidó su posición en impresión de alta seguridad al adjudicarse contratos con el Banco Central de República Dominicana y la totalidad de las denominaciones licitadas por el Banco Central de Chile durante 2024.

Por su parte, Polla Chilena de Beneficencia avanzó en la ejecución de la Estrategia de Transformación Digital, con la planificación de la licitación del nuevo Proveedor Tecnológico de Juegos. Finalmente, la Sociedad Agrícola y Servicios Isla de Pascua celebró un convenio con el Banco Interamericano de Desarrollo (BID) para la planificación y financiamiento de proyectos estratégicos de agua y energía en Rapa Nui.

Balance y desafíos

Los resultados reflejan un sistema que combina desempeño financiero, inversiones sostenidas en infraestructura y servicios esenciales, junto con avances en sostenibilidad, paridad y equidad de género, innovación y valor público.

En efecto, el ejercicio 2024 confirma la recuperación de las empresas SEP tras la contracción generada por la pandemia. El crecimiento de ingresos, la ejecución de inversiones en infraestructura crítica y los aportes directos al Fisco, indican que el Sistema de Empresas - SEP articula desempeño financiero y fines públicos. Mientras los puertos estatales sostienen el comercio exterior; Metro y EFE expanden su red y la movilidad de bajo carbono; y las empresas de servicios especializados proveen estabilidad en mercados estratégicos.

Finalmente, el desafío institucional para 2025 consiste en mantener la disciplina y continuidad operacional, mientras se ejecutan los proyectos de largo plazo que ampliarán la capacidad de las empresas SEP en la próxima década.

Paulina Soriano Fuenzalida

Presidenta del Consejo Directivo
Comité Sistema de Empresas – SEP

02

Nuestra Organización

SEP

MISIÓN

Representar los intereses del Estado de Chile en las empresas públicas en las que es directa o indirectamente socio, accionista o propietario, siempre y cuando le haya sido delegada dicha función, designando a los miembros de los respectivos directorios y evaluando su gestión estratégica con el fin de maximizar el beneficio para la sociedad mediante una asignación de recursos eficiente.

VISIÓN

Ser el representante del Estado para la administración de las empresas públicas, reconocido como promotor y gestor de la creación de valor, la gestión eficiente y la transparencia.

El Comité Sistema de Empresas - SEP es el organismo técnico que desde 2001 asesora al Gobierno de Chile en materias de control de gestión estratégica de las empresas del sector estatal bajo su injerencia. Representa los intereses del Estado considerando en cada empresa pública correspondiente la asignación eficiente y transparente de los recursos públicos, el cuidado de su patrimonio y la maximización del beneficio que aportan a la sociedad.

Asesora en materias de control de gestión, finanzas y gobierno corporativo al Ministerio de Hacienda, y al Ministerio de Transportes y Telecomunicaciones, cuando así lo solicitan.

Designa y remueve en las empresas públicas bajo su injerencia a quienes integran los respectivos directorios, evalúa la gestión estratégica de las empresas bajo su injerencia, y asesora a la Dirección de Presupuestos (DIPRES) a solicitud durante los procesos presupuestarios correspondientes.

Controla el cumplimiento de los objetivos estratégicos, entrega orientaciones y propone buenas prácticas de gobernanza corporativa.

Comité Sistema de Empresas - SEP

Es un Comité de la Corporación de Fomento de la Producción (CORFO) dirigido por un Consejo Directivo conformado por nueve integrantes que representan al Gobierno de Chile.

El Presidente de la República nombra a tres de sus miembros, determinando a quien lo preside; la Vicepresidencia Ejecutiva de CORFO o su representante,

forma parte del Consejo Directivo, y nombra a dos integrantes según las propuestas del Ministerio de Minería y el Ministerio de Transportes y Telecomunicaciones.

Otros dos representantes son nombrados por el Ministerio de Hacienda; y el Ministerio de Economía, Fomento y Turismo nombra a su representante.

Empresas bajo supervisión

El Consejo Directivo cumple sus funciones estableciendo las directrices con las que el Sistema de Empresas – SEP asesora conforme a su rol de organismo técnico, relacionándose con tres tipos empresas y sociedades en las que el Estado de Chile tiene una propiedad o participación diferenciadas.

Empresas públicas creadas por ley.

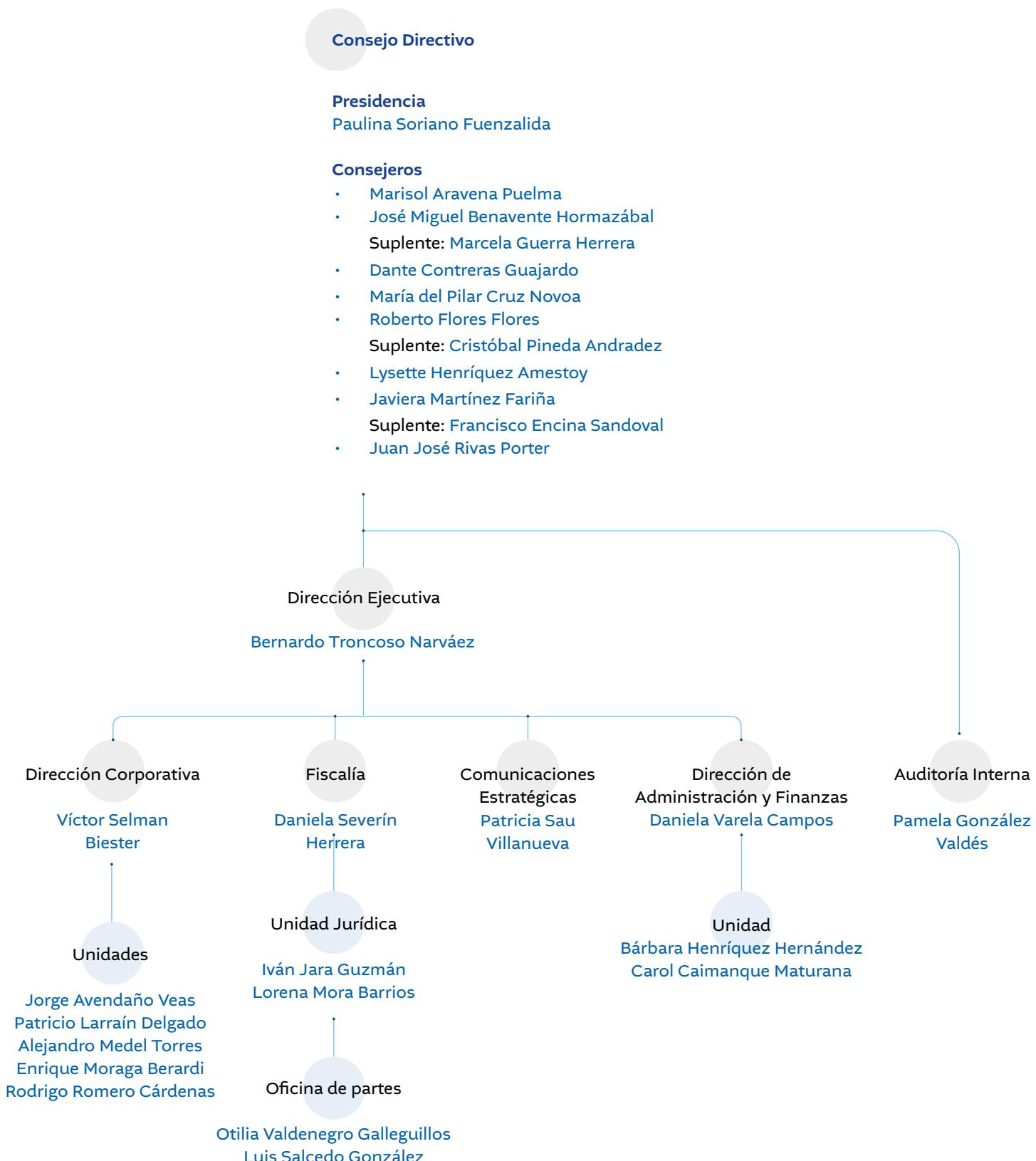
Empresa de los Ferrocarriles del Estado, Empresa de Correos de Chile, y las diez empresas públicas portuarias creadas el 19 de diciembre de 1997 a través de la Ley N°19.542 de Modernización del Sector Portuario Estatal.

Sociedades en las que el Estado y sus organismos poseen participación mayoritaria.

Casa de Moneda de Chile S.A., Empresa Concesionaria de Servicios Sanitarios S.A. (ECONSSA), Polla Chilena de Beneficencia S.A., Comercializadora de Trigo S.A. (COTRISA), Empresa de Transporte de Pasajeros METRO S.A. (Metro), Sociedad Agrícola Sacor Ltda. (SACOR), Sociedad Agrícola y Servicios Isla de Pascua Ltda. (SASIPA) y Zona Franca de Iquique S.A. (ZOFRI).

Sociedades en las que CORFO cuenta con participación minoritaria.

El Sistema de Empresas - SEP representa a CORFO en Aguas Andinas S.A., Esval S.A., Esbbio S.A. y Essal S.A., empresas sanitarias en las que es accionista con 5% de participación. También en ENAP Refinerías S.A. (0,02%), ERSA S.A. (0,01%) y FOINSA S.A. (0,0005%).



Paulina Soriano Fuenzalida**Presidenta del Consejo Directivo**

Abogada de la Universidad Central, y Diplomada en Regulación y Competencia de la Universidad de Chile. Experiencia profesional de más de 20 años en asesorías para el desarrollo de infraestructura de uso público estatal y concesionado en los sectores de Puertos, Transportes y Obras Públicas del Estado. Nombrada por el Presidente de la República, Gabriel Boric Font, ha sido Vicepresidenta de Metro S.A. e integrante del Comité de Auditoría y Gestión de Riesgos, y del Comité Técnico y de Proyectos (2014-2018); encargada de Coordinación de Desarrollo Portuario del Ministerio de Transportes y Telecomunicaciones



(2014-2022); asesora legal e integrante del Comité de Administración del directorio de la Empresa Portuaria San Antonio (1997-2014); abogada de la Gerencia de Concesiones y Desarrollo de la Empresa de Ferrocarriles del Estado (2000 a 2003); y asesora legal del gabinete del Ministerio de Transportes y Telecomunicaciones (1991-2001).

Juan José Rivas Porter**Consejero**

Ingeniero Comercial de la Universidad de Chile y estudios de Maestría (P) en Economía y Políticas Públicas en el CIDE (México). Cuenta con más de 35 años de experiencia como ejecutivo del sector público y financiero y como consultor en diversos proyectos del Banco Interamericano de Desarrollo (BID), del Programa de Naciones Unidas para el Desarrollo (PNUD) y en la OIT en Argentina, Colombia, Uruguay, Perú, Bolivia y México. Nombrado por el Presidente de la República, Gabriel Boric Font, ha sido consultor en el diseño y evaluación de políticas públicas, y asesor de instituciones públicas nacionales y de agencias

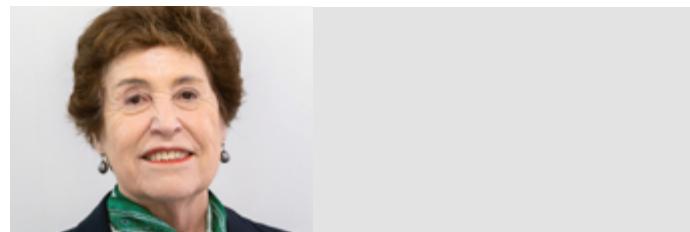


de cooperación internacionales. Ha dirigido proyectos en el sector público y privado relacionados con el diseño de estrategias de negocios y de procesos de coordinación orientados a cuidar la calidad del servicio a usuarios y clientes, asegurar la efectividad de procesos operacionales y logísticos y acompañar la movilización de procesos internos de gestión del cambio.

Lysette Henríquez Amestoy

Consejera

Ingeniera Civil Industrial de la Universidad de Chile, especializada en desarrollo productivo, competitividad, inversión y empleo. Ha sido consultora de gobiernos, empresas privadas y de organismos de Naciones Unidas en América Latina, África y Europa, tales como el BID, PNUD, OIT, ONUDI, CEPAL, ILPES y OEA. Nombrada por el Presidente Gabriel Boric, actualmente también preside la Junta Directiva del Gobierno Universitario de la Universidad de Talca. Entre otros cargos desempeñados, fue presidenta de Correos de Chile, gerenta general de SERCOTEC, Directora Nacional de la JUNAEB, Vicepresidenta del Instituto de Investigaciones Tecnológicas (INTEC) de

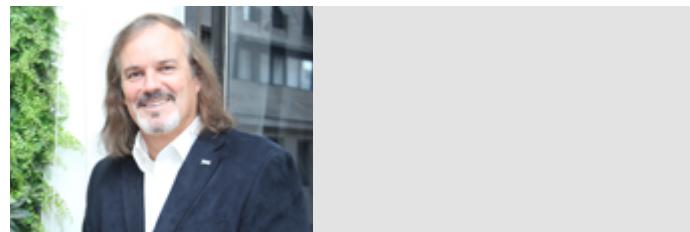


CORFO, y directora de Innovación y Transferencia de Tecnología del Departamento de Ingeniería Industrial de la Universidad de Chile. En México coordinó el Programa de Integración Productiva del PNUD y dirigió FUNDES México. Obtuvo el Premio a la Trayectoria Destacada como Mujer Ingeniera (2012) y el Operation Research for Development Prize de IFORS (2001).

José Miguel Benavente Hormazábal

Consejero

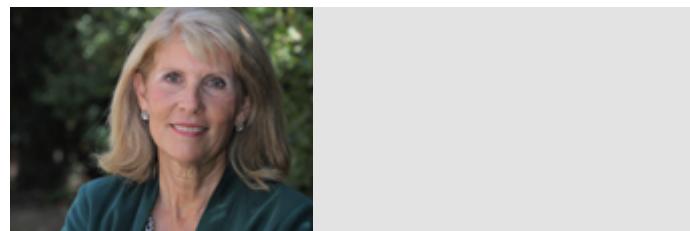
Integrante del Consejo en su rol de Vicepresidente de CORFO, es Ingeniero Civil Industrial de la Universidad Católica de Valparaíso, Magíster en Economía de la Universidad de Chile, Magíster y Doctor en Economía de la Universidad de Oxford. Se especializó en Economía de la Innovación y el Cambio Tecnológico, evaluación de programas públicos como también en Economía de las Artes y Cultura donde ha publicado más de un centenar de artículos, libros y capítulos de libros en estas áreas. Ha sido académico e investigador universitario como también Jefe de División en el BID. Fue vicepresidente del Consejo Nacional de Innovación entre 2005 y 2014 y miembro del Consejo de Género del Ministerio de Ciencia, Tecnología, Conocimiento e Innovación de Chile.



María del Pilar Cruz Novoa

Consejera

Economista de la Universidad de Chile y especializada en Economía Aplicada de la Pontificia Universidad Católica. Nombrada por el Ministerio de Hacienda, se desempeña como Coordinadora de Microeconomía del Ministerio de Hacienda, e integra el registro del Comité Consultivo de Expertos del Producto Interno Bruto Tendencial. Durante la gestión 2016-2021 del presidente del Banco Central de Chile, Mario Marcel Cullel, fue economista asesora de dicha presidencia durante cuatro años. En 2003-2018 fue



Economista Senior en la Cámara de Comercio de Santiago, y en el periodo 1995-2001 fue subgerente de Estudios del Banco de Chile.

Javiera Martínez Fariña**Consejera**

Ingeniera Civil Industrial en Minería de la Pontificia Universidad Católica de Chile y Magíster en Ciencia Política de la Universidad de Nueva York. Es Directora de Presupuestos del Ministerio de Hacienda y fue nombrada por el Ministerio de Hacienda. Cuenta con experiencia presupuestaria y económica en la Administración Pública del Estado de Chile. Fundadora del Centro de Estudios Rumbo Colectivo; integrante del equipo del gabinete del Ministerio de Educación en 2014-2016, participó en



iniciativas de diseño institucional y fiscal, tales como la Ley de Presupuestos 2015 y 2016. Fue asesora legislativa en la Comisión de Hacienda de la Cámara de Diputados y de la Comisión Mixta de Presupuestos hasta 2021.

Dante Contreras Guajardo**Consejero**

Ingeniero Comercial de la Universidad de Chile, Doctorado en Economía de University of California, profesor titular del Departamento de Economía y Subdirector del Centro de Estudios de Conflicto y Cohesión Social (COES), e investigador principal de la línea “Las Dimensiones Socioeconómicas del Conflicto”. Nombrado por el Ministerio de Economía, Fomento y Turismo, fue Director Ejecutivo del Banco Mundial entre 2008 y 2010, director del Departamento de Economía, oficial del Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo (PNUD) y miembro del directorio de la Corporación Nacional del Cobre (Codelco). Fue consultor del PNUD y ha realizado asesorías para el Banco Interamericano de Desarrollo, el Ministerio del Trabajo, el Servicio Nacional de la Mujer, el Ministerio de



Desarrollo Social, y la Organización para la Cooperación y el Desarrollo Económico. Sus áreas de investigación incluyen economía de la educación, pobreza, distribución del ingreso, políticas sociales y evaluación de impacto. Autor de “95 Propuestas para un Chile mejor”, “Violencia y cohesión social en América Latina” y “Las Nuevas Políticas De Protección Social En Chile”, así como de numerosos artículos en revistas académicas internacionales y nacionales.

Roberto Flores Flores**Consejero**

Ingeniero Civil Industrial con mención Hidráulica, Magíster en Ciencias de la Ingeniería y Diplomado en Data Science de la Pontificia Universidad Católica de Chile. Nombrado por la CORFO, es Gerente General de Research and Analysis SpA y fue Jefe de Gabinete del Ministro de Transportes y Telecomunicaciones en 2022-2025 y jefe de estudios del Consorcio de Universidades del Estado de Chile en 2020-2022. Posee experiencia en consultorías realizadas para organismos públicos y empresas privadas en materias de



regulación, presupuesto público y seguimiento legislativo. Se desempeñó como asesor en materias financieras y presupuestarias en el gabinete del Ministerio de Educación.

Marisol Aravena Puelma**Consejera**

Abogada de la Universidad de Chile, con desempeño en el sector público y privado, con cargos gerenciales y directivos, Subsecretaría de Previsión Social en el gobierno del Presidente Ricardo Lagos E. (2005-2006), y Subsecretaría de Minería (2006-2008) en el gobierno de la Presidenta Michelle Bachelet Jeria. Nombrada por la CORFO, posee amplia experiencia en gestión de presupuestos, dirección de proyectos, gestión de políticas públicas y gobiernos corporativos. Gran capacidad de orientación a la acción y el logro. Posee un diplomado en Gerencia de Políticas Públicas y Regionales de la Universidad de Chile, un diplomado en Derecho Laboral de la Empresa por la Universidad de Los Andes y participación en el módulo de Gobierno Corporativos de la Universidad de los Andes.

**DIRECCIÓN EJECUTIVA****Bernardo Troncoso Narváez****Director Ejecutivo**

Ingeniero Mecánico de la Universidad de Magallanes y Magíster en Recursos Humanos, con 30 años de experiencia en el diseño e implementación de programas y proyectos para el desarrollo económico regional. Gerente General del Servicio de Cooperación Técnica en 2014-2018 (SERCOTEC), y consultor del Gobierno Regional de Magallanes y la Antártica Chilena en 2010-2014. En 2006-2010 se desempeñó como Director Regional de la Oficina de CORFO de la Región de Magallanes y la Antártica Chilena, e integrante del Subcomité de los Concursos Innova Chile



CORFO en Difusión y Transferencia Tecnológica. En 2000-2006 fue Secretario Regional Ministerial de Economía, Minería y Energía de la Región de Magallanes y la Antártica Chilena, y en 2002-2005 fue vicepresidente de la empresa pública Frigorífico Sacor Ltda. perteneciente al SEP.

Víctor Selman Biester**Director Corporativo**

Ingeniero Civil Industrial de la Universidad de Santiago de Chile, Master of Business Administration de IEDE Business School y Postítulo en Control de Gestión Estratégica de la Universidad de Chile.

Especializado en planificación estratégica, control de gestión y finanzas de empresas de propiedad del Estado. Posee una vasta e integral trayectoria profesional en la institucionalidad conformada por las empresas públicas, considerando la Corporación de Fomento de la Producción (CORFO) como Director de Empresas CORFO, el Sistema



Administrador de Empresas (SAE) y el Sistema de Empresas -SEP. Desde la creación del organismo técnico en 2010, ha ejercido como Director Corporativo del SEP, y en diversas coyunturas también ha actuado como director de empresas públicas y privadas en calidad de representante del Estado de Chile.

Daniela Severin Herrera**Fiscal**

Licenciada en Ciencias Jurídicas y Sociales y Abogada, Magíster (c) en Derecho, Diplomada en Derecho y Política de la Competencia, Universidad de Chile.

Desde octubre de 2023 representa a Chile en el Bureau on State Working Party Ownership and Privatization Practice de la Organización para la Cooperación y el Desarrollo Económicos (OCDE). Fue abogada de la División de Investigaciones de la Fiscalía Nacional Económica (2013-2017) en procesos de investigación y litigios que involucran abusos unilaterales, conformación de carteles y delación compensada. Forma parte del Directorio de Expertas de Libre Competencia del Colegio de Abogados de Chile, y ha sido Abogada Asociada Senior en Bofill, Mir



& Alvarez Jana Abogados (2011-2013) del área regulatoria, especializándose en causas de libre competencia y Derecho Público, así como en litigios y arbitrajes internacionales. Como Abogada Asociada en Gandarillas, Montt, Del Río & Krause Abogados (2017-2018), se especializó en juicios civiles, arbitrajes y en asesoría en libre competencia. En el Centro de Competencia (CeCo) de la Universidad Adolfo Ibáñez ha sido autora y coautora de dos investigaciones, e integra la RedProCompetencia.

Daniela Varela Campos**Directora de Administración y Finanzas**

Administradora Pública de la Universidad de Santiago de Chile, con diplomados en la Universidad de Chile en Alta Gerencia Pública Municipal y Regional (2017), Gestión Financiera de Instituciones Públicas (2016), Preparación y Evaluación Social de Proyectos (2009), y Gestión Pública para el Desarrollo de los Territorios Subnacionales (Facultad Latinoamericana de Ciencias Sociales, 2007).

Cuenta con más de 18 años de experiencia en el sector público en las áreas de finanzas, presupuesto, gestión y control de proyectos. En 2019-2023 se desempeñó como Jefa del Departamento de Presupuesto de la Corporación



de Fomento de la Producción (CORFO); mientras que en el Gobierno Regional Metropolitano de Santiago fue Encargada de la Unidad de Presupuesto de Inversión Regional en 2015-2019 y Jefa (s) del Departamento de Finanzas (2017-2018), después de haber ejercido como analista de proyectos en 2006 - 2015.

El Comité Sistema de Empresas – SEP cuenta con empresas bajo su injerencia respecto de las cuales designa a los directorios; evalúa su gestión estratégica aplicando instrumentos de planificación estratégica, de proceso presupuestario, de control de gestión y de gobierno corporativo; y además asesora al Ministerio de Hacienda y al Ministerio de Transportes y Telecomunicaciones.

ROL DEL ESTADO COMO PROPIETARIO

Promover empresas estatales rentables mediante una asignación eficiente y transparente de recursos, bajo la rendición de cuentas, proporcionando servicios y productos de calidad, y dando cumplimiento a los fines públicos para los que fueron creadas.

NORMATIVA APPLICABLE A LAS EMPRESAS ESTATALES

De las veinte empresas bajo injerencia del SEP, mientras doce fueron creadas por ley; ocho fueron autorizadas por una ley que permitió la participación del Estado en el correspondiente mercado a través de una sociedad con participación mayoritaria, adoptando y rigiéndose por el régimen establecido para las sociedades anónimas o para las sociedades por acciones.

Deben aplicar las normas sectoriales relacionadas con el presupuesto anual de caja aprobado por la DIPRES, y las del Ministerio de Desarrollo Social y Familia cuando así corresponda; están sujetas a la fiscalización de la Contraloría General de la República, y del Consejo para la Transparencia respecto del cumplimiento de la Ley N°20.285 Sobre Acceso a la Información Pública; y además deben cumplir con el principio de probidad de la función pública a través de la declaración de intereses y patrimonio.

GOBIERNO CORPORATIVO

El Comité Directivo del SEP designa, remueve o propone en junta de accionistas a los directores de sus empresas, y en ocasiones define a sus presidentes y vicepresidentes conforme a sus competencias profesionales y trayectoria empresarial.

Evaluación de directores

Para supervisar e informar al Consejo Directivo sobre el funcionamiento de los directorios, el equipo técnico del SEP aplica las herramientas evaluativas que son el Scorecard de Gobierno Corporativo y el instrumento de autoevaluación de directorios.

Planificación Estratégica

Conforme a los lineamientos establecidos por el Estado de Chile, y con la asesoría sistemática del equipo SEP, las empresas bajo su injerencia desarrollan un proceso de Planificación Estratégica que considera el análisis, evaluación y/o corrección por parte del Consejo Directivo, de la misión, visión, definición de las áreas de negocio, objetivos estratégicos y de gestión, así como de las metas e indicadores asociados. Finalmente, el organismo técnico concluye el proceso de Planificación Estratégica con la aprobación del Mandato Estratégico respectivo.

Proceso presupuestario

Anualmente, cada empresa pública debe elaborar y enviar el proyecto de presupuesto para el año siguiente a la Dirección de Presupuestos (DIPRES) del Ministerio de Hacienda y también al SEP. El Consejo Directivo del SEP analiza y verifica que el proyecto de presupuesto sea acorde con lo establecido en el Plan Estratégico antes sometido a su aprobación, y posteriormente se lo informa a la DIPRES.

Control de gestión

Las metas anuales de cada empresa pública son fijadas por el Consejo Directivo del SEP a través de tres instrumentos.

1. Planes de Gestión Anual (PGA)

Aplicables a las diez empresas portuarias estatales

2. Convenios de Programación

Suscritos con el SEP por las empresas cuando contraen créditos o deuda con aval del Estado, especifican los objetivos, los resultados esperados y los programas de inversiones para cada año. En 2023, Metro, EFE, ENAER y TVN suscribieron un Convenio de Programación.

3. Convenios de Metas

Aprobado por DIPRES el presupuesto anual y definidas las metas por el SEP, las empresas no comprendidas en los dos instrumentos anteriores comprometen un Convenio de Metas respecto del que el SEP realiza el control de gestión mensual y trimestral a través de informes de gestión que evalúan el cumplimiento de los objetivos, metas y resultados comprometidos.

El Código SEP es un documento que ordena las directrices y establece parámetros mínimos con la finalidad de impulsar una gestión más eficiente, responsable y transparente en las empresas públicas que están bajo la injerencia del Comité Sistema de Empresas - SEP.

A través de su normativa y la presentación de principios de buenas prácticas de Gobierno Corporativo, el Código SEP establece estándares y exigencias superiores a las señaladas en las leyes aplicables a las empresas a las que está dirigido.

Este Código se dicta bajo la facultad que tiene el SEP para ejercer el control de gestión de las empresas bajo su

injerencia. Está conformado por 17 capítulos que reúnen normativas y políticas de gestión, y establece un control de acciones específicas que se orientan al liderazgo DIRECTORIO ético desde el directorio hacia la empresa pública en su integridad.



Directorio y su Presidente



Deberes de los directores



Conflictos de interés



Comité de auditoría



Audtores externos



Audtores internos



Gestión integral de riesgos



Gestión de Riesgos de Fraude



Seguridad de la Información y Ciberseguridad



Políticas Contables Prudenciales



Código de Conducta



Responsabilidad Social y Valor Compartido



Gestión de Personas y Relaciones Laborales



Transparencia



Compras y Adquisiciones



Entidades Fiscalizadoras



Gestión de Crisis

03

Resultados
2024

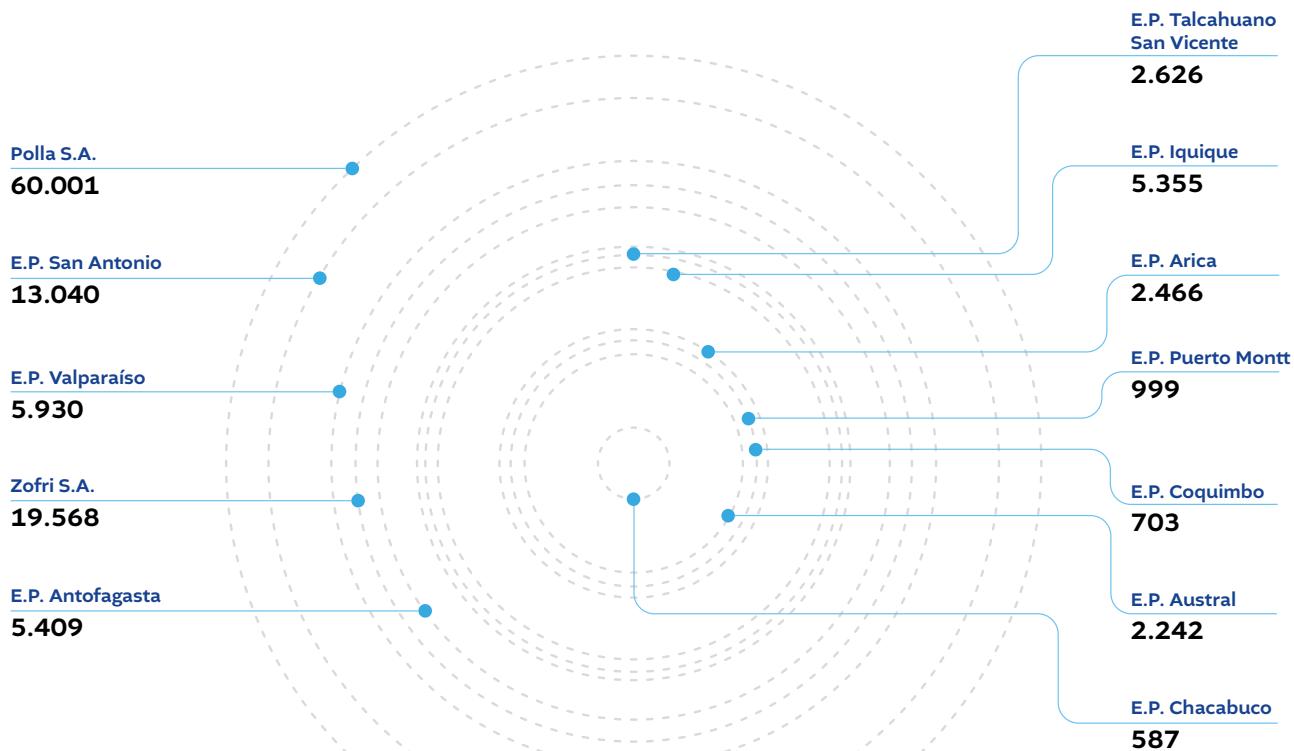
SEP

Memoria Anual 2024



Aportes al Fisco 2024

Cifras en MM\$



Fuente: Sistema de Empresas-SEP.

(1) 38 directoras sobre un total de 84.





10 PUERTOS

Inversión 2024*

MM\$ 29.802

PRINCIPALES PROYECTOS:

- **EP Antofagasta:** construcción de la urbanización de la Zona de Desarrollo Logístico La Negra.
- **EPV:** ampliación portuaria.
- **EPSA:** Puerto Exterior.
- **EMPORMONTT:** construcción del Terminal Internacional de Pasajeros.
- **EPAustral:** construcción de Dolphin y Poste de Amarre del Muelle Arturo Prat.



EMPRESAS DE SERVICIOS

Inversión 2024*

MM\$ 9.713

PRINCIPALES PROYECTOS:

- **ECONSSA:** proyecto de ampliación del Sistema de Disposición Final de las Aguas Servidas Antofagasta.
- **CorreosChile:** instalación de la nueva *mezzanine* en Planta Courier, Expresos y Paquetería (CEP).
- **Zofri:** construcción de la urbanización Avenida Valle de Azapa, Parque Industrial Chacalluta, Arica.



 GRUPO EFE

Inversión 2024*

MM\$ 380.872

PRINCIPALES PROYECTOS:

- Proyecto del Servicio de Pasajeros Santiago – Melipilla.
- Construcción del Nuevo Puente Ferroviario Bio-Bío.
- Construcción del Servicio Ferroviario de Pasajeros Santiago – Batuco.
- Mejoramiento del Servicio Ferroviario de Pasajeros Santiago – Chillán.
- Habilitación del Control por Señalización Virtual para la red de EFE.
- Construcción del Corredor Ferroviario Intermodal Santiago – Barrancas.



 METRO
DE SANTIAGO®

Inversión 2024*

MM\$ 417.887

PRINCIPALES PROYECTOS:

- Proyecto de extensión Línea 2, Línea 3 y Línea 6 (oriente y poniente).
- Proyecto de construcción de la Línea 7, Línea 8 y Línea 9.
- Reconstrucción de la Red de Metro.
- Adquisición de 3 trenes para Línea 6.

(*) Monto de inversión: inversión ejecutada directamente por la empresa durante 2024.

Fuente: Sistema de Empresas-SEP.

Resultados acumulados a diciembre de 2024

Cifras expresadas en MM\$

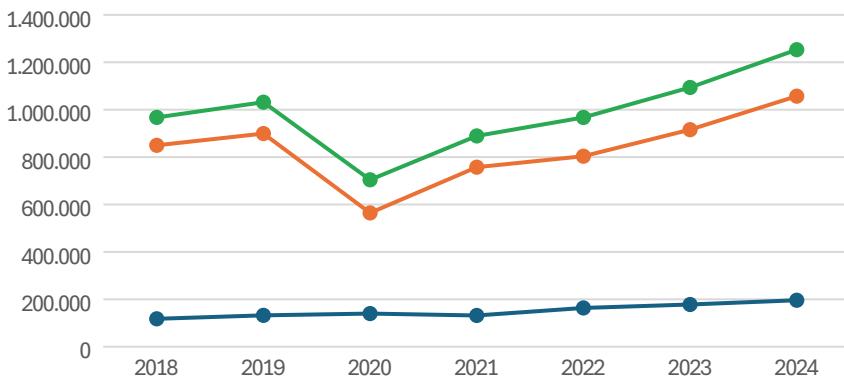
Nombre Empresa	Ingresos de explotación	Activos	Patrimonio
E.P. Arica	10.703	89.833	70.664
E.P. Iquique	19.703	117.614	93.065
E.P. Antofagasta	28.462	148.080	103.254
E.P. Coquimbo	3.564	74.302	8.920
E.P. Valparaíso	33.223	257.704	152.073
E.P. San Antonio	68.330	511.722	258.501
E.P. Talcahuano - San Vicente	10.490	131.585	74.457
E.P. Puerto Montt	7.940	25.855	20.186
E.P. Chacabuco	3.294	9.296	8.812
E.P. Austral	10.295	40.050	35.889
Empresas Portuarias	196.002	1.406.041	825.819
 Metro S.A.	591.691	7.065.506	2.948.593
EFE	137.797	3.202.891	-1.016.090
Empresas de Transporte	729.488	10.268.397	1.932.503
 Casa Moneda S.A. (*)	14.473	99.237	31.294
Empresa de Correos de Chile	155.699	139.575	27.978
Cotrisa S.A.	1.562	14.225	13.793
Econssa S.A.	69.910	1.328.759	281.440
Polla Chilena de Beneficiencia S.A.	28.154	39.021	11.754
Sasipa S.A.	7.232	15.189	2.714
Zofri S.A.	50.466	135.796	54.868
Empresas de Servicios	327.495	1.771.802	423.840
 TOTAL EMPRESAS SEP	1.252.985	13.446.241	3.182.163

Fuente: Estados Financieros al 31 de diciembre 2024, publicados por cada empresa.

(*) Casa de Moneda S.A. publica sus resultados en dólares. Se informan cifras en MM\$ usando el tipo de cambio de cierre del período.

En MM\$

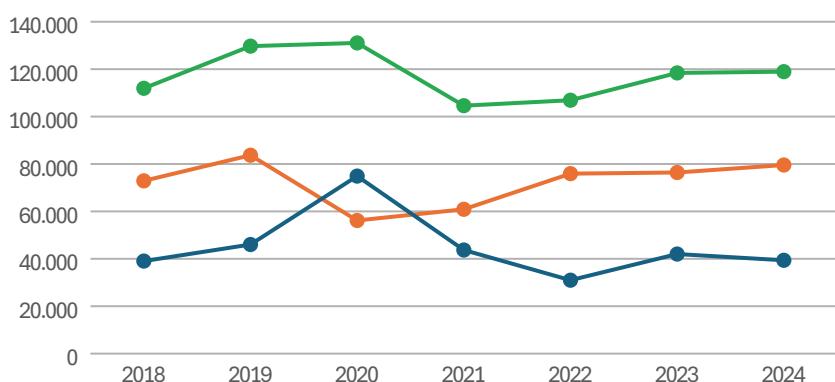
Ingresos de Explotación



	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024
Empresas Portuarias	117.753	132.362	139.778	131.824	163.531	178.080	196.002
Empresas de transporte y Servicios	849.595	899.163	564.384	757.373	803.635	915.647	1.056.983
Total Empresas SEP	967.348	1.031.525	1.031.525	704.162	889.197	1.039.727	1.252.985

Fuente: Sistema de Empresas-SEP.

Aportes al Fisco



	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024
Empresas Portuarias	39.043	46.025	74.894	43.705	30.973	42.008	39.377
Empresas de transporte y Servicios	72.888	83.689	56.169	60.888	75.922	76.408	79.569
Total Empresas SEP	111.931	129.714	131.063	104.593	106.895	118.416	118.946

Fuente: Sistema de Empresas-SEP.

04+

Empresas SEP
por sectores

SEP

Memoria Anual 2024

Empresa Portuaria Arica (EPA) se encarga de la administración, desarrollo y conservación del Puerto de Arica y de los bienes que posee, incluidas las actividades inherentes al ámbito portuario.



MISIÓN

Desarrollar el Puerto Arica de manera sostenible, promoviendo su crecimiento de acuerdo con las necesidades de la demanda presente y futura, fortaleciendo su competitividad y gestionando los impactos sobre la ciudad, territorio y medioambiente, logrando al mismo tiempo un adecuado retorno para el Estado.

VISIÓN

Ser líderes del desarrollo portuario sostenible de la macro región andina, constituyéndose en un puerto de vanguardia y excelencia, altamente competitivo mediante la flexibilidad e innovación permanente, promoviendo y desarrollando servicios de calidad y acciones de valor compartido en su relación ciudad – puerto, protegiendo la integridad del medio ambiente y la comunidad.

DIRECTORIO

Presidencia

Mario Moya Montenegro

Vicepresidencia

Claudia Moraga Contreras

Director

Roberto Gamboa Aguilar

Gerente General

Jorge Cáceres Godoy

Representación de trabajadores y trabajadoras

Romané Leiva Chávez

HITOS 2024

Hito de transformación infraestructural

Plan Especial de Desarrollo de Zonas Extremas 2024–2034.

Fue presentado el Plan Especial de Desarrollo de Zonas Extremas (PEDZE) 2024–2034, cartera estratégica de inversión superior a \$9.000 millones que proyecta la transformación urbana, logística y patrimonial del puerto y su entorno. Contempla proyectos de alto impacto, tales como la ampliación del Antepuerto ZEAP para optimizar el tránsito de transportistas; el mejoramiento integral del Terminal Pesquero Artesanal priorizado por la ciudadanía y orientado a reforzar la seguridad e infraestructura productiva; la construcción de un auditorio en el Centro Turístico Integral (CTI) para recibir pasajeros y realizar actividades culturales; la habilitación de una costanera y conexión vial hacia Playa Chinchorro; la instalación de un sistema fotovoltaico en operaciones portuarias; y la puesta en valor del muro histórico del Malecón de Eiffel. La cartera de proyectos proyecta la ciudad-puerto de Arica de la próxima década, moderniza la infraestructura portuaria, y articula el desarrollo urbano con la participación ciudadana y la sostenibilidad.

Hitos de sostenibilidad ambiental

Implementación del nuevo sistema de embarque de minerales.

Fue adjudicada la licitación pública para el innovador proyecto de construcción de un moderno sistema de acopio y embarque de minerales en la Zona de Extensión Portuaria (ZEAP), considerando una inversión superior a USD \$15 millones. El proyecto permitirá la eliminación del acopio tradicional de minerales en el puerto mediante la utilización de contenedores herméticos volteables o rotainers, permitiendo aumentar sustancialmente la velocidad de transferencia de carga, disminuir los costos logísticos y mejorar considerablemente el desempeño ambiental del puerto.

Avances hacia la sostenibilidad portuaria.

Se puso en marcha un plan estructurado de reducción de emisiones portuarias, orientado a la obtención de un estándar de carbono neutralidad operacional en 2030. En 2024 se estableció la línea de base de huella de carbono y metas anuales de reducción por tipo de operación, junto con prácticas operativas de bajo impacto. Se trata de la primera iniciativa de este tipo en un puerto estatal del extremo norte, alineada con los estándares ambientales más exigentes en zonas de alta carga transfronteriza.

Hito de desarrollo operacional

Mejora de la infraestructura interna.

Se ejecutó el rediseño completo de las instalaciones administrativas y operativas, incorporando criterios de eficiencia energética, diseño universal y salud laboral. La intervención abarcó 482 m² y optimizó flujos de trabajo, integró espacios de colaboración y habilitó infraestructura compatible con procesos digitalizados de gestión logística. Incluyó un proceso participativo con los equipos de trabajo, mejorando el entorno laboral, aumentando la eficiencia de respuesta a clientes y operadores conforme a estándares de sostenibilidad y productividad interna.

EMPRESA

El 30 de abril de 1998 inicia sus actividades la Empresa Portuaria Arica (EPA), dando paso a una etapa de gestión que es objeto de control del Sistema de Empresas Públicas (SEP) y que se caracteriza por una operación portuaria concesionada dirigida a su modernización progresiva.

El Puerto de Arica es uno de los recintos más exitosos de la macro región andina, y está consolidado a nivel de eficiencia, infraestructura y seguridad. La industria de carga marítimo-portuaria se orienta a la obtención de mayor eficiencia de escala en el transporte de cargas, mediante la generación de naves de mayor capacidad, la transferencia del frente de atraque cada vez más rápido y seguro, y el almacenamiento y despacho con tecnologías y áreas de respaldo suficientes.

Su mercado relevante es el de prestación de servicios portuarios públicos para carga fraccionada, contenedores, graneles y carga de proyectos, siendo un componente importante la carga de exportación e importación boliviana. Su zona estratégica es la macrozona norte de Chile que abarca los puertos de Antofagasta, Mejillones, Iquique y Arica; así como el sur de Perú con los puertos de Ilo y Matarani.

Se caracteriza por ser el lugar de ingreso y salida más expedito para el tránsito de cargas de exportación e importación Chile-Bolivia, y cuenta con una ventaja comparativa basada en el carácter central de su localización en la macrorregión norte.

NEGOCIO Y ESTRATEGIA

La Empresa Portuaria Arica tiene como objetivo administrar, explotar, desarrollar y conservar el puerto de Arica y sus bienes. En 2004 otorgó en concesión su Frente de Atraque N°1 a Terminal Puerto Arica S.A. (TPA) por 30 años, empresa conformada por los operadores portuarios nacionales Agunsa, SAAM y Ultramar.

En su condición de monooperador, TPA desarrolla actividades de muellaje de naves y de almacenamiento de carga que exigen una estratégica relación de coordinación y gestión con la Empresa Portuaria Arica, dirigida a potenciar su liderazgo regional y a fortalecer la actividad económica y comercial que generan las demás empresas.

Es un puerto bifronterizo natural estratégico con una alta concentración de clientes provenientes del mercado de Bolivia, ubicado a 202 km. al oeste de su frontera, y a 18 km. al sur del límite con Perú. Mientras el mercado de Perú ha registrado un permanente crecimiento al ser la opción más eficiente para el comercio exterior de Tacna y Moquegua; y el Puerto de Arica se consolidó como un puerto multipropósito que presta servicios de alto nivel al mercado boliviano, llegando a concentrar más del 75% de sus transferencias anuales. Los nuevos proyectos de la Zona de Extensión de Actividad Portuaria (ZEAP) están centrados en asegurar el desarrollo ordenado de las operaciones portuarias; mientras que la licitación del proyecto almacén de graneles da cumplimiento al compromiso ambiental del Estado de retirar paulatinamente los minerales del centro de la ciudad.

Se proyectan mejoras significativas en la expansión de los frentes de atraque para atender naves de mayor envergadura, la incorporación de tecnología de apoyo a las operaciones terrestres y de trazabilidad de los camiones, y en conectividad basada en logística terrestre se avanza en una alianza estratégica con la Empresa de Ferrocarriles del Estado (EFE).

Al 31 de diciembre de 2024	Medida	2024	2023
Liquidez corriente	Veces	2,3	2,7
Razón de endeudamiento	Porcentual	27,13%	27,46%
Rentabilidad neta sobre activos totales	Porcentual	4,58%	6,78%
Renatibilidad neta sobre patrimonio	Porcentual	5,83%	8,64%

Fuente: Sistema de Empresas-SEP, con base en la Memoria Anual 2024.

INDICADORES NO FINANCIEROS

Cumplimiento de Buenas Prácticas de Gobierno Corporativo



Con base en el Código SEP actualizado.

Tamaño de la empresa

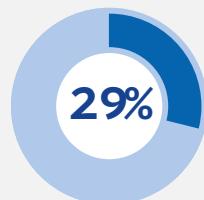


Trabajadores y trabajadoras



Mujeres

Diversidad en la gerencia **7**
Diversidad en la organización **6**



Hombres

Diversidad en la gerencia **17**
Diversidad en la organización **14**



Fuente: Sistema de Empresas-SEP, con base en la Memoria Anual 2024.

Estado de Resultados

Por el periodo de 12 meses terminado al 31 de diciembre	2024 M\$	2023 M\$
Ingresos de actividades ordinarias	10.702.772	8.988.818
Gastos por beneficios a los empleados	-1.032.343	-898.539
Gasto por depreciación y amortización	-1.000.903	-996.778
Otros gastos, por naturaleza	-3.534.861	-3.360.693
Otras ganancias (pérdidas)	254.718	2.551.333
Ganancias (pérdidas) de actividades operacionales	5.389.383	6.284.141
Ingresos financieros	441.670	542.959
Ganancias (pérdidas) de cambio en moneda extranjera	329	310
Resultados por unidades de reajuste	-2.963	-
Ganancia (pérdida), antes de impuestos	5.828.419	6.827.410
Gasto por impuestos a las ganancias	-1.711.795	-904.802
Ganancia (pérdida)	4.116.624	5.922.608

Estado de Situación Financiera

	2024 M\$	2023 M\$
Activos		
Activos corrientes totales	10.101.108	7.486.177
Total de activos no corrientes	79.732.358	79.871.784
Total de activos	89.833.465	87.357.961
Pasivos y Patrimonio		
Pasivos corrientes totales	4.396.600	2.772.881
Total de pasivos no corrientes	14.773.301	16.047.175
Total de pasivos	19.169.901	18.820.056
Patrimonio total	70.663.564	68.537.905
Total de patrimonio y pasivos	89.833.465	87.357.961

Estado de Flujos de Efectivo

	2024 M\$	2023 M\$
Flujo neto de operación	4.135.802	6.508.878
Flujo neto de inversión	-613.898	-39.209
Flujo neto de financiamiento	-2.000.000	-4.520.000
Incremento neto (disminución) en el efectivo y equivalente	1.521.904	1.949.669
Efectivo y equivalentes al efectivo al inicio del periodo	4.373.053	2.423.384
Efectivo y equivalentes al efectivo al final del periodo	5.894.957	4.373.053

Fuente: Sistema de Empresas-SEP, con base en la Memoria Anual 2024.

Empresa Portuaria Iquique (EPI) administra, explota, desarrolla y conserva el Puerto de Iquique y sus terminales, así como los bienes que posee a cualquier título, incluidas todas las actividades conexas al ámbito portuario.



MISIÓN

Aspiramos a ser el principal facilitador de una logística eficiente y así aportar al desarrollo y bien común de la Región de Tarapacá y la macro región Andina.

VISIÓN

Ser reconocida como una empresa eje del desarrollo de la región, a la altura de los desafíos del mercado global, comprometida con el entorno social y ambiental y con el aporte permanente a la mejor calidad de vida de sus trabajadores, clientes y comunidad.

DIRECTORIO

Presidencia

María Magdalena Balcells González

Director

Juan Barboza Vega

Directora

Nora Araya Valenzuela

Gerente General

Rubén Castro Hurtado

Representación de trabajadores y trabajadoras

David González Cavieres

HITOS 2024

Hito de posicionamiento estratégico

Integración a la Mesa Logística del Corredor Bioceánico Vial.

La empresa pública se incorporó a la Mesa Logística del Corredor Bioceánico, articulando a actores públicos y privados de Brasil, Paraguay y Bolivia. En 2024 lideró la definición del nodo logístico en Alto Hospicio como pieza de acopio y transferencia para flujos carreteros, y participó en la homologación de estándares documentales para transporte internacional. La integración reduce tiempos de tránsito, ordena la cadena carretera portuaria del norte grande y posiciona a Iquique como punto de conexión Atlántico–Pacífico, abriendo oportunidades para carga de proyecto, automotoras y agroindustria. El resultado es un avance estratégico que mejora la competitividad regional y alinea a la empresa con la expansión del Corredor Bioceánico.

Hito de transformación infraestructural

Modernización de accesos e infraestructura logística.

Se activó el programa de modernización del acceso portuario que considera reconfiguración vial, segregación de flujos, nuevas áreas de espera y sistemas de control y trazabilidad de camiones. La intervención prepara al puerto para el aumento de flujos asociado al corredor y al nodo Alto Hospicio, elevando la seguridad operativa y la capacidad de recepción y despacho terrestre marítimo. El rediseño mejora la coordinación con servicios públicos y concesionarios, reduce tiempos de acceso en punta y estandariza procedimientos de ingreso, fortaleciendo el desempeño logístico intraportuario y habilitando un crecimiento sostenido de la demanda.

Hito de desarrollo operacional

Diversificación de la oferta en el Terminal Multioperado (Molo).

Se impulsó la operación del Molo con arribo de naves factoría y consolidación de cargas automotoras y fraccionadas. En 2024 se movilizaron 139.239 toneladas, con un alza de 61% en carga fraccionada respecto de 2023, gracias a la reconfiguración de patios y mejoras de almacenaje. La diversificación amplía el portafolio de negocios, estabiliza empleo portuario, aprovecha infraestructura subutilizada y entrega resiliencia frente a la volatilidad de la carga contenedora. Para el sistema regional, permite anclar nuevas cadenas como la minera, automotriz y pesquera, y profundiza la inserción de Iquique en tráficos multipropósito.

EMPRESA

Posicionado como puerto comercial de la zona norte de Chile, cuenta con una frecuencia naviera principalmente a mercados del Asia Pacífico, es el puerto principal para las mercancías que ingresan a la Zona Franca y también para las que tienen como destino principal los mercados de Perú, Bolivia y Paraguay. Por su infraestructura, equipamiento y tecnología, así como por su frecuencia naviera, su ubicación privilegiada le permite ser puerto natural de entrada y salida de cargas desde el cono central de Sudamérica hacia los mercados internacionales.

El recinto portuario está conformado a partir de los bienes que hasta antes de la ley fueran de propiedad de EMPORCHI, por los bienes muebles e inmuebles adquiridos por la empresa, y por las obras ejecutadas por la empresa o encomendada por ésta a terceros. Las instalaciones de la EPI no sólo abarcan áreas marítimas, también incluyen zonas terrestres que son propiedad de la empresa y que cumplen las funciones definidas en el marco legal que la rige (Ley N° 19.542). En la comuna de Alto Hospicio, cuenta con un centro de logística que alberga bodegas de almacenaje modulares e instalaciones para el parqueo de camiones.

NEGOCIO Y ESTRATEGIA

La empresa portuaria estatal continuó administrando tres contratos principales que son de alta trascendencia para la estructura operativa y logística portuaria regional, ya que a través de ellos se garantiza la atención de buques portacontenedores y el manejo de depósitos de contenedores vacíos.

El contrato de concesión del Frente de Atraque N°2 “Espigón”, entregado desde 2000 a Iquique Terminal Internacional (ITI) para la operación portuaria de los sitios 3 y 4 del puerto por un periodo inicial de 20 años, duración que fue extendida por 10 años y que determina una concesión vigente hasta 2030 para la empresa concesionaria ITI. Los otros dos contratos de uso de área fueron efectuados en 2019 con Maersk Logistics & Services Chile SpA, y en 2017 con SITRANS.

Al 31 de diciembre de 2024	Medida	2024	2023
Liquidez corriente	Veces	2,89	2,3
Razón de endeudamiento	Veces	0,14	0,16
Rentabilidad neta sobre activos totales	Porcentual	6,3%	7,2%
Renatibilidad neta sobre patrimonio	Porcentual	7,4%	8,7%
EBITDA	Miles de \$	14.036.990	14.597.972

Fuente: Sistema de Empresas-SEP, con base en la Memoria Anual 2024.

INDICADORES NO FINANCIEROS

Cumplimiento de Buenas Prácticas de Gobierno Corporativo



Con base en el Código SEP actualizado.

Tamaño de la empresa



Trabajadores y trabajadoras



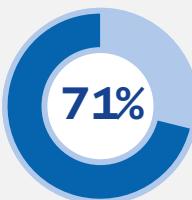
Mujeres

Diversidad en la gerencia **12**
Diversidad en la organización **2**
Diversidad en la gerencia **10**



Hombres

Diversidad en la gerencia **30**
Diversidad en la organización **4**
Diversidad en la gerencia **26**



Fuente: Sistema de Empresas-SEP, con base en la Memoria Anual 2024.

Estado de Resultados

Por el periodo de 12 meses terminado al 31 de diciembre	2024 M\$	2023 M\$
Ingresos de actividades ordinarias	19.702.748	19.273.670
Materias primas y consumibles utilizados	-47.328	-72.167
Gastos por beneficios a los empleados	-1.860.329	-1.463.962
Gasto por depreciación y amortización	-1.833.266	-1.842.620
Otros gastos, por naturaleza	-4.106.313	-3.660.558
Otras ganancias (pérdidas)	1.016.875	1.189.652
Ganancias (pérdidas) de actividades operacionales	12.872.387	13.424.015
Ingresos financieros	904.423	1.452.644
Costos financieros	-205.425	-257.552
Ganancias (pérdidas) de cambio en moneda extranjera	-695.143	-56.980
Resultados por unidades de reajuste	-7.540	-40.733
Ganancia (pérdida), antes de impuestos	12.868.702	14.521.394
Gasto por impuestos a las ganancias	-6.015.058	-6.875.391
Ganancia (pérdida)	6.853.644	7.646.003

Estado de Situación Financiera

	2024 M\$	2023 M\$
Activos		
Activos corrientes totales	24.855.657	21.476.718
Total de activos no corrientes	92.758.115	93.453.119
Total de activos	117.613.772	114.929.837

Pasivos y Patrimonio

	2024 M\$	2023 M\$
Pasivos corrientes totales	9.265.944	10.003.315
Total de pasivos no corrientes	15.282.879	16.715.217
Total de pasivos	24.548.823	26.718.532
Patrimonio total	93.064.949	88.211.305
Total de patrimonio y pasivos	117.613.772	114.929.837

Estado de Flujos de Efectivo

	2024 M\$	2023 M\$
Flujo neto de operación	5.191.917	7.021.302
Flujo neto de inversión	1.031.653	770.943
Flujo neto de financiamiento	-3.676.312	-3.324.850
Incremento neto (disminución) en el efectivo y equivalente	2.547.258	4.467.395
Efectivo y equivalentes al efectivo al inicio del periodo	16.768.988	12.301.593
Efectivo y equivalentes al efectivo al final del periodo	19.316.246	16.768.988



Empresa Portuaria Antofagasta administra, explota, desarrolla y conserva el Puerto de Antofagasta y sus terminales, así como los bienes que posee a cualquier título, incluidas todas las actividades conexas al ámbito portuario.

MISIÓN

Administrar, explotar, desarrollar y conservar el Puerto y sus terminales, facilitando la logística portuaria al comercio nacional e internacional de su hinterland, liderando y articulando a los actores que participan en su cadena logística, promoviendo la sustentabilidad, productividad, integración, innovación y creación de valor compartido, en una relación armónica y transparente con la comunidad.

VISIÓN

Ser la principal plataforma logística portuaria para los clientes que requieran sus servicios en el norte de Chile, operando con los más altos estándares socio-medioambientales, destacándose por la transparencia y, el valor compartido.

DIRECTORIO

Presidencia

Myriam Fliman Cohen

Vicepresidencia

Marcos Espinosa Monardes

Director

Jan Cademartori Dujisin

Gerente General

Carlos Escobar Olguín

Representación de trabajadores y trabajadoras

Waldo Cornejo Aravena

HITOS 2024

Hitos de transformación infraestructural

Licitación de la ampliación del Molo de Abrigo.

Durante 2024 se avanzó en la licitación de la ampliación del Molo de Abrigo, que contempla la extensión de 85 metros lineales y la mejora del calado en el Frente N° 1. El proyecto está diseñado para reducir en 80% los cierres operativos por marejadas, habilitar el atraque de buques de hasta 366 metros de eslora y fortalecer la continuidad de las operaciones. El objetivo operativo es asegurar continuidad del servicio, aumentar eficiencia en transferencia y consolidar el puerto como plataforma para tráficos de mayor escala vinculados al Corredor Bioceánico.

Zona de Desarrollo Logístico La Negra.

Se iniciaron las obras de urbanización de la Zona de Desarrollo Logístico La Negra, polígono de 50 hectáreas destinado a servicios de respaldo y encadenamientos logístico-mineros. La plataforma habilita almacenamiento, la consolidación/desconsolidación, y servicios de valor agregado, descongestionando áreas intraportuarias. Su implementación fortalece la integración puerto-interior y aporta capacidades para atender aumentos de demanda vinculados a proyectos industriales de la macrozona norte.

Segunda etapa del Antepuerto Portezuelo.

Concluyó la segunda etapa del proyecto de mejoramiento del Antepuerto Portezuelo, con 6.300 m² de bodegas nuevas y 1.800 m² rehabilitados (8.100 m² en total). La ampliación eleva la capacidad de respaldo para cargas bolivianas y de proyectos, alineada al objetivo de 100.000 toneladas anuales en la operación ligada al Frente N.º 1. El diseño incorporó un sistema móvil de energía solar para labores operativas y de lavado, integrando criterios de eficiencia energética y de control de emisiones.

Hito de desarrollo operacional

Operación del Frente de Atraque N° 1 en modalidad multioperada.

El Frente N° 1 operó bajo administración directa de EPA en modalidad multioperada, transfiriendo 110.165 toneladas en 2024. La operación habilita un frente adicional sin concesión, descongestiona la infraestructura existente

y contribuye al cumplimiento de metas de transferencia anual. Contribuye a la hoja de ruta de expansión de capacidad del puerto, mejorando la flexibilidad para cargas y flujos transfronterizos.

Hito de sostenibilidad ambiental

Gestión ambiental y control de emisiones en manejo de graneles.

Se reforzó el manejo hermético de graneles mediante el uso de contenedores de volteo y medidas de encapsulamiento, junto con la incorporación de soluciones de energía solar para operaciones específicas. La empresa pública recibió 100 contenedores adicionales, totalizando 507 unidades herméticas para transporte de minerales, integrando eficiencia energética y estándares ambientales consistentes con la planificación estratégica. Con ello, se reduce el material particulado y se optimiza el control operacional en procesos de carga/descarga.

EMPRESA

La Empresa Portuaria Antofagasta nace el 1 de julio de 1998 y administra, explota, desarrolla y conserva las instalaciones, así como las áreas marítimas y terrestres, que conforman el recinto portuario del Puerto de Antofagasta. Se trata de una de las principales instalaciones portuarias del norte de Chile, ya que permite el tránsito de mercaderías desde y hacia Bolivia, Argentina y Paraguay.

Sirve de plataforma de servicios para el comercio internacional, para la logística asociada al transporte internacional a partir del uso de espacios físicos de infra y superestructuras, y cumple funciones de articulador y facilitador de negocios en el ámbito del comercio exterior. Ha desarrollado un proyecto portuario turístico y comercial e inmobiliario, hasta ahora único en su tipo, logrando rentabilizar terrenos que habían perdido su vocación estrictamente portuaria y también aportar a la generación de un espacio urbano a la ciudad.

El Puerto de Antofagasta se considera el centro del norte por su impacto económico, social y político. Dedicado al depósito, almacenamiento y otros servicios relacionados

con la actividad portuaria, es un puerto de alta importancia que abriga cerca de 30 mil metros cuadrados de agua con terrenos anexos de 40 mil metros cuadrados. Tiene la capacidad de atender a seis navíos simultáneamente, y presenta ventajas comparativas relevantes para el desarrollo del Corredor Bioceánico. Está preparado para asumir el aumento de flujos de carga agroalimentaria de Brasil, Paraguay y Argentina, desde puertos chilenos hacia el Asia Pacífico.

NEGOCIO Y ESTRATEGIA

La empresa portuaria desarrolla sus actividades a través de cuatro unidades de negocio.

Concesión portuaria del Frente de Atraque Nº2 o “Terminal Monooperado”.

Administra el concesionamiento del Frente de Atraque Nº2 o “Terminal Monooperado” que comprende los sitios Nº4 a Nº7, y que desde 2003 opera Antofagasta Terminal Internacional (ATI). Inicialmente, ATI se adjudicó una concesión por 20 años, pero el proyecto de ampliación en los Sitios Nº6 y Nº7 con una inversión aproximada de USD 14 millones, determinó su prolongación hasta marzo de 2033. La ampliación y el reforzamiento del Sitio Nº6 para garantizar su diseño antisísmico, generaron las condiciones para mejorar la atención de los buques post-panamax que crecientemente llegan al Puerto de Antofagasta y lo homologaron con la seguridad de los demás sitios que lo rodean.

Administración y explotación del Frente de Atraque Nº1 o “Terminal Multioperado”.

Administra y explota el Frente de Atraque Nº1 o “Terminal Multioperado” que puede ser utilizado por todas las agencias y empresas que lo requieran. Dispone de almacenes y áreas de respaldo para uso de todo el puerto; también cuenta con los sitios Nº1 a Nº3 que, para aumentar su utilización, la empresa portuaria invirtió en el mejoramiento y reforzamiento de su superestructura con el fin de aumentar su calado, dotarlo de características antisísmicas, e incrementar la recepción de naves de mayor eslora.

Administración del Antepuerto de Portezuelo.

El Antepuerto de Portezuelo es el lugar a donde llegan en ferrocarril los concentrados bolivianos de zinc y cobre. Los cargamentos son transportados al antepuerto y se almacenan en bodegas que cumplen una Resolución de Calificación Ambiental y otras medidas, hasta que su carga es herméticamente transportada al puerto utilizando contenedores de volteo para su embarque final en naves. Conforme al Tratado de Paz y Amistad entre Chile y Bolivia de 1904, los puertos de Arica y Antofagasta son de libre tránsito para la carga del país vecino, a la que se le otorga un tratamiento especial para el almacenamiento, considerando 365 días liberados del pago del servicio de almacenamiento para sus cargas de importación y de 60 días a las de exportación. Durante 2020 se adjudicó un proyecto de modernización por MM\$3.700, el cual considera la construcción de 6.300 metros cuadrados de nuevas bodegas, así como la reparación y habilitación de 1.800 metros cuadrados de bodegas existentes.

Concesión inmobiliaria Mall Plaza Antofagasta.

Administra el concesionamiento de Mall Plaza Antofagasta hasta 2034, primera parte del proyecto “Puerto Nuevo”. La EPA actúa como facilitadora, articuladora y promotora de actividades comerciales en el ámbito turístico, comercial e inmobiliario regional, mediante la inversión privada en terrenos que son de su propiedad como empresa portuaria estatal.

Al 31 de diciembre de 2024	Medida	2024	2023
Liquidez corriente	Veces	2,03	1,75
Razón de endeudamiento	Veces	0,05	0,04
Rentabilidad neta sobre activos totales	Porcentual	6,36%	4,94%
Renatibilidad neta sobre patrimonio	Porcentual	9,23%	7,18%

Fuente: Sistema de Empresas-SEP, con base en la Memoria Anual 2024.

INDICADORES NO FINANCIEROS

Cumplimiento de Buenas Prácticas de Gobierno Corporativo



Con base en el Código SEP actualizado.

Tamaño de la empresa



Trabajadores y trabajadoras



Mujeres

Diversidad en la gerencia

Diversidad en la organización

42,5%



Hombres

Diversidad en la gerencia

Diversidad en la organización



Fuente: Sistema de Empresas-SEP, con base en la Memoria Anual 2024.

Estado de Resultados

Por el periodo de 12 meses terminado al 31 de diciembre	2024 M\$	2023 M\$
Ingresos de actividades ordinarias	28.461.625	26.078.715
Gastos por beneficios a los empleados	-2.121.087	-1.806.898
Gasto por depreciación y amortización	-1.531.220	-1.511.058
Otros gastos, por naturaleza	-6.905.168	-7.297.720
Otras ganancias (pérdidas)	15.792	2.141
Ganancias (pérdidas) de actividades operacionales	17.919.942	15.465.180
Ingresos financieros	1.365.094	814.250
Costos financieros	-	1.592
Ganancias (pérdidas) de cambio en moneda extranjera	53.534	31.156
Resultados por unidades de reajuste	123.473	66.338
Ganancia (pérdida), antes de impuestos	19.462.043	16.378.516
Gasto por impuestos a las ganancias	-10.310.078	-9.952.682
Ganancia (pérdida)	9.151.965	6.425.834

Estado de Situación Financiera

	2024 M\$	2023 M\$
Activos		
Activos corrientes totales	26.786.769	20.584.512
Total de activos no corrientes	121.293.319	119.012.660
Total de activos	148.080.088	139.597.172
Pasivos y Patrimonio		
Pasivos corrientes totales	13.210.374	11.746.557
Total de pasivos no corrientes	31.615.855	32.812.840
Total de pasivos	44.826.229	44.559.397
Patrimonio total	103.253.859	95.037.775
Total de patrimonio y pasivos	148.080.088	139.597.172

Estado de Flujos de Efectivo

	2024 M\$	2023 M\$
Flujo neto de operación	8.796.718	8.983.419
Flujo neto de inversión	-2.683.819	-119.219
Flujo neto de financiamiento	-1.500.000	-1.761.840
Incremento neto (disminución) en el efectivo y equivalente	4.612.899	7.102.360
Efectivo y equivalentes al efectivo al inicio del periodo	12.734.985	5.632.625
Efectivo y equivalentes al efectivo al final del periodo	17.347.884	12.734.985

La Empresa Portuaria Coquimbo (EPCO) se constituyó formalmente como empresa autónoma el 1 de octubre de 1998. La EPCO cuenta con dos sitios de atraque, cuya longitud total es de 378 metros de muelle



PUERTO
COQUIMBO
Un puerto para el mundo

MISIÓN

Asegurar el desarrollo armónico, seguro y sostenible de la red logística, velando por la mejora continua, la modernización de la estructura portuaria y el desarrollo del Borde Costero, realizando una gestión eficiente centrada en las personas y habitantes de la Ciudad.

VISIÓN

Ser reconocidos como una puerta de la Región al mar, siendo el único Puerto Estatal y multipropósito de Coquimbo, encargado de asegurar el desarrollo sostenible de la Ciudad – Puerto, manteniéndose a la vanguardia de la innovación logística en la industria marítimo-portuaria para garantizar la calidad de los servicios, y de la vida de las personas, apoyando el crecimiento económico, social y urbano ambiental de la región y el país.

DIRECTORIO

Presidencia

Raul Saldívar Auger

Vicepresidencia

Michell Vargas Sasmay

Director

Raúl Carrasco Silván

Gerente General

Ernesto Piwonka Carrasco

Representación de trabajadores y trabajadoras

Francisca López Marambio

HITOS 2024

Hitos de transformación infraestructural

Inicio de la Etapa 2 de la Obra Obligatoria.

Durante 2024 se dio inicio a la segunda etapa de la Obra Obligatoria a cargo del concesionario Terminal Puerto Coquimbo S.A., que contempla el reforzamiento estructural de los sitios 1 y 2 del puerto. La ejecución implicó la inhabilitación temporal de los puntos de atraque para realizar las mejoras, asegurando una infraestructura más segura y eficiente en coordinación operativa con la comunidad portuaria. Con ello, se avanza en la modernización del frente de atraque y en la continuidad operacional del terminal regional.

Desarme y traslado de las Grúas Ardel.

La empresa pública ejecutó el retiro y desarme de las históricas Grúas Ardel, estructuras que cumplían funciones logísticas en décadas anteriores. Su retiro permitió recuperar espacio operativo y mitigar riesgos asociados a equipamiento fuera de servicio en el recinto portuario, y se realizó con protocolos de seguridad y gestión de residuos. En coordinación con autoridades locales, el plan contempla su reubicación con fines patrimoniales impulsada junto a la comunidad local, considerando resguardar su valor histórico sin interferir con la operación.

Hitos de gobernanza y vinculación territorial

Convenio de colaboración con la Universidad de La Serena.

Se firmó un convenio de colaboración con la Universidad de La Serena para fortalecer la vinculación academia-empresa. El acuerdo considera la realización de charlas, talleres, proyectos de investigación, prácticas profesionales y visitas técnicas, con el fin de ampliar las oportunidades de aprendizaje para estudiantes, consolidando al puerto como un espacio de desarrollo para la formación técnica y profesional de la región.

EMPRESA

Constituida el 1 de octubre de 1998, su objeto es la administración, explotación, desarrollo y conservación del puerto, de sus terminales y de los otros bienes que administra, con miras a desarrollar la logística portuaria, coordinar la red logística, y mejorar en forma sostenida la accesibilidad a sus instalaciones procurando un trato objetivo y no discriminatorio a los usuarios. La explotación eficiente del puerto requiere que la empresa ejerza su rol de Autoridad Portuaria, liderando activamente la coordinación de la cadena logística y la mejora continua de la accesibilidad al puerto.

Ha modificado dos veces su recinto portuario con el fin de desarrollarse y asegurar aguas profundas para futuras expansiones. Para ello, desde 2012 ha concesionado el Puerto de Coquimbo a Terminal Puerto Coquimbo S.A. (TPC), sociedad que concentra la totalidad de las operaciones de transferencia y provisión de infraestructura en calidad de monooperador. Cuenta con dos sitios de atraque de 189 metros de longitud y 9.3 metros de calado cada uno, dando una longitud total de 378 metros de muelle. Desde 2023 tiene operativo el Sitio N°3 que, con un calado de 14 metros, el cual permite atender buques de hasta 300 metros de eslora y agregar 2.5 nuevas hectáreas para satisfacer las necesidades de acopio.

La localización marítima del puerto determina que pueda operar en los 365 días del año en aguas tranquilas porque la península de la ciudad de Coquimbo protege al puerto del mar abierto y evita cierres por inclemencia de temporales.

NEGOCIO Y ESTRATEGIA

El contrato de concesión adjudicó la zona de transferencia de carga de Puerto Coquimbo por un periodo de 20 años a Terminal Puerto Coquimbo S.A. (TPC), concesionario que presta servicios de almacenamiento de carga, muellaje, transferencia de carga, y de atención de pasajeros a través de cruceros, realizando sus operaciones en 8.4 hectáreas.

El Proyecto de Modernización del Puerto de Coquimbo de la zona concesionada en etapa de construcción, tiene como objetivo estratégico mejorar la competitividad del puerto mediante la atención a naves de mayor envergadura, para ofrecer servicios a los exportadores y ser una alternativa de recalada que facilite los servicios de línea regulares. Se subdivide en los sitios Nº1 y Nº2, y desde noviembre de 2020 también se desarrolla la construcción de la obra obligatoria denominada Sitio Nº3.

Es el único terminal portuario multipropósito de uso público de la región, y posee un área no concesionada denominada Borde Costero que alberga casi 500 emprendedores de carácter pesquero, turístico y comercial. Se trata de una extensión que es compartida con el acceso ferroviario al puerto, colinda con el acceso de camiones, y en su último tramo es terreno de la empresa portuaria que administra esas áreas comunes de acceso al puerto.

El Puerto de Coquimbo centra sus gestiones no sólo en el quehacer portuario, sino también en la creación de valor compartido con la comunidad y el entorno, fortaleciendo y profundizando cada vez más en una relación ciudad puerto sostenible.

Al 31 de diciembre de 2024	Medida	2024	2023
Liquidez corriente	Veces	0,6	1,43
Razón de endeudamiento	Porcentual	733%	222%
Rentabilidad neta sobre activos totales	Porcentual	2,80%	2,96%
Renatibilidad neta sobre patrimonio	Porcentual	30,47%	10,52%
Rentabilidad neta (resultado periodo/ingreso)	Porcentual	58,45%	23,81%
EBITDA	Miles de \$	7.936.763	1.635.072

Fuente: Sistema de Empresas-SEP, con base en la Memoria Anual 2024.

INDICADORES NO FINANCIEROS

Cumplimiento de Buenas Prácticas de Gobierno Corporativo

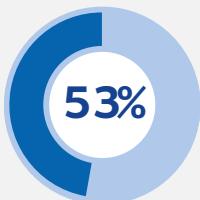


Con base en el Código SEP actualizado.

Tamaño de la empresa



Trabajadores y trabajadoras



Mujeres

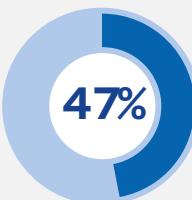
Diversidad en la gerencia

Diversidad en la organización

9

1

8



Hombres

Diversidad en la gerencia

Diversidad en la organización

8

5

3

Fuente: Sistema de Empresas-SEP, con base en la Memoria Anual 2024.

Estado de Resultados

Por el periodo de 12 meses terminado al 31 de diciembre	2024 M\$	2023 M\$
Ingresos de actividades ordinarias	3.563.936	2.892.705
Otros ingresos	213.277	141.096
Materias primas y consumibles utilizados	-6.851	-5.777
Gastos por beneficios a los empleados	-683.401	-532.850
Gasto por depreciación y amortización	-2.124.939	-268.295
Otros gastos, por naturaleza	-850.485	-852.624
Otras ganancias (pérdidas)	5.877.223	12.474
Ganancias (pérdidas) de actividades operacionales	5.988.760	1.386.729
Ingresos financieros	83.428	105.394
Costos financieros	-324.076	-466
Resultados por unidades de reajuste	-176.936	-19.952
Ganancia (pérdida), antes de impuestos	5.571.176	1.471.705
Gasto por impuestos a las ganancias	-3.488.044	-782.841
Ganancia (pérdida)	2.083.132	688.864

Estado de Situación Financiera

	2024 M\$	2023 M\$
Activos		
Activos corrientes totales	5.011.661	4.220.731
Total de activos no corrientes	69.290.645	19.048.424
Total de activos	74.302.306	23.269.155
Pasivos y Patrimonio		
Pasivos corrientes totales	8.416.114	2.955.493
Total de pasivos no corrientes	56.966.331	13.076.933
Total de pasivos	65.382.445	16.032.426
Patrimonio total	8.919.861	7.236.729
Total de patrimonio y pasivos	74.302.306	23.269.155

Estado de Flujos de Efectivo

	2024 M\$	2023 M\$
Flujo neto de operación	336.315	520.169
Flujo neto de inversión	75.109	86.227
Flujo neto de financiamiento	-400.000	-400.000
Incremento neto (disminución) en el efectivo y equivalente	11.424	206.396
Efectivo y equivalentes al efectivo al inicio del periodo	1.336.112	1.129.716
Efectivo y equivalentes al efectivo al final del periodo	1.347.536	1.336.112

La Empresa Portuaria Valparaíso tiene como objeto la administración, explotación, desarrollo y conservación de Puerto de Valparaíso, así como de los bienes que posea a cualquier título, incluidas todas las actividades conexas inherentes al ámbito portuario e indispensables para el debido cumplimiento de éste.



MISIÓN

Empresa del Estado de Chile encargada, como autoridad portuaria, de garantizar el desarrollo sostenible del sistema portuario de Valparaíso y su zona de influencia, de coordinar las operaciones marítimas y terrestres, y de gestionar mejoras en las condiciones logísticas y de infraestructura, con el propósito de mantener y mejorar la posición competitiva del puerto y generar valor compartido para el territorio.

VISIÓN

Asegurar las condiciones necesarias para habilitar las posibilidades de desarrollo y crecimiento del sistema portuario de Valparaíso, consolidando una red logística competitiva y sustentable orientada al cliente, determinando los sectores con potencial estratégico para la futura operación portuaria, asegurando las mejores condiciones de bienestar y seguridad para nuestros trabajadores y consolidando una visión de desarrollo integrada con la ciudad.

DIRECTORIO

Presidencia

Luis Eduardo Escobar Fritzsch

Vicepresidencia

Nicole Pastene Sanguinetti

Directorio

Georgina Febre Gacitúa

Juan Gajardo López

Juan Sánchez Ramos

Gerente General

Franco Gandolfo Costa

Representación de trabajadores y trabajadoras

Roberto González Morales

HITOS 2024

Hitos de transformación infraestructural

Proyecto de Ampliación Portuaria de Valparaíso.

En noviembre de 2024 se presentó ante el Tribunal de Defensa de la Libre Competencia (TDLC) la solicitud acerca de las condiciones de competencia relativas a la licitación pública para la operación conjunta de los terminales 1 y 2 del Puerto de Valparaíso, bajo un esquema monooperador. Con ello, comenzó el procedimiento contemplado en el artículo 31 del Decreto Ley N° 211, asociado a la planificación del proyecto de ampliación portuaria que considera una inversión estimada de US\$ 850 millones, y que se planifica que incremente la capacidad y resiliencia operativa del terminal. La iniciativa considera la construcción de una explanada de 6,5 hectáreas en San Mateo, la extensión del frente de atraque del Terminal N° 1 en 122 metros, y un nuevo muelle multipropósito de 288 metros de longitud y 12,2 metros de calado para naves de gran porte y cruceros. El desarrollo proyecta una capacidad total de 2,3 millones de TEUs y 3,4 millones de toneladas anuales, consolidando a Valparaíso como un nodo logístico clave del sistema portuario nacional con mayor integración al tejido urbano.

Actualización del proyecto TCVAL y nuevo paseo costero.

En junio de 2024 se ingresó al Sistema de Evaluación Ambiental la adenda modificada del proyecto Terminal Cerros de Valparaíso (TCVAL), respondiendo 55 observaciones de la autoridad y ajustando el diseño a los compromisos del Acuerdo por Valparaíso. El rediseño incorpora un paseo costero público de 2,1 hectáreas, nuevos accesos urbanos y mitigaciones paisajísticas que reducen el impacto visual sobre el borde costero. La actualización consolida un modelo de expansión portuaria sostenible y compatible con el desarrollo urbano de la ciudad, cumpliendo estándares técnicos, ambientales y sociales.

Hito de gobernanza y vinculación territorial

Cumplimiento del primer año del Acuerdo por Valparaíso.

En octubre de 2024 se cumplió un año desde la firma del Acuerdo por Valparaíso, instancia de participación y acuerdo entre la empresa portuaria, la Municipalidad y el Gobierno Regional de Valparaíso. La gestión colaborativa permitió integrar la planificación portuaria con la estrategia de desarrollo urbano regional, consolidando una nueva visión e imagen objetivo territorial para la expansión del puerto.

Hito de modernización tecnológica y digital

Optimización operativa del sistema portuario y ferroviario.

La empresa implementó mejoras en el sistema SILOGPORT, integrando la trazabilidad portuaria con la operación ferroviaria y el sistema del Servicio Nacional de Aduanas. Las maniobras en los sitios 4, 5 y 6 redujeron los tiempos de atraque y despacho en hasta un 18%, fortaleciendo la coordinación logística entre la Zona de Extensión y Apoyo Logístico (ZEAL) y los terminales marítimos. Esta interoperabilidad tecnológica incrementa la eficiencia del corredor logístico y mejora la gestión del flujo de camiones, aportando a la competitividad y seguridad del sistema portuario de Valparaíso.

Hito de sostenibilidad ambiental

Fortalecimiento de la sostenibilidad portuaria.

Durante 2024 se avanzó en la implementación del Plan Estratégico de Sostenibilidad 2025–2028, con acciones de gestión ambiental y recertificación de los sistemas integrados ISO 9001, 14001 y 45001. Se verificó la huella de carbono 2022 con una empresa internacional, se retiraron 300 neumáticos del Muelle Prat y se realizaron estudios acústicos ferroviarios en sectores Barón y Yolanda. Estas acciones refuerzan el compromiso ambiental de la empresa y consolidan un modelo de gestión sostenible certificado, coherente con las metas de descarbonización del sistema portuario estatal.

EMPRESA

Administra el Puerto de Valparaíso y se constituyó legalmente el 31 de enero de 1998, en conformidad a lo establecido en la Ley N° 19.542 que Moderniza el Sector Portuario Estatal. Su objeto es la administración, explotación, desarrollo y conservación del puerto de Valparaíso, así como los bienes que posee, incluidas todas las actividades conexas inherentes e indispensables para su funcionamiento portuario. Asimismo, tutela la administración de Paseo Muelle Prat y Muelle Barón, y mantiene vigente tres contratos de concesión para potenciar la competitividad del puerto.

Los concesionarios de la empresa portuaria estatal son Terminal Pacífico Sur Valparaíso S.A. (TPS) que desarrolla, mantiene y explota el Frente de Atraque Terminal N°1; Terminal Portuario Valparaíso S.A. (TPV) que desarrolla, mantiene, repara y explota el Área de Concesión del Terminal N°2; y ZEAL Sociedad Concesionaria S.A., que tiene por objeto la provisión de infraestructura y de equipamiento, así como la prestación de servicios básicos en la Zona de Extensión de Apoyo Logístico de Puerto Valparaíso (ZEAL).

Con el fin de potenciar su condición estratégica a nivel de infraestructura y de fortalecer el sistema de gestión logística basado en la eficiencia y sostenibilidad, su actual Plan de Desarrollo se plantea impulsar la evolución del puerto conforme a una planificación territorial de corto y largo plazo basada en tres objetivos estratégicos.

- Asegurar el crecimiento sustentable de la infraestructura portuaria.
- Incrementar la eficiencia logística para mejorar la competitividad portuaria.
- Compatibilizar el desarrollo del puerto con todas las vocaciones de la ciudad.

NEGOCIO Y ESTRATEGIA

El modelo logístico del Puerto de Valparaíso satisface los flujos que experimenta la demanda a través de la zona centro del país, además de entregar soporte para enfrentar eventos de sobredemanda que se producen por condiciones de mercado, siniestros naturales, problemas de congestión y por paralizaciones en otros puertos.

Aporta sustancialmente a la competitividad del país y su funcionamiento sistémico involucra tres elementos integrados:

- La transferencia y almacenamiento de la carga por parte del Terminal Pacífico Sur Valparaíso S.A. (TPS) y Terminal Portuario Valparaíso S.A. (TPV), y siendo coordinados mediante el sistema de información logístico portuario SILOGPORT.
- La planificación, programación, control y coordinación de la carga que permite la Zona de Extensión de Apoyo Logístico (ZEAL).
- El control del flujo vehicular con tecnologías de monitoreo que se realiza en el Acceso Sur (Camino La Pólvora), por tratarse de la ruta de ingreso al puerto.

Frente de Atraque Terminal N°1.

El terminal de carga y pasajeros operado desde enero de 2000 por el concesionario Terminal Pacífico Sur Valparaíso S.A. (TPS), concentra alrededor del 83% de la actividad portuaria de Valparaíso, cuenta con cinco sitios disponibles y su área total asciende a 15.06 hectáreas. Se especializa en la operación de naves full container (portacontenedores), y también recibe cruceros y naves de carga general.

Área de Concesión del Terminal N°2.

Operado desde marzo de 2022 por el concesionario Terminal Portuario Valparaíso S.A. (TPV), el terminal de carga y de pasajeros es responsable de alrededor del 17% de la carga que se transfiere, posee tres sitios de atraque y un área total de 6,4 hectáreas. Recibe principalmente naves reefer, de carga general y cruceros, así como en menor medida naves full container.

Zona de Extensión de Apoyo Logístico (ZEAL).

Operada bajo un modelo de concesión por ZEAL Sociedad Concesionaria S.A. (ZSC), es una plataforma de control logístico ubicada a 11 kilómetros del Puerto de Valparaíso en lo alto de la ciudad. En 2008, la solución pionera permitió duplicar la superficie para el sistema portuario nacional, y actualmente es una plataforma de 45 hectáreas desde la que se coordina el ingreso y salida de carga para el Terminal N°1 y Terminal N°2.

Al 31 de diciembre de 2024	Medida	2024	2023
Liquidez corriente	Veces	1,53	1,46
Razón de endeudamiento	Veces	0,69	0,74
Rentabilidad neta sobre activos totales	Porcentual	3,85%	4,36%
Renatibilidad neta sobre patrimonio	Porcentual	6,60%	7,83%
EBITDA	Miles de \$	19.242.668	20.125.510

Fuente: Sistema de Empresas-SEP, con base en la Memoria Anual 2024.

INDICADORES NO FINANCIEROS

Cumplimiento de Buenas Prácticas de Gobierno Corporativo



Con base en el Código SEP actualizado.

Tamaño de la empresa



Trabajadores y trabajadoras



Mujeres

Diversidad en la gerencia

Diversidad en la organización

41%



Hombres

Diversidad en la gerencia

Diversidad en la organización



39

6

33

Fuente: Sistema de Empresas-SEP, con base en la Memoria Anual 2024.

Estado de Resultados

Por el periodo de 12 meses terminado al 31 de diciembre	2024 M\$	2023 M\$
Ingresos de actividades ordinarias	33.222.955	31.740.119
Otros ingresos	374.899	963.440
Materias primas y consumibles utilizados	-21.598	-26.535
Gastos por beneficios a los empleados	-3.646.584	-3.267.425
Gastos por depreciación y amortización	-2.867.562	-2.786.859
Otros gastos, por naturaleza	-10.670.557	-9.280.370
Ganancias (pérdidas) de actividades operacionales	16.391.553	17.342.370
Ingresos financieros	1.161.888	1.953.419
Costos financieros	-464.523	-597.341
Pérdidas por deterioro de valor (reversiones de pérdidas por deterioro de valor) reconocidas en el resultado del periodo	-16.447	-3.719
Ganancias (pérdidas) de cambio en moneda extranjera	-1.251.603	-187.858
Resultados por unidades de reajuste	-61.113	-131.921
Ganancia (pérdida), antes de impuestos	15.759.755	18.374.950
Gasto por impuestos a las ganancias	-5.888.205	-7.095.396
Ganancia (pérdida)	9.871.550	11.279.554

Estado de Situación Financiera

	2024 M\$	2023 M\$
Activos		
Activos corrientes totales	41.866.829	36.976.505
Total de activos no corrientes	215.837.170	218.489.962
Total de activos	257.703.999	255.466.467
Pasivos y Patrimonio		
Pasivos corrientes totales	27.292.851	25.405.176
Total de pasivos no corrientes	78.338.263	82.859.956
Total de pasivos	105.631.114	108.265.132
Patrimonio total	152.072.885	147.201.335
Total de patrimonio y pasivos	257.703.999	255.466.467

Estado de Flujos de Efectivo

	2024 M\$	2023 M\$
Flujo neto de operación	5.585.390	3.978.700
Flujo neto de inversión	82.296	-82.999
Flujo neto de financiamiento	-5.000.000	-5.000.000
Efectos de la variación de la tasa de cambio	2.121	-34
Incremento neto (disminución) en el efectivo y equivalente	669.807	-1.104.333
Efectivo y equivalentes al efectivo al inicio del periodo	14.572.651	15.676.984
Efectivo y equivalentes al efectivo al final del periodo	15.242.458	14.572.651

La Empresa Portuaria San Antonio se encarga de la administración, conservación y desarrollo de la actividad marítimo-portuaria de San Antonio.



MISIÓN

Crear valor para el comercio exterior que utiliza el puerto de San Antonio y para la comunidad, a través del desarrollo y la operación de su infraestructura, de modo sostenible, seguro, innovador y eficiente. Asumimos un liderazgo activo de la cadena logística, tanto en la fiscalización y/o coordinación de la operación, como en el desarrollo de la infraestructura crítica.

VISIÓN

Ser valorados por la comunidad como una empresa dialogante y constructiva; por nuestros trabajadores como un lugar donde se complementan altos niveles de eficiencia y calidad de vida y por el Estado como referentes en la implementación de políticas públicas.

Queremos ser un ejemplo de la industria en buenas prácticas portuarias y generación de valor, y reconocidos como puerto público que lidera y articula a los actores de su sistema logístico.

DIRECTORIO

Presidencia

Eduardo Abedrapo Bustos

Vicepresidencia

Renato Silva Becerra

Directorio

Verónica Bilbao Solar
Alejandra Gallegos Montandón
Paola Tapia Salas

Gerente General

Ramón Castañeda Ponce

Representación de trabajadores y trabajadoras

César Norambuena Urbina

HITOS 2024

Hitos de transformación infraestructural

Avance del Proyecto Puerto Exterior.

Durante 2024 continuó el desarrollo del Proyecto Puerto Exterior, la iniciativa de expansión más relevante en la historia del puerto. En el período se presentó la Adenda Complementaria al Estudio de Impacto Ambiental, respondiendo observaciones ciudadanas y de organismos técnicos. En paralelo, se llevó a cabo el proceso internacional de Manifestación de Interés, con 34 empresas inscritas para participar en la futura licitación. El diseño incorpora una franja logística alejada de zonas urbanas y la relocalización planificada de la comunidad Juan Aspeé, junto con medidas ambientales y sociales inéditas en el sector portuario. El proyecto triplicará la capacidad actual del recinto, fortaleciendo su rol estratégico en el sistema portuario nacional.

Hito de desarrollo operacional

Rendimiento operativo récord.

San Antonio alcanzó durante 2024 un total de 23.209.963 toneladas transferidas, lo que representa un crecimiento de 10,52% respecto de 2023. Se movilizaron 1.814.488 TEU y 232.107 vehículos, consolidando al terminal como el principal puerto del país en volumen. El año cerró con una disponibilidad operacional del 92%, la más alta registrada, gracias a la reducción de cierres por viento y marejadas y a la mejora en la coordinación de atraques. Los estudios de maniobrabilidad habilitaron además la operación de naves de hasta 367 metros de eslora, ampliando la competitividad técnica del recinto portuario.

Hitos de modernización tecnológica y digital

Digitalización y eficiencia logística.

Durante 2024 se avanzó en la transformación digital del sistema logístico-portuario mediante la consolidación del Port Community System (PCS) y el Sistema de Agendamiento de Camiones. Estas herramientas integran a terminales, agencias y transportistas, optimizando el ingreso de carga y la trazabilidad documental. Paralelamente, se desarrolló el Regulador de Flujo Alto San Antonio (ASAT), infraestructura que ordenará el tránsito de exportaciones hortofrutícolas. El conjunto de medidas sienta las bases para un sistema portuario inteligente orientado a la reducción de tiempos y a la gestión predictiva de operaciones.

Hito de gobernanza y vinculación territorial

Vinculación ciudadana y sostenibilidad social.

En 2024 se realizó el Encuentro de Gestión Comunitaria de EPSA, que reunió a más de 200 representantes sociales, autoridades y dirigentes vecinales, en el que se firmaron seis acuerdos de trabajo con organizaciones del territorio. Entre ellos destacan iniciativas de espacio público y agua potable rural, así como la “Plaza de la Niñez”, desarrollada en conjunto con el municipio. Estas acciones fortalecen la gobernanza participativa y consolidan la relación puerto-comunidad, elemento clave en el desarrollo sostenible del proyecto Puerto Exterior.

EMPRESA

Creada por ley el 31 de enero de 1998, la Empresa Portuaria de San Antonio (EPSA) es la administradora del principal puerto público de Chile, cuenta con patrimonio propio, y se relaciona con el gobierno por intermedio del Ministerio de Transportes y Telecomunicaciones. Por su localización estratégica y el nivel de movimiento anual de carga en contenedores que registra, Puerto San Antonio es considerado por la Comisión Económica para América Latina y el Caribe (CEPAL) como el primer puerto nacional dentro los poco más de cien puertos existentes en la región. Puerto San Antonio atiende más del 30% del valor de todo el comercio exterior de Chile, y sus cinco concesionarios le prestan servicios portuarios que abarcan desde la transferencia de carga hasta la provisión de infraestructura portuaria de primera categoría para todos los tipos de mercancías. Además, proporcionan servicios especializados adaptados a las necesidades individuales de los clientes, tales como almacenamiento, manipulación de contenedores y soluciones logísticas personalizadas.

NEGOCIO Y ESTRATEGIA

Puerto San Antonio también cuenta con el Muelle Pesquero José Aldunate Jasmén, nombrado de esa forma en 2023, y con los siguientes cuatro frentes de atraque.

- Terminal Molo Sur (sitios 1, 2 y 3): entregado en concesión desde el 1 de enero de 2000 a San Antonio Terminal Internacional S.A. (STI).
- Terminal Espigón (sitios 4 y 5, Costanera 1, Costanera 2, sitios 6 y 7): operado por DP World San Antonio S.A. desde el 6 de noviembre de 2011.
- Terminal Norte (sitio 8): administrado por Puerto Panul S.A. desde el 1 de enero de 2000. • Terminal Policarpo Toro (sitio 9): entregado mediante licitación pública el 27 de diciembre de 2020.

Concesionarios

San Antonio Terminal Internacional S.A. (STI).

En el país, es el principal terminal portuario desde hace doce años por su capacidad de transferencia de carga, tiene la capacidad para administrar hasta el 40% del total de contenedores transferidos, y es el único puerto capaz de operar dos naves Neo Panamax.

DP World San Antonio S.A.

Opera la concesión del Frente de Atraque Costanera Espigón que contempla el frente lineal que componen los sitios 4 y 5, el Muelle Costanera con un total de 700 metros lineales dragados a 15 metros de profundidad, y el frente lineal conformado por los sitios 6 y 7. Además de recibir los cruceros que llegan a la ciudad de San Antonio, la concesionaria efectúa la transferencia de contenedores, de graneles sólidos y líquidos, y de automóviles mayoritariamente provenientes de Asia.

Puerto Panul S.A.

Mayor operador de graneles limpios del Puerto San Antonio que, desde enero de 2000, administra por 30 años la concesión Terminal Norte localizada en el sitio 8, conformando un terminal granelero que es explotado bajo el sistema monooperador. Su principal área de negocios es explotar el frente de atraque, a donde se brindan los servicios de muellaje, otros servicios propios de la actividad portuaria, y los de transferencia de carga.

Terquim San Antonio.

Primer terminal marítimo especializado en el país en la recepción, carga, almacenaje y manejo de granel líquido. Operativo desde 1974, es una concesión cuyos terrenos se encuentran al interior del recinto portuario, se especializa en la recepción, carga, almacenaje y manejo de granel líquido.

QC Policarpo Toro S.A.

Empresa dedicada al transporte de carga líquida a granel, y que desde octubre de 2020 es la concesionaria del Sitio 9 y de su área de respaldo bajo la modalidad multioperador.

Al 31 de diciembre de 2024	Medida	2024	2023
Liquidez corriente (activos corrientes / deuda corriente)	Veces	0,90	0,88
Deuda corriente (Pasivo Corriente/ Total Pasivos)	Porcentual	14,16%	13,33%
Razón de endeudamiento (Pasivo corriente / patrimonio)	Porcentual	13,87%	12,54%
Rentabilidad neta sobre activos totales (ROA)	Porcentual	3,10%	3,95%
Rentabilidad del patrimonio (utilidad neta / patrimonio)	Porcentual	6,08%	7,84%

Fuente: Sistema de Empresas-SEP, con base en la Memoria Anual 2024.

INDICADORES NO FINANCIEROS

Cumplimiento de Buenas Prácticas de Gobierno Corporativo



Con base en el Código SEP actualizado.

Tamaño de la empresa



Trabajadores y trabajadoras



Mujeres

Diversidad en la gerencia

Diversidad en la organización

31%



Hombres

Diversidad en la gerencia

Diversidad en la organización



Fuente: Sistema de Empresas-SEP, con base en la Memoria Anual 2024.

Estado de Resultados

Por el periodo de 12 meses terminado al 31 de diciembre	2024 M\$	2023 M\$
Ingresos de actividades ordinarias	68.329.905	59.112.727
Otros ingresos	137.832	259.714
Materias primas y consumibles utilizados	-57.228	-20.650
Gastos por beneficios a los empleados	-4.936.777	-4.494.307
Gasto por depreciación y amortización	-9.588.616	-9.626.705
Otros gastos, por naturaleza	-11.544.611	-9.443.245
Ganancias (pérdidas) de actividades operacionales	42.340.505	35.787.534
Ingresos financieros	2.680.931	8.859.252
Costos financieros	-6.274.193	-5.413.427
Resultados por unidades de reajuste	42.706	-107.841
Ganancias (pérdidas) que surgen de diferencias entre importes en libros anteriores y el valor razonable de activos financieros reclasificados como medidos al valor razonable.	-15.230.385	-8.296.105
Ganancia (pérdida), antes de impuestos	23.559.564	30.829.413
Gasto por impuestos a las ganancias	-8.157.952	-11.931.563
Ganancia (pérdida)	15.401.612	18.897.850

Estado de Situación Financiera

	2024 M\$	2023 M\$
Activos		
Activos corrientes totales	32.365.577	27.368.677
Total de activos no corrientes	479.355.942	454.291.637
Total de activos	511.721.519	481.660.314

Pasivos y Patrimonio

	2024 M\$	2023 M\$
Pasivos corrientes totales	35.862.780	31.123.598
Total de pasivos no corrientes	217.357.728	202.437.318
Total de pasivos	253.220.508	233.560.916
Patrimonio total	258.501.011	248.099.398
Total de patrimonio y pasivos	511.721.519	481.660.314

Estado de Flujos de Efectivo

	2024 M\$	2023 M\$
Flujo neto de operación	19.579.014	10.506.200
Flujo neto de inversión	-16.276.424	-4.019.454
Flujo neto de financiamiento	-5.000.000	-5.000.000
Efectos de la variación de la tasa de cambio	417	287
Incremento neto (disminución) en el efectivo y equivalente	-1.696.993	1.487.033
Efectivo y equivalentes al efectivo al inicio del periodo	11.153.039	9.666.006
Efectivo y equivalentes al efectivo al final del periodo	9.456.046	11.153.039



MISIÓN

Desarrollar infraestructura y tecnología portuaria, impulsando activamente una logística para lograr niveles de servicios eficientes y competitivos en coordinación con la cadena de valor público-privada. Ello, mediante una administración eficiente de los contratos de concesión y promoviendo una gestión transparente y sostenible en armonía con trabajadoras y trabajadores; empresas clientes, usuarias y proveedoras; además de la comunidad social y portuaria.

VISIÓN

Crear valor para que nuestros puertos sean la opción más competitiva y sostenible de servicios portuarios y logísticos inteligentes para el centro sur de Chile, promoviendo una cultura de la innovación y sostenibilidad en la comunidad portuaria y el entorno social.

DIRECTORIO

Presidencia

Alejandro Tudela Román

Vicepresidencia

Ximena Torrejón Cantuaria

Directorio

Fadua Gajardo Pineda
Sandra Ibáñez Hinojosa
Alfredo Leiton Arbea
Sergio Villegas Sánchez

Gerente General

Cristian Wulf Sotomayor

Representación de trabajadores y trabajadoras

Ursula Valdés Véjar

HITOS 2024

Hitos de posicionamiento estratégico

Licitación del Puerto de San Vicente en marcha.

Durante 2024 se actualizó el cronograma completo y se avanzó en estudios preinversionales para el nuevo proceso licitatorio del Puerto de San Vicente (la concesión vigente culmina en 2029). El año incluyó el Estudio de Demanda 2024, que define mejoras en infraestructura y conectividad bajo criterios de sostenibilidad y valor público, junto con la continuidad de la transformación digital (VUMAR y modelo de predicción de oleaje como base para un futuro PCS). Con ello, la empresa fortaleció su rol de autoridad portuaria y dejó trazada una hoja de ruta con tareas y metas por etapa.

Conectividad estratégica en el Plan de Fortalecimiento Industrial del Biobío.

En 2024 la empresa participó activamente en la gobernanza del Plan, impulsando la Conexión Ruta Interportuaria–San Vicente y el acceso norte ferroviario, además de gestionar ferias de empleo y de proveedores para reactivación productiva. En integración transfronteriza, participó en la misión público-privada a Neuquén (Argentina) para explorar oportunidades logísticas y energéticas para los puertos del Biobío.

Hitos de gobernanza y vinculación territorial

Convenio “Talcahuano, Ciudad Portuaria”.

La empresa y Corporación Ciudades suscribieron un convenio para planificación urbana integrada en torno a los puertos de San Vicente y Talcahuano. La iniciativa, apoyada por el Gobierno Regional y la Municipalidad de Talcahuano, considera una plataforma interactiva con herramientas de City Lab Biobío y colaboración de expertos del MIT, conciliando operación portuaria y calidad de vida urbana.

Hito sostenibilidad ambiental

Gestión ambiental y reducción de emisiones en terminales concesionados.

Durante 2024 se instalaron cinco plataformas para contenedores reefer, optimizando el uso energético y reduciendo gases de efecto invernadero (GEI). San Vicente Terminal Internacional (SVTI) reforzó su programa ambiental, manteniendo medición certificada en el Programa HuellaChile del Ministerio del Medio Ambiente y alcanzando 1.018 toneladas de CO₂ equivalente, cifra que refleja una mejora sostenida en eficiencia energética y el reconocimiento oficial por el uso de energía renovable. Talcahuano Terminal Portuario (TTP S.A.) inició los preparativos para su incorporación formal a HuellaChile en 2025, con el fin de consolidar una estrategia de descarbonización integral en ambos terminales bajo administración de la empresa portuaria.

EMPRESA

Al amparo de la Ley Nº 19.542 de Modernización del Sistema Portuario Estatal de 1997, en 1998 se constituyó la Empresa Portuaria Talcahuano-San Vicente que pasó a denominarse Puertos de Talcahuano en 2018.

En enero de 2000 se inició la concesión del Frente de Atraque del Puerto de San Vicente a la empresa San Vicente Terminal Internacional S.A. (SVTI) por 30 años. Las consecuencias generadas en la zona costera de Talcahuano por el terremoto y posterior tsunami de 2010 determinaron la necesidad de implementar una adecuada reconstrucción del terminal, y en enero 2012 comenzó la concesión del Frente de Atraque del Puerto de Talcahuano a la empresa Talcahuano Terminal Portuario S.A. (TTP) también por 30 años. Con ello, la incorporación de un nuevo actor a la amplia oferta de servicios que provee la zona en el marco de la reconstrucción del Puerto de Talcahuano, impulsó el sistema portuario de la Región del Bío-Bío.

En 2020, el Ministerio de Bienes Nacionales le otorgó por 41 años a Puertos de Talcahuano la concesión de parte del ex Fuerte Benavente; mientras que en 2023 la empresa portuaria comenzó la preparación de las condiciones para la próxima licitación del Puerto de San Vicente.

Es así como actualmente, Puertos de Talcahuano fomenta la competitividad en el sistema portuario gestionando los puertos estatales de Talcahuano y San Vicente, mediante la elaboración y ejecución de proyectos de desarrollo portuario, el aseguramiento de la calidad de las instalaciones y la infraestructura concesionada, y la provisión de servicios portuarios de manera continua y equitativa. Su funcionamiento permite la sinergia entre el avance portuario, y el progreso de la ciudad de Talcahuano y su comunidad portuaria.

NEGOCIO Y ESTRATEGIA

Estratégicamente ubicados en las bahías de Concepción y San Vicente de la costa de la Región del Bío-Bío, los activos de Puertos de Talcahuano desempeñan un rol crucial como puntos de entrada y salida. Su ubicación privilegiada permite a Puertos de Talcahuano facilitar eficientemente el comercio y la logística, conectando a la región con los mercados nacional e internacionales.

San Vicente Terminal Internacional S.A. (SVTI)

SVTI es un concesionario de Puertos de Talcahuano que de acuerdo con el contrato de concesión desarrolla, mantiene, conserva y explota el frente de atraque del puerto de San Vicente, incluyendo la prestación del servicio de muellaje y almacenamiento.

En este periodo los contenedores, principal tipo de carga del puerto de San Vicente, representaron el 83,3% del total. Lo siguieron la carga suelta con el 10,4% y la carga de granel con el 6,3%.

Talcahuano Terminal Portuario S.A. (TTP)

TTP S.A. es un concesionario de Puertos de Talcahuano, y como tal administra, desarrolla, mantiene, conserva y explota el frente de atraque del Puerto de Talcahuano, incluyendo la prestación del servicio de muellaje y almacenamiento.

Recinto Portuario San Vicente

Como reserva de áreas marítimas y costeras para el desarrollo futuro de nuevos espacios portuarios, la zona de ampliación abarca una superficie mayor a la ocupada por el actual Puerto de San Vicente, el Muelle Pesquero Artesanal y la Zona Ex Astilleros. Administrada por Puertos de Talcahuano, el recinto portuario fue creado en 2020 mediante el Decreto Supremo Nº16/2020 de la Subsecretaría de Transportes, y no se encuentra concesionada.

Al 31 de diciembre de 2024	Medida	2024	2023
Liquidez corriente	Veces	1,82	1,70
Razón de endeudamiento	Veces	0,74	0,9
Rentabilidad neta sobre activos totales	Porcentual	3,13%	3,16%
Rentabilidad neta sobre patrimonio	Porcentual	5,86%	6,29%

Fuente: Sistema de Empresas-SEP, con base en la Memoria Anual 2024.

INDICADORES NO FINANCIEROS

Cumplimiento de Buenas Prácticas de Gobierno Corporativo



Con base en el Código SEP actualizado.

Tamaño de la empresa

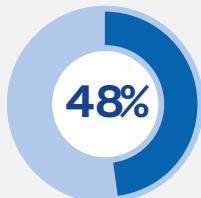


Trabajadores y trabajadoras



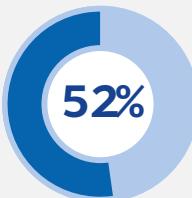
Mujeres

Diversidad en la gerencia **1**
Diversidad en la organización **11**



Hombres

Diversidad en la gerencia **4**
Diversidad en la organización **9**



Fuente: Sistema de Empresas-SEP, con base en la Memoria Anual 2024.

Estado de Resultados

Por el periodo de 12 meses terminado al 31 de diciembre	2024 M\$	2023 M\$
Ingresos de actividades ordinarias	10.489.824	9.348.697
Otros ingresos	47.181	433.638
Materias primas y consumibles utilizados	-14.156	-14.293
Gastos por beneficios a los empleados	-1.179.995	-1.240.837
Gasto por depreciación y amortización	-1.080.523	-1.077.825
Otros gastos, por naturaleza	-3.615.542	-2.996.707
Otras ganancias (pérdidas)	-58.438	-49.372
Ganancias (pérdidas) de actividades operacionales	4.588.351	4.403.301
Ingresos financieros	814.870	828.177
Resultados por unidades de reajuste	1.708	-30.339
Ganancias (pérdidas) que surgen de diferencias entre importes en libros anteriores y el valor razonable de activos financieros reclasificados como medidos al valor razonable	105.550	54.269
Ganancia (pérdida), antes de impuestos	5.510.479	5.255.408
Gasto por impuestos a las ganancias	-1.391.395	-1.032.434
Ganancia (pérdida)	4.119.084	4.222.974

Estado de Situación Financiera

	2024 M\$	2023 M\$
Activos		
Activos corrientes totales	21.890.030	19.639.918
Total de activos no corrientes	109.695.197	114.123.969
Total de activos	131.585.227	133.763.887
Pasivos y Patrimonio		
Pasivos corrientes totales	12.016.239	11.669.510
Total de pasivos no corrientes	45.112.009	50.756.482
Total de pasivos	57.128.248	62.425.992
Patrimonio total	74.456.979	71.337.895
Total de patrimonio y pasivos	131.585.227	133.763.887

Estado de Flujos de Efectivo

	2024 M\$	2023 M\$
Flujo neto de operación	1.178.167	1.845.042
Flujo neto de inversión	831.601	828.007
Flujo neto de financiamiento	-1.000.000	-1.000.000
Efectos de la variación de la tasa de cambio	99.761	33.097
Incremento neto (disminución) en el efectivo y equivalente	1.109.529	1.706.146
Efectivo y equivalentes al efectivo al inicio del periodo	6.923.770	5.217.624
Efectivo y equivalentes al efectivo al final del periodo	8.033.299	6.923.770

La Empresa Portuaria de Puerto Montt administra, explota, desarrolla y conserva sus frentes de atraque, terminales, rampas, áreas de respaldo y demás bienes que poseen.

MISIÓN

Administramos y desarrollamos infraestructura pública proveyendo servicios portuarios y de conectividad de excelencia a las empresas y comunidad de la región para facilitar de manera sostenible su desarrollo económico y social.

VISIÓN

Consolidarnos como un eje relevante de una red de conectividad marítimo-portuaria, social y turística en la zona sur austral del país.



DIRECTORIO

Presidencia

Julián Goñi Melías

Vicepresidencia

Eduardo Arancibia Romo

Directora

Maritza Araneda Hernández

Gerente General

Edmundo Silva Martel

Representación de trabajadores y trabajadoras

Paulo Barrientos

HITOS 2024

Hitos de desarrollo operacional

Administración de rampas de conectividad austral.

Empormontt mantuvo la administración y conservación de las rampas públicas de conectividad del sur austral en coordinación con la Dirección de Obras Portuarias del MOP. Estas instalaciones permiten el transporte regular de personas, carga y servicios esenciales hacia el archipiélago de Chiloé y zonas insulares, asegurando la continuidad del abastecimiento y la integración territorial. La gestión técnica y operativa de esta red constituye una contribución directa al valor público y a la conectividad regional.

Consolidación de la temporada de cruceros 2024–2025.

Durante 2024 se consolidó la posición del puerto como principal punto de escala de cruceros en el sur de Chile. En la temporada 2024–2025 se recibieron 41 recaladas, igual número que el período anterior, pero con un aumento de 21 % en pasajeros, alcanzando 60.165 visitantes. La empresa fortaleció la coordinación con agencias navieras y de turismo, además de participar en Seatrade Cruise Global en Miami, donde presentó el Terminal Internacional de Pasajeros y la oferta turística regional. El crecimiento operativo refleja la expansión sostenida del turismo marítimo austral y el fortalecimiento de la conectividad internacional del puerto.

Hitos de posicionamiento estratégico

Fortalecimiento de la Asociación de Puertos Australes.

En 2024 la empresa fortaleció su participación en la Asociación de Puertos Australes de la Patagonia Chilena, junto a las empresas portuarias de Chacabuco y Austral. La alianza promueve una agenda común de sostenibilidad, innovación y desarrollo turístico para la macrozona sur, articulando proyectos de cooperación técnica y promoción internacional. Esta coordinación interportuaria permite consolidar una red logística y turística integrada, orientada a incrementar la competitividad del sistema portuario austral.

Hito de cumplimiento normativo

Implementación de la Política de Sostenibilidad y gobernanza ESG.

Se implementó la Política de Sostenibilidad 2024, que incorpora criterios ambientales, sociales y de gobernanza (ESG) en la gestión institucional. La empresa creó un Comité de Sostenibilidad, estableció mecanismos de seguimiento de metas y programas de capacitación para sus grupos de interés. Con ello, se formalizó un modelo de gestión responsable con indicadores verificables en materias ambientales y sociales, alineado con las directrices del SEP y los Objetivos de Desarrollo Sostenible.

EMPRESA

EMPORMONTT entrega los servicios de uso de infraestructura portuaria a través de los principales frentes de servicio que son el Puerto de Castro, el Terminal de Transbordadores y el Muelle Comercial; así como desde las unidades de negocio que son el Puerto de Puerto Montt, el Terminal de Carga Panitao y las trece Rampas de Servicio de Conectividad.

Abarcando un área de 8,84 hectáreas, desde el Muelle Comercial se transfieren cargas de los rubros acuícola y forestal, incluyendo fertilizantes, así como pasajeros de la industria de cruceros. Por su parte, con una dimensión de 2,10 hectáreas, el Terminal de Transbordadores se halla al interior del Puerto de Puerto Montt y atiende naves de conectividad de pasajeros turistas y de residentes de zona austral del sur de Chile. Finalmente, el Puerto de Castro localizado en la Isla de Chiloé, ocupa una hectárea, brinda conectividad y se especializa en la transferencia de carga que es mayoritariamente acuícola, en el movimiento de combustible y en la atención de pasajeros de cruceros.

NEGOCIO Y ESTRATEGIA

En la Planificación Estratégica 2022-2026, la empresa portuaria estableció objetivos asociados a su modernización, al aumento de la competitividad y a la necesidad de mejorar continuamente los servicios portuarios de sus seis unidades de negocio.

Clasificación de servicios

Servicios logísticos

Implican la coordinación de los distintos agentes que actúan en la cadena logística, con el objetivo de que las distintas operaciones se realicen al más bajo costo y con el mayor índice de calidad.

Servicios a la carga

Se trata de actividades destinadas a la carga y descarga de naves en condiciones seguras y eficientes, al transporte y su disposición dentro del puerto, a su traslado hacia y desde el puerto, a su acopio o almacenamiento, a su manipulación, a sus controles documentales o físicos, y otras.

Servicios a la nave

Permiten la asignación del sitio y la realización segura de las actividades de atraque y desatraque de naves; así como la provisión de insumos durante la estadía y posterior zarpe para el personal y el propio buque, el retiro de basuras, las reparaciones menores, y otros.

Al 31 de diciembre de 2024	Medida	2024	2023
Liquidez corriente	Veces	4	4
Razón de endeudamiento	Veces	0,22	0,26
Rentabilidad neta sobre activos totales	Porcentual	4,00%	4,00%
Rentabilidad neta sobre patrimonio	Porcentual	8,00%	10,00%
EBITDA	Miles de \$	2.013.290	2.476.748

Fuente: Sistema de Empresas-SEP, con base en la Memoria Anual 2024.

INDICADORES NO FINANCIEROS

Cumplimiento de Buenas Prácticas de Gobierno Corporativo



Con base en el Código SEP actualizado.

Tamaño de la empresa



Trabajadores y trabajadoras



Mujeres

Diversidad en la gerencia **1**
Diversidad en la organización **16**



Hombres

Diversidad en la gerencia **4**
Diversidad en la organización **36**



Fuente: Sistema de Empresas-SEP, con base en la Memoria Anual 2024.

Estado de Resultados

Por el periodo de 12 meses terminado al 31 de diciembre	2024 M\$	2023 M\$
Ingresos de actividades ordinarias	7.939.738	7.486.088
Otros ingresos	1.891	2.773
Gastos por beneficios a los empleados	-1.730.028	-1.483.685
Gasto por depreciación y amortización	-456.577	-438.913
Otros gastos, por naturaleza	-4.198.311	-3.528.428
Ganancias (pérdidas) de actividades operacionales	1.556.713	2.037.835
Ingresos financieros	178.460	342.327
Costos financieros	-189.342	-152.241
Otras ganancias (pérdidas)	-45.471	335.096
Resultados por unidades de reajuste	15.619	21.250
Ganancia (pérdida), antes de impuestos	1.515.979	2.584.267
Gasto por impuestos a las ganancias	-450.322	-982.349
Ganancia (pérdida)	1.065.657	1.601.918

Estado de Situación Financiera

	2024 M\$	2023 M\$
Activos		
Activos corrientes totales	5.083.236	6.277.897
Total de activos no corrientes	20.771.439	18.932.457
Total de activos	25.854.675	25.210.354
Pasivos y Patrimonio		
Pasivos corrientes totales	1.333.907	940.271
Total de pasivos no corrientes	4.334.969	4.649.941
Total de pasivos	5.668.876	5.590.212
Patrimonio total	20.185.799	19.620.142
Total de patrimonio y pasivos	25.854.675	25.210.354

Estado de Flujos de Efectivo

	2024 M\$	2023 M\$
Flujo neto de operación	2.917.781	1.604.093
Flujo neto de inversión	-2.636.729	-700.437
Flujo neto de financiamiento	-878.964	1.174.152
Incremento neto (disminución) en el efectivo y equivalente	-597.912	2.077.808
Efectivo y equivalentes al efectivo al inicio del periodo	3.349.746	1.271.938
Efectivo y equivalentes al efectivo al final del periodo	2.751.834	3.349.746



La Empresa Portuaria Chacabuco administra, explota, desarrolla y conserva sus frentes de atraque, terminales, rampas, áreas de respaldo y demás bienes que posee.

MISIÓN

Prestar servicios portuarios eficientes, competitivos, oportunos, seguros, respetuosos con el medio ambiente, a precios justos y competitivos, satisfaciendo las necesidades de nuestros clientes, apoyando la conectividad del litoral regional, generando recursos para el Estado de Chile y siendo un actor relevante para el desarrollo social y económico de la Región de Aysén y sus habitantes.

VISIÓN

Empresa Portuaria Chacabuco será el principal actor logístico-portuario de la región de Aysén, que facilita la conectividad marítima de personas y cargas de cabotaje, de comercio exterior y servicios turísticos, fortaleciendo así la posición competitiva de la región y de su gente. Contará con infraestructura en óptimo estado, proporcionará servicios de excelencia, aprovechará las oportunidades de negocios, obtendrá un mayor valor para la empresa y generará beneficios para sus clientes, la comunidad, los trabajadores, trabajadoras y los territorios en los que tiene presencia.

DIRECTORIO

Presidencia

Enrique Runin Zúñiga

Vicepresidencia

Zaida Muñoz Aravena

Director

César Peyrin Urrutia

Gerente General

Felipe Candia Araya

Representación de trabajadores y trabajadoras

Patricio Melian Aguilar

HITOS 2024

Hitos de transformación infraestructural

Récord histórico de inversión en infraestructura.

Durante 2024 la empresa alcanzó su mayor nivel de inversión desde su creación, con un monto total de \$898 millones, lo que representa un aumento del 239 % respecto del año anterior. Las obras priorizadas incluyeron el mejoramiento estructural del sitio N.º 3 del muelle 2, la renovación integral del almacén N.º 1 destinado al acopio de concentrado mineral, la instalación de nuevas defensas Seaward en el sitio N.º 1, la modernización eléctrica y el reemplazo del sistema de iluminación por tecnología de bajo consumo. Este programa de obras permitió elevar los estándares de seguridad, eficiencia operativa y sostenibilidad del principal recinto portuario de la Región de Aysén.

Temporada de cruceros.

Durante la temporada de cruceros, las inversiones realizadas en infraestructura portuaria y en la mejora de los servicios destinados a pasajeros y tripulaciones permitieron elevar los estándares de atención y operación. Estos avances se reflejaron en la recepción de nueve recaladas y en la atención de 13.514 pasajeros, bajo mejores condiciones de comodidad, servicio y calidad en los procesos de embarque y desembarque.

Habilitación del sitio de inspección fitosanitaria SAG.

Con el fin de fortalecer los controles de exportación y cumplir con las normativas nacionales, Emporcha implementó un sitio de inspección para el Servicio Agrícola y Ganadero (SAG), equipado con sistemas de control y mobiliario especializado. La infraestructura fue entregada al servicio durante el tercer trimestre de 2024, garantizando operaciones de fiscalización más eficientes y seguras. La iniciativa refuerza la trazabilidad y el cumplimiento fitosanitario de las cargas, fortaleciendo la competitividad del puerto en el comercio exterior.

Hitos de modernización tecnológica y digital

Modernización digital y gestión operacional.

Durante el período se completó la implementación del sistema SITCOMEX, impulsado por el Ministerio de Transportes y Telecomunicaciones, que permite controlar en línea el ingreso de vehículos y conductores al muelle comercial, reduciendo tiempos de espera y mejorando la trazabilidad de operaciones. Paralelamente, se avanzó en la transformación digital interna, con nuevos sistemas administrativos y de control de operaciones, orientados a incrementar la eficiencia logística y la seguridad operacional del puerto.

EMPRESA

La Empresa Portuaria Chacabuco se creó por ley en diciembre de 1997 e inició su operación en septiembre de 1998, siendo en la Región Aysén la puerta marítima de entrada y la conexión con los terminales portuarios de Punta Arenas y Puerto Montt.

Administra el Puerto Chacabuco que se encuentra localizado en una bahía geográficamente abrigada, a la que se accede cruzando fiordos y canales habitantes de una navegación segura. Se localiza a 82 kilómetros al oeste de Coyhaique y a 15 kilómetros de Puerto Aysén, teniendo condiciones climáticas caracterizadas por la elevada pluviosidad, así como por la existencia de vientos orientados mayoritariamente hacia el oeste y que fluctúan entre los 10 y 25 nudos.

Su infraestructura se emplaza en un área aproximada de 6,7 hectáreas divididas operativamente en dos zonas conformadas por la de Muelles Convencionales Multipropósito y la del Terminal de Transbordadores.

La Zona de Muelles Convencionales incluye a los muelles N°1 y N°2; al Muelle Flotante usado por embarcaciones turísticas, pesqueros menores y lanchas de bahía; dos zonas de almacenes y una explanada pavimentada de 19.300 m². Por su parte, el Terminal de Transbordadores cuenta con cinco rampas de atraque utilizadas para el transporte de vehículos de carga y livianos que transitan la ruta Puerto Montt-Chacabuco y Laguna de San Rafael.

NEGOCIO Y ESTRATEGIA

Zona de Muelles Convencionales Multipropósito

Zona que ofrece tres muelles con cinco sitios de atraque en total, a donde se realizan todas las faenas relacionadas con la atención de las naves convencionales graneleras, portacontenedores, pesqueras industriales y cruceros.

El Muelle N°1 es el principal y concentra la atención que se les brinda a las naves comerciales metaleras, portacontenedores, pesqueras y a las naves turísticas. Genera un frente de atraque de 114 metros, teniendo una longitud de 71,5 metros de frente de atraque, y un dolphin de apoyo hacia el sur de 42,5 metros.

Zona Terminal de Transbordadores

Zona en la que se localiza el Sitio N°5, a donde se atienden los transbordadores que transfieren vehículos de carga y de tipo liviano a través de la ruta que va de Puerto Montt a Puerto Chacabuco. Está construido sobre la base conformada por cinco celdas cilíndricas de tablaestacas planas de acero, las cuales conforman un frente de 44 metros que se divide en igual número de rampas de atraque habilitadas para diferentes niveles de marea. Contiguo al terminal principal y destinada al atraque de barcazas menores, existe una rampla de hormigón que funciona como embarcadero menor. Por su parte, para el estacionamiento vehicular que generan los embarques y desembarques de los transbordadores, también cuenta con un área de respaldo inmediata de cerca de 3.500 m² de pavimento de adoquines.

Terminal de Pasajeros Internacional

La empresa portuaria posee desde 2017 infraestructura especialmente habilitada para recibir pasajeros y tripulación de cruceros, con el fin de brindar las condiciones necesarias para una estadía placentera dentro del recinto portuario. El terminal cuenta con 430 m² de superficie construida con 70 m² de terraza para la contemplación de la bahía, e incluye sectores de descanso y de alimentación, así como áreas techadas para los servicios fiscalizadores.

Rampas de conectividad administradas

Conforme a los convenios suscritos con la Dirección de Obras Portuarias (DOP) y el Ministerio de Transportes y Telecomunicaciones (MTT), EMPORCHA administra desde 2017 cinco rampas fiscales de conectividad marítima ubicados en el litoral norte de la Región de Aysén.

Comuna	Rampa de conectividad
Aysén	Puerto Aguirre
	Puerto Cisnes
Cisnes	Puerto Gala
	Raúl Marín Balmaceda
Guaitecas	Melinka

Al 31 de diciembre de 2024	Medida	2024	2023
Liquidez corriente	Veces	2,7	3,3
Razón de endeudamiento	Porcentual	5,5%	7,5%
Rentabilidad neta sobre activos totales	Porcentual	7,1%	4,6%
Rentabilidad neta sobre patrimonio	Porcentual	8%	4,9%
EBITDA	Miles de \$	957.089	965.511

Fuente: Sistema de Empresas-SEP, con base en la Memoria Anual 2024.

INDICADORES NO FINANCIEROS

Cumplimiento de Buenas Prácticas de Gobierno Corporativo



Con base en el Código SEP actualizado.

Tamaño de la empresa

46



Trabajadores y trabajadoras



Mujeres

Diversidad en la gerencia **12**
Diversidad en la organización **2**
Diversidad en la organización **10**



Hombres

Diversidad en la gerencia **34**
Diversidad en la organización **5**
Diversidad en la organización **29**

Fuente: Sistema de Empresas-SEP, con base en la Memoria Anual 2024.

Estado de Resultados

Por el periodo de 12 meses terminado al 31 de diciembre	2024 M\$	2023 M\$
Ingresos de actividades ordinarias	3.293.559	3.202.323
Otros ingresos	369.927	28.715
Materias primas y consumibles utilizados	-34.941	-32.919
Gastos por beneficios a los empleados	-1.134.081	-917.133
Gasto por depreciación y amortización	-281.792	-272.943
Otros gastos, por naturaleza	-1.567.183	-1.425.222
Otras ganancias (pérdidas)	463	-
Ganancias (pérdidas) de actividades operacionales	645.952	582.821
Ingresos financieros	29.057	110.794
Resultados por unidades de reajuste	288	-947
Ganancia (pérdida), antes de impuestos	675.297	692.568
Gasto por impuestos a las ganancias	-16.282	-262.295
Ganancia (pérdida)	659.015	430.273

Estado de Situación Financiera

	2024 M\$	2023 M\$
Activos		
Activos corrientes totales	1.289.214	2.086.209
Total de activos no corrientes	8.006.746	7.106.848
Total de activos	9.295.960	9.193.057
Pasivos y Patrimonio		
Pasivos corrientes totales	484.322	640.434
Total de pasivos no corrientes	-	-
Total de pasivos	484.322	640.434
Patrimonio total	8.811.638	8.552.623
Total de patrimonio y pasivos	9.295.960	9.193.057

Estado de Flujos de Efectivo

	2024 M\$	2023 M\$
Flujo neto de operación	890.373	239.314
Flujo neto de inversión	-897.726	-228.490
Flujo neto de financiamiento	-400.000	-400.000
Incremento neto (disminución) en el efectivo y equivalente	-407.353	-389.176
Efectivo y equivalentes al efectivo al inicio del periodo	952.600	1.341.776
Efectivo y equivalentes al efectivo al final del periodo	545.247	952.600

La Empresa Portuaria Austral se encarga de administrar tres terminales en la XII Región: Terminal Arturo Prat, Terminal José de los Santos Mardones y Terminal de Transbordadores de Puerto Natales.

**EPAUSTRAL**
CONECTANDO A MAGALLANES**MISIÓN**

Explotar, desarrollar y administrar la infraestructura portuaria de la Región de Magallanes en forma eficiente, segura y sustentable, ya sea, mediante inversión propia, aporte estatal, concesiones y/o asociatividad, de modo tal de facilitar los negocios de nuestros clientes, la integración regional y mejorar continuamente la rentabilidad de la empresa.

VISIÓN

Ser el mejor, más importante y competitivo sistema portuario de la zona austral sudamericana, comprometido con el desarrollo económico de la empresa y su capital humano, facilitando la logística de la Región de Magallanes y Antártica Chilena y generando valor compartido con la comunidad toda.

DIRECTORIO**Presidencia**

Gabriel Alejandro Aldoney Vargas

Vicepresidencia

Jessica Andrea Saldivia Maldonado

Director

José Santos Retamales Espinoza

Gerente General

Miguel Palma Morales

**Representación de trabajadores
y trabajadoras**

Mauricio Sebastián Varas Ulloa

HITOS 2024

Hitos de transformación infraestructural

Avances en el proyecto de ampliación del Muelle Prat.

Se avanzó en la ingeniería básica y estudios técnicos para la ampliación del Muelle Prat, que contempla una inversión superior a US\$ 25 millones. El proyecto, actualmente en proceso de diseño de detalle, ampliará en 70 metros lineales el frente de atraque y aumentará la profundidad de calado, permitiendo recibir naves de mayor eslora y reducir los tiempos de espera. Con esta expansión, el puerto fortalecerá su capacidad logística para cruceros, cabotaje y apoyo antártico.

Modernización del Terminal Arturo Prat.

En 2024 se ejecutó la primera etapa del proyecto de modernización del Terminal Arturo Prat, que consideró la renovación de áreas de embarque y circulación, la instalación de nuevos pavimentos de alto estándar y mejoras en seguridad y accesibilidad universal. Estas obras permitieron aumentar la capacidad operativa y facilitar la atención simultánea de pasajeros y cargas menores, reforzando el rol multipropósito del terminal y su aporte a la conectividad regional.

Hito de desarrollo operacional

Récord histórico de recaladas y fortalecimiento del turismo antártico.

Durante la temporada 2023–2024, el puerto de Punta Arenas registró 165 recaladas de cruceros, la mayor cifra desde su creación, con un incremento del 14 % respecto de la temporada anterior. De ellas, 56 correspondieron a cruceros antárticos, consolidando a la región de Magallanes como principal puerta de entrada a la Antártica. El flujo total superó los 75 mil pasajeros, impulsando el turismo regional y reafirmando la posición de EPAustral como actor clave en la conectividad marítima y el desarrollo turístico austral.

Hito de modernización tecnológica y digital

Modernización digital y automatización de procesos.

Durante el período, la empresa completó la migración integral a la plataforma SAP, abarcando contabilidad, recursos humanos y gestión de mantenimiento. Este proceso permitió integrar operaciones en línea y mejorar la trazabilidad de la información financiera y operativa. Adicionalmente, se implementaron sistemas de control de acceso, sensores de monitoreo y herramientas digitales de atención a usuarios, avanzando hacia una gestión portuaria más eficiente, segura y digitalizada.

Hito de sostenibilidad ambiental

Gestión ambiental y eficiencia energética.

EPAustral reforzó su política de sostenibilidad mediante la instalación de un sistema fotovoltaico en el edificio corporativo de Punta Arenas, que genera energía limpia para autoconsumo y reduce emisiones de CO₂. La empresa además desarrolló el inventario de gases de efecto invernadero (GEI) y planificó metas de reducción alineadas con el programa HuellaChile. Estas acciones consolidan el compromiso de la empresa con la transición energética y la operación sostenible en zonas de alta sensibilidad ambiental.

EMPRESA

La Empresa Portuaria Austral fue creada en diciembre de 1997 con el fin de administrar, explotar, desarrollar y conservar los puertos Arturo Prat, José de los Santos Mardones y Puerto Natales, así como los bienes que posee, incluidas las actividades conexas que son inherentes al ámbito portuario e indispensables para el cumplimiento de su objeto.

Ubicada en la estratégica Región de Magallanes y Antártica Chilena, sus terminales Arturo Prat y José de los Santos Mardones se emplazan en Punta Arenas, mientras que el Terminal Puerto Natales se localiza en el Estrecho de Magallanes. La actividad de sus terminales es relevante en los segmentos de mercado de carga, cruceros, pesqueros, buques científicos, barcazas de acuicultura y también para la conectividad austral. Por temporada, recibe múltiples recaladas de cruceros nacionales y extranjeros, sumando traslados vía ferry de conectividad interregional, y turistas que viajan en catamarán desde Puerto Natales.

NEGOCIO Y ESTRATEGIA

La empresa portuaria es clave para el desarrollo marítimo portuario de la Región de Magallanes y Antártica Chilena. Administra dos terminales en Punta Arenas y uno en Puerto Natales. Asimismo, conforme a los convenios suscritos con la Dirección de Obras Portuarias (DOP) y el Ministerio de Transportes y Telecomunicaciones (MTT), administra siete rampas fiscales de conectividad marítima.

El turismo de cruceros nacionales e internacionales es estacional y se desarrolla entre septiembre y abril; también recibe naves de los distintos programas científicos de países que mantienen operaciones en la Antártica. Permite el desarrollo de la pesca industrial y acuicultura que realiza la flota de barcos de empresas pesqueras chilenas con base en la región; y su mercado de carga es generados por los portacontenedores de tráfico regular entre San Antonio y Punta Arenas con carga de cabotaje principalmente.

La Dirección de Obras Portuarias (DOP) del Ministerio de Obras Públicas (MOP), el Ministerio de Transporte y Telecomunicaciones (MTT), y la Empresa Portuaria Austral, suscribieron en junio de 2016 un convenio que ha sido renovado anualmente, y que establece que la empresa portuaria administrará o explotará la infraestructura costera o de conectividad de la región conformada desde 2019 por un total de siete rampas fiscales de conectividad.

Rampa de conectividad	Comuna
Punta Arenas	Bahía Catalina
Porvenir	Bahía Chilota
Puerto Williams y Yendegaia	Cabo de Hornos
Natales y Punta Daroch	Puerto Natales
Puerto Edén o Jetarktétqal	Puerto Edén

Al 31 de diciembre de 2024	Medida	2024	2023
Liquidez corriente	Veces	2,4	2,5
Razón de endeudamiento	Porcentual	11,60%	14,40%
Rentabilidad neta sobre activos totales	Porcentual	5,15%	6,19%
Rentabilidad neta sobre patrimonio	Porcentual	5,74%	7,08%

Fuente: Sistema de Empresas-SEP, con base en la Memoria Anual 2024.

INDICADORES NO FINANCIEROS

Cumplimiento de Buenas Prácticas de Gobierno Corporativo

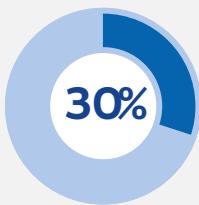


Con base en el Código SEP actualizado.

Tamaño de la empresa



Trabajadores y trabajadoras



Mujeres

Diversidad en la gerencia

Diversidad en la organización

12

2

10



Hombres

Diversidad en la gerencia

Diversidad en la organización

34

5

29

Fuente: Sistema de Empresas-SEP, con base en la Memoria Anual 2024.

Estado de Resultados

Por el periodo de 12 meses terminado al 31 de diciembre	2024 M\$	2023 M\$
Ingresos de actividades ordinarias	10.294.657	9.522.779
Otros ingresos	182.430	454.403
Gastos por beneficios a los empleados	-2.000.926	-1.759.643
Gasto por depreciación y amortización	-709.546	-690.270
Otros gastos, por naturaleza	-5.054.053	-4.440.548
Otras ganancias (pérdidas)	-	-7.112
Ganancias (pérdidas) de actividades operacionales	2.712.562	3.079.609
Ingresos financieros	501.748	855.508
Costos financieros	-59.698	-79.222
Resultados por unidades de reajuste	-62.870	-132.228
Ganancia (pérdida), antes de impuestos	3.091.742	3.723.667
Gasto por impuestos a las ganancias	-1.030.324	-1.282.373
Ganancia (pérdida)	2.061.418	2.441.294

Estado de Situación Financiera

	2024 M\$	2023 M\$
Activos		
Activos corrientes totales	9.731.975	10.298.120
Total de activos no corrientes	30.318.203	29.132.312
Total de activos	40.050.178	39.430.432
Pasivos y Patrimonio		
Pasivos corrientes totales	4.030.862	4.121.574
Total de pasivos no corrientes	130.736	843.045
Total de pasivos	4.161.598	4.964.619
Patrimonio total	35.888.580	34.465.813
Total de patrimonio y pasivos	40.050.178	39.430.432

Estado de Flujos de Efectivo

	2024 M\$	2023 M\$
Flujo neto de operación	2.713.428	4.964.814
Flujo neto de inversión	-2.316.355	597.125
Flujo neto de financiamiento	-1.745.343	-1.690.000
Incremento neto (disminución) en el efectivo y equivalente	-1.348.270	3.871.939
Efectivo y equivalentes al efectivo al inicio del periodo	8.128.120	4.256.181
Efectivo y equivalentes al efectivo al final del periodo	6.779.850	8.128.120

La Empresa de los Ferrocarriles del Estado es una compañía encargada del transporte de carga y pasajeros por vías férreas o sistemas similares y servicios de transporte complementarios.



MISIÓN

Proveer a la sociedad de un medio de transporte confiable, eficiente, seguro y responsable con el medioambiente y sus comunidades, comprometidos con mejorar la calidad de vida de las personas y aportar al desarrollo del país de modo sostenible financieramente.

VISIÓN

Ser símbolo de la conectividad, la descentralización y del desarrollo sostenible del país, siendo reconocidos por nuestra experiencia de transporte integral y de excelencia.

DIRECTORIO

Presidencia

Eric Martin González

Vicepresidencia

Fidel Miranda Bravo

Directorio

Beatriz Bonifetti Miranda

Juan Antonio Carrasco Montagna

Rafael Epstein Numhauser

Mabel Leva Henríquez

Loreto Wahr Rivas

Gerente General

José Solorza Estévez

Representación de trabajadores y trabajadoras

Agustín Barrales Navarrete

HITOS 2024

Hitos de transformación infraestructural

Proyecto Tren Santiago-Batuco.

El proyecto alcanzó un avance físico de 10%, siendo una de las principales inversiones ferroviarias en ejecución del país, con una inversión total estimada de USD \$951 millones. El trazado contempla 26 kilómetros, 8 estaciones y 3 vías -dos para pasajeros y una para carga-, proyectando beneficiar a cerca de un millón de personas en la Región Metropolitana. Su desarrollo fortalecerá la conectividad norte de la capital y ampliará la capacidad del sistema ferroviario metropolitano de pasajeros.

Nuevo Puente Ferroviario sobre el Río Biobío.

El proyecto alcanzó un avance físico de 70,8% en 2024, y considera una inversión de USD \$267 millones. Sustituye la infraestructura histórica de más de 135 años de antigüedad e incorpora doble vía electrificada para servicios de pasajeros del Biotrén y transporte de carga. La obra implica incrementar la capacidad y seguridad operativa del sistema ferroviario del Gran Concepción, asegurando la continuidad y resiliencia de la red en el sur del país.

Terminal Intermodal Barrancas.

La empresa ferroviaria estatal alcanzó un 21% de avance físico en el mejoramiento del Terminal Intermodal Barrancas (TIB), proyecto estratégico realizado en colaboración con la Empresa Portuaria San Antonio (EPSA) valorado en USD 79 millones. La modernización permitirá quintuplicar la capacidad de transferencia de contenedores, pasando de 50.000 a 250.000 TEUs anuales cuando entre en operación en el primer semestre de 2026. Las obras incluyen la construcción de tres nuevas vías férreas de 600 metros, diez desviadores, una zona de almacenamiento para 2.208 TEUs y la habilitación para operar trenes de hasta 600 metros de longitud en régimen 24/7. Se trata de un proyecto que marca el retorno definitivo de EFE al negocio de carga portuaria, optimizando la transferencia directa entre el Puerto San Antonio y la Región Metropolitana mediante el Corredor Alameda-Barrancas. La iniciativa reduce la congestión vial y las emisiones del transporte pesado, consolidando al ferrocarril como alternativa sostenible para disminuir la dependencia del transporte carretero en la cadena de comercio exterior.

Hitos de desarrollo operacional

Expansión del Metrotren Rancagua.

Se amplió la capacidad del Metrotren Rancagua mediante la incorporación de tres automotores eléctricos y ajustes de programación que mejoraron la frecuencia y disponibilidad en hora punta. Las medidas fortalecen la oferta de transporte público ferroviario entre Santiago y Rancagua, aumentando la eficiencia del sistema interurbano de pasajeros.

Hito de modernización tecnológica y digital

Implementación del sistema de señalización virtual y control ferroviario.

Se avanzó en la ejecución del Programa de Señalización Virtual y Control Ferroviario, con una inversión estimada de USD \$94 millones. El proyecto moderniza el sistema de control de tráfico ferroviario mediante señalización digital y supervisión centralizada, reemplazando la infraestructura tradicional. La actualización incrementa la capacidad de circulación, mejora la seguridad operacional y optimiza la eficiencia energética del sistema ferroviario nacional.

Hito de gobernanza y vinculación territorial

Certificación en Norma Chilena NCh 3262.

EFE obtuvo la certificación en la Norma Chilena NCh 3262 sobre "Sistemas de gestión. Gestión de igualdad de género y conciliación de la vida laboral, familiar y personal". La acreditación reconoce la implementación de un sistema de gestión que promueve la corresponsabilidad laboral, fortaleciendo la gobernanza organizacional y las políticas de equidad e inclusión de la empresa pública.

EMPRESA

La Empresa de los Ferrocarriles del Estado fue creada mediante un Decreto de Ley el 4 de enero de 1884, por lo que cuenta con más de un siglo de existencia como servicio público de propiedad del Estado de Chile. Tiene como finalidad de desarrollar, impulsar y explotar los servicios de transporte ferroviario de pasajeros y carga a lo largo del país.

Su objeto es establecer, desarrollar, impulsar, mantener y explotar los servicios de transporte de pasajeros y carga por vías férreas, a través de sistemas similares y mediante servicios de transporte complementarios, incluyendo todas las actividades conexas necesarias para el debido cumplimiento de su finalidad, y además puede explotar comercialmente sus bienes.

NEGOCIO Y ESTRATEGIA

EFE está encargada del transporte de carga y pasajeros por vías férreas o sistemas similares, y de los servicios de transporte complementarios. Los negocios del servicio de transporte de pasajeros y aquellos de gestión de tráfico y de servicios a porteadores de carga, los opera la empresa estatal en forma separada.

Por su parte, el transporte de pasajeros es operado a través de las empresas filiales EFE Central que cubre la red de Santiago a Chillán; EFE Valparaíso, en la Región de Valparaíso; EFE Sur, entre la Región del Biobío y Puerto Montt; y EFE Arica-La Paz, a cargo del mantenimiento y operación de las vías del tramo chileno entre Arica y Visviri.

La gestión de tráfico y de servicios a porteadores de carga que realiza la empresa estatal se relaciona con el desarrollo y gestión de la infraestructura ferroviaria, y también con la provisión de infraestructura a empresas porteadoras que se operan a través de la matriz de EFE. Conforme a ese modelo, el transporte de carga principalmente de productos forestales, industriales y mineros, es realizado por las empresas privadas Ferrocarril del Pacífico S.A. (FEPASA) desde 1994 y por Transap S.A. desde 2000, las cuales se rigen por los respectivos contratos de acceso suscritos con EFE.

Al 31 de diciembre de 2024	Medida	2024	2023
Liquidez corriente	Veces	1,1	1,8
Razón de endeudamiento	Porcentual	8,3%	6,9%

Fuente: Sistema de Empresas-SEP, con base en la Memoria Anual 2024.

INDICADORES NO FINANCIEROS

Cumplimiento de Buenas Prácticas de Gobierno Corporativo



Con base en el Código SEP actualizado.

Tamaño de la empresa



Trabajadores y trabajadoras



Mujeres

Diversidad en la gerencia
Diversidad en la organización



595
40
555



Hombres

Diversidad en la gerencia
Diversidad en la organización



1.706
74
1.632

Fuente: Sistema de Empresas-SEP, con base en la Memoria Anual 2024.

Estado de Resultados

Por el periodo de 12 meses terminado al 31 de diciembre	2024 M\$	2023 M\$
Ingresos de actividades ordinarias	137.796.880	117.024.992
Costo de ventas	-126.817.765	-116.397.342
Ganancia bruta	10.979.115	627.650
Gastos de administración	-33.581.943	-26.837.492
Otras ganancias (pérdidas)	93.332.240	83.857.494
Ganancias (pérdidas) de actividades operacionales	70.729.412	57.647.652
Ingresos financieros	13.164.694	25.065.291
Costos financieros	-103.236.237	-95.689.400
Participación en las ganancias (pérdidas) de asociadas y negocios conjuntos que se contabilicen utilizando el método de la participación	1.633.960	496.087
Ganancias (pérdidas) de cambio en moneda extranjera	-77.993.207	-11.539.054
Resultados por unidades de reajuste	-78.694.989	-78.009.303
Ganancia (pérdida), antes de impuestos	-174.396.367	-102.028.727
Gasto por impuestos a las ganancias	-3.895	-
Ganancia (pérdida)	-174.400.262	-102.028.727

Estado de Situación Financiera

	2024 M\$	2023 M\$
Activos		
Activos corrientes totales	373.392.529	432.375.344
Total de activos no corrientes	2.829.498.955	2.293.227.290
Total de activos	3.202.891.484	2.725.602.634

Pasivos y Patrimonio

Pasivos corrientes totales	350.812.345	246.026.325
Total de pasivos no corrientes	3.868.168.805	3.327.500.787
Total de pasivos	4.218.981.150	3.573.527.112
Patrimonio total	-1.016.089.666	-847.924.478
Total de patrimonio y pasivos	3.202.891.484	2.725.602.634

Estado de Flujos de Efectivo

	2024 M\$	2023 M\$
Flujo neto de operación	-47.437.760	-30.909.524
Flujo neto de inversión	-434.779.137	-125.479.192
Flujo neto de financiamiento	220.596.240	84.614.334
Efectos de la variación de la tasa de cambio	77.993.207	11.539.054
Incremento neto (disminución) en el efectivo y equivalente	-183.627.450	-60.235.328
Efectivo y equivalentes al efectivo al inicio del periodo	231.561.536	291.796.864
Efectivo y equivalentes al efectivo al final del periodo	47.934.086	231.561.536

La Empresa de Transporte de Pasajeros Metro S.A. es una sociedad anónima que se desarrolla en diversas áreas de trabajo orientadas a conectar a la población y ser la columna vertebral del sistema de transporte público de la ciudad.

**MISIÓN**

Proveer, como empresa protagonista del transporte público integrado, con una red en expansión, una experiencia de servicio segura y confiable, con eficiencia y sostenibilidad, contribuyendo a una mejor ciudad.

VISIÓN

Ser una empresa de la que todos se sientan orgullosos.

DIRECTORIO**Presidencia**

Guillermo Muñoz Senda

Vicepresidencia

Marcela Munizaga Muñoz

Directorio

Javiera Estrada Quezada
Susana González Leiva
Matías Salazar Zegers
Tadashi Takaoka Caqueo
Nicolás Valenzuela Levi

Gerente General

Felipe Bravo Busta

HITOS 2024

Hitos de transformación infraestructural

Avances constructivos de la Línea 7.

Metro inició la excavación del tramo poniente de la nueva Línea 7, principal proyecto de movilidad masiva en ejecución del país, alcanzando 23% de avance. Concretó 5 de 23 encuentros de túneles, ejecutando tramos con una Tunnel Boring Machine (TBM) para la tunelización principal, y usando el New Austrian Tunneling Method (NATM) para excavaciones localizadas. Simultáneamente, se inició la fabricación en Brasil del material rodante que será la nueva flota de 37 trenes AS-22, arribaron los rieles y se generó una maqueta 1:1 para la validación técnica y la planificación de la experiencia usuaria.

La empresa pública implementó un nuevo estándar constructivo en obras subterráneas, alineado con la escala y complejidad del proyecto. La tuneladora TBM opera a 25 metros de profundidad y comenzó su avance desde la estación terminal poniente en Renca, excavando túneles de sección circular mientras instalaba anillos de hormigón prefabricado para el sostenimiento inmediato de las galerías. El tramo de 6,6 kilómetros atraviesa las comunas de Renca, Cerro Navia y Quinta Normal, complementando los segmentos ejecutados mediante el método NATM.

La nueva Línea 7 implica una inversión estimada de USD \$2.528 millones, abarca 19 estaciones distribuidas en cerca de 26 kilómetros, y en cerca de 37 minutos conectará los extremos de Renca y Vitacura, en un trayecto que recorrerá Cerro Navia, Quinta Normal, Santiago, Recoleta, Providencia y Las Condes.

Hitos de sostenibilidad ambiental

Operación eléctrica 100% renovable certificada e intensidad de emisiones sectorialmente baja.

La empresa pública operó con electricidad proveniente en un 100% de fuentes renovables certificadas mediante el International Renewable Energy Certificate (I-REC) e implementó la compensación de sus emisiones directas o de Alcance 1, consolidando un modelo energético alineado con la carbono neutralidad operacional. La huella total reportada alcanzó 109.100 toneladas de CO₂ equivalente, con una intensidad de 15,5 gramos de CO₂ por pasajero-kilómetro, una de las más bajas del sector transporte urbano.

El consumo eléctrico total de la red ascendió a 1.118 GWh, cifra que evidencia la escala de una operación ferroviaria de alta capacidad abastecida íntegramente con energía limpia. Este esquema de suministro y reporte climático refuerza la contribución de Metro a la descarbonización del transporte urbano y a la implementación del modelo de sostenibilidad corporativo definido por la empresa.

Marco de Financiamiento Verde y primera emisión de bono verde en el mercado suizo.

Metro publicó su Marco de Financiamiento Verde (MFV), definiendo criterios y elegibilidad de proyectos con impacto ambiental positivo, entre ellos la expansión y modernización de líneas eléctricas, los planes de eficiencia energética y las iniciativas de mitigación climática. El MFV confirmó su alineamiento con los Principios de Bonos Verdes de la International Capital Market Association (ICMA), obteniendo una opinión favorable sobre su robustez y transparencia. Conforme a este marco, Metro realizó su primera emisión de bono verde en el mercado suizo, por 155 millones de francos suizos a siete años plazo, convirtiéndose en la primera empresa del Estado de Chile en efectuar una colocación de este tipo. La operación obtuvo una alta demanda de inversionistas institucionales europeos, reflejo de la confianza del mercado internacional en la gestión financiera y ambiental de Metro.

Los fondos se destinarán a proyectos de movilidad sustentable, expansión y modernización de infraestructura eléctrica, eficiencia energética y mitigación de impactos ambientales, conforme al Marco de Financiamiento Verde. La emisión complementa las colocaciones realizadas en el mercado local en Unidades de Fomento y dólares, permitiendo diversificar las fuentes de financiamiento y fortalecer el perfil de deuda de largo plazo bajo condiciones favorables de mercado.

Hito de modernización tecnológica y digital

Implementación de MetroQR y recarga digital como estándar de pago.

Fueron concretadas dos iniciativas que forman parte de la estrategia de transformación digital de Metro, orientada a mejorar la experiencia de las personas usuarias, optimizar los flujos de ingreso y preparar la integración futura con otros modos de transporte público.

Se consolidó la implementación de MetroQR, medio de

acceso digital que permite comprar pasajes y validar el ingreso mediante código QR desde el teléfono móvil. Se trata de un sistema que complementa el uso de la tarjeta Bip!, generando un nuevo estándar de acceso que facilita la experiencia de viaje y reduce la necesidad del uso de efectivo. Paralelamente, se fortaleció la recarga digital a través de canales remotos, habilitando plataformas móviles y servicios en línea que disminuyen las filas y tiempos de espera en estaciones.

EMPRESA

La Empresa de Transporte de Pasajeros Metro S. A. provee a más de dos millones de personas servicios de transporte de pasajeros y de tipo complementario a su objeto, conectando a través de 149 kilómetros a 27 comunas del Gran Santiago a través de su red de siete líneas y 143 estaciones.

Tiene desde diciembre de 2023 como accionista mayoritario al Fisco, representado por el Ministerio de Hacienda con 51.24% de participación; y a la Corporación de Fomento de la Producción (CORFO) con 48.76%.

Se constituyó como sociedad anónima en 1990, después de la promulgación de la Ley Nº 18.772 que “Establece Normas para Transformar la Dirección General de Metro en Sociedad Anónima”. Dicho cuerpo legal estableció normas para que la Dirección General de Metro se transformara en una sociedad anónima, dejando de depender directamente del Ministerio de Obras Públicas (MOP). En efecto, el Metro de Santiago había sido creado por el Presidente de la República, Eduardo Frei Montalva, a través del decreto supremo emitido el 24 de octubre de 1968 que lo dejaba a cargo de la Dirección General de Obras Públicas, cuando se planificaba la construcción de una red integrada de cinco líneas de trenes subterráneos de una longitud de 80 kilómetros.

NEGOCIO Y ESTRATEGIA

Metro tiene por objeto la realización de todas las actividades propias del servicio de transporte de pasajeros en ferrocarriles metropolitanos u otros medios eléctricos complementarios; los servicios de transporte de superficie

mediante buses o vehículos de cualquier tecnología; así como las actividades anexas a su giro. Sus proyectos estratégicos de negocios consideran los de tipo tarifario y no tarifario.

Negocios tarifarios

Transporte de pasajeros a través de siete líneas de la Red de Metro: Línea 1, Línea 2, Línea 3, Línea 4, Línea 4A, Línea 5 y Línea 6.

Negocios no tarifarios

Existen cuatro categorías de negocios no tarifarios que, como actividades anexas o complementarias al servicio de transporte de pasajeros, también aportan financieramente a la empresa pública.

■ **Negocios de flujo:** productos y servicios no tarifarios orientados a pasajeros, como los son los espacios publicitarios, el comercio minorista, las telecomunicaciones y las máquinas automáticas.

■ **Negocios operacionales:** asociados a la operación de infraestructura de transporte que mejoran la experiencia y aumentan la cantidad de pasajeros que llegan a Metro. En específico, están conformados por las estaciones de intercambio modal en las que confluyen los servicios de Metro con los de transporte terrestre urbano conformando la Red Metropolitana de Movilidad; los de transporte rural e interurbano, donde Metro da servicio a los prestadores de servicio interurbanos y rurales que ocupan sus intermodales para estacionarse y hacer combinación modal.

■ **Negocios de rentabilización de terrenos:** incluyen los orientados a rentabilizar terrenos remanentes que pasan a formar parte de los activos de la compañía como resultado de las expropiaciones asociadas a la construcción de nuevas líneas.

■ **Negocios de medios de pago:** asociados al contrato suscrito con el Ministerio de Transportes y Telecomunicaciones (MTT), para la prestación de los servicios de emisión, posventa y operación de la red de comercialización de carga de la tarjeta de pago Bip!.

Al 31 de diciembre de 2024	Medida	2024	2023
Liquidez corriente	Veces	2,30	1,74
Razón de endeudamiento	Veces	1,40	1,23
Rentabilidad del activo	Porcentual	-5,2%	-3,4%
Rentabilidad del patrimonio	Porcentual	-12,1%	-7,7%
Rendimiento activos operacionales	Porcentual	0,0%	-1,0%
Margin EBITDA (EBITDA/Ingreso)	Porcentual	24,6%	15,3%
R.A.I.I.D.A.I.E	Millones de \$	-71.206	29.238
EBITDA	Millones de \$	145.700	71.090

INDICADORES NO FINANCIEROS

Cumplimiento de Buenas Prácticas
de Gobierno Corporativo

Con base en el Código SEP
actualizado.

Tamaño de la empresa

4.628

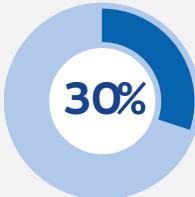


Trabajadores y trabajadoras



Mujeres

Diversidad en la gerencia
Diversidad en la organización



1.403

22

1.381



Hombres

Diversidad en la gerencia
Diversidad en la organización



3.225

41

3.184

Fuente: Sistema de Empresas-SEP, con base en la Memoria Anual 2024.

ESTADOS FINANCIEROS

al 31 de diciembre de 2024 en M\$

Empresa de Transporte de Pasajeros
Metro S.A.WWW.SEPCHILE.CL**Estado de Resultados**

Por el periodo de 12 meses terminado al 31 de diciembre	2024 M\$	2023 M\$
Ingresos de actividades ordinarias	591.691.040	463.223.129
Costo de ventas	-512.402.668	-465.398.408
Ganancia bruta	79.288.372	-2.175.279
Gastos de administración	-78.384.693	-56.494.526
Otros ingresos	3.378.985	3.661.446
Otros gastos por función	-3.041.247	-11.831.537
Otras ganancias (pérdidas)	-72.046	-16.012.854
Ganancias (pérdidas) de actividades operacionales	1.169.371	-82.852.750
Ingresos financieros	39.636.997	62.123.984
Costos financieros	-147.026.077	-124.947.711
Ganancias (pérdidas) de cambio en moneda extranjera	-202.749.927	-21.486.269
Resultados por unidades de reajuste	-49.577.394	-54.996.014
Ganancia (pérdida), antes de impuestos	-358.547.030	-222.158.760
Gasto por impuestos a las ganancias	-	-
Ganancia (pérdida)	-358.547.030	-222.158.760

Estado de Situación Financiera

	2024 M\$	2023 M\$
Activos		
Activos corrientes totales	758.957.972	746.310.097
Total de activos no corrientes	6.306.547.791	5.913.314.457
Total de activos	7.065.505.763	6.659.624.554
Pasivos y Patrimonio		
Pasivos corrientes totales	329.457.788	429.640.160
Total de pasivos no corrientes	3.787.454.811	3.249.921.395
Total de pasivos	4.116.912.599	3.679.561.555
Patrimonio total	2.948.593.164	2.980.062.999
Total de patrimonio y pasivos	7.065.505.763	6.659.624.554

Estado de Flujos de Efectivo

	2024 M\$	2023 M\$
Flujo neto de operación	162.832.531	168.923.282
Flujo neto de inversión	-123.681.267	-482.364.022
Flujo neto de financiamiento	247.941.353	170.981.386
Efectos de la variación de la tasa de cambio	27.382.219	-6.745.312
Incremento neto (disminución) en el efectivo y equivalente	314.474.836	-149.204.666
Efectivo y equivalentes al efectivo al inicio del periodo	317.047.464	466.252.130
Efectivo y equivalentes al efectivo al final del periodo	631.522.300	317.047.464



Casa de Moneda S.A. es una empresa del Estado dedicada a proveer a los clientes del ámbito estatal y privado, nacionales e internacionales, productos y servicios de impresión de alta seguridad, acuñación, identificación, trazabilidad fiscal y otras especies valoradas.

MISIÓN

El objeto de esta sociedad será realizar por cuenta propia o ajena:

- 1.** La fabricación de cuños y la elaboración de monedas.
- 2.** La fabricación de planchas, la elaboración de billetes y la creación y, o elaboración de otros elementos para la transferencia de fondos y, o medios de pago.
- 3.** La impresión, creación y, o elaboración de especies valoradas y documentos o elementos de fe pública o que requieran de seguridad especial.
- 4.** La fabricación de placas patentes para vehículos o para el control de otros impuestos.
- 5.** La aposición de timbres en documentos públicos y privados gravados con tributos.
- 6.** La refinación de oro y plata para las actividades relacionadas directamente con este artículo.
- 7.** La fabricación, desarrollo, distribución y comercialización de elementos que constituyan instrumentos de fe pública y las respectivas certificaciones.
- 8.** La prestación de servicios, desarrollo de proyectos, realización de consultorías y asesorías y la realización de todas aquellas actividades derivadas de la especialidad que le otorgue a la empresa el desarrollo de las tareas y actividades referidas en este artículo.
- 9.** La compraventa, importación y exportación de todo tipo de bienes y servicios relacionados directamente con las actividades referidas precedentemente; el suministro, distribución y comercialización de aquéllos.
- 10.** Otros servicios conexos, complementarios y auxiliares que digan estricta relación con el objeto social contenido en este artículo.

VISIÓN

Ser líderes en la provisión de bienes y servicios de fe pública, innovadores de acuerdo a los tiempos, con altos estándares de calidad, seguridad, probidad y excelencia a nuestros clientes nacionales e internacionales, con el objeto de contribuir a fortalecer la confianza de la ciudadanía en las instituciones que los emiten y ser sustentables en el tiempo.

DIRECTORIO

Presidencia

Sergio Henríquez Díaz

Vicepresidencia

Verónica Montellano Cantuarias

Directorio

Patricio Feres Haddad

María de los Ángeles Fernández Grossstête

Pamela Jervis Ortiz

Gerente General

Carlos Tolosa Bustamante

HITOS 2024

Hitos comerciales y de inversión

Impresión de billetes y acuñación de monedas.

Casa de Moneda consolidó su posición en impresión de alta seguridad al adjudicarse una denominación de billetes para el Banco Central de República Dominicana y la totalidad de las denominaciones licitadas por el Banco Central de Chile durante 2024. En acuñación monetaria, culminó la fabricación y entrega del contrato con el Banco Central de Chile y se adjudicó para 2025 la producción de una denominación de monedas.

Impresión de documentos de seguridad.

Se robusteció el portafolio comercial con la adjudicación de los contratos públicos para la impresión de documentos de seguridad con diversas entidades del Estado. Entre ellos, destacan las libretas de matrimonio y de unión civil para el Servicio de Registro Civil e Identificación; formularios para BancoEstado; recetas cheques para la Central de Abastecimiento del Sistema Nacional de Servicios de Salud (Cenabast); así como la impresión y confección de cheques fiscales para la Tesorería General de la República.

Placas patentes.

En el nuevo contrato con el Registro Civil e Identificación adjudicado en 2023 para el período 2024–2027, se comenzó la producción y entrega correspondiente, y en paralelo se entregaron placas patentes para motos y automóviles de Carabineros de Chile en el marco de la licitación adjudicada en 2024.

EMPRESA

Promulgada en 2008, la Ley N°20.309 que Transforma Casa de Moneda en Sociedad Anónima, precisa que la empresa estatal tiene por objeto la fabricación de cuños y la elaboración de monedas; la fabricación de planchas, la elaboración de billetes y la creación o elaboración de otros instrumentos para la transferencia de fondos y/o medios de pago; la impresión, creación o elaboración de especies valoradas, y documentos o elementos de fe pública o que requieran de seguridad especial; la fabricación de placas patentes para vehículos o para el control de otros impuestos; la fabricación, desarrollo, distribución y comercialización de elementos que constituyan instrumentos de fe pública y las respectivas certificaciones; entre otras actividades propias del giro.

Genera productos y servicios de excelencia con altos estándares de seguridad, calidad y confiabilidad, por lo que las diferentes áreas productivas de la compañía cuentan con elevados niveles de tecnología, lógica de procesos y un equipo humano altamente capacitado para cumplir con los contratos nacionales e internacionales que suscribe. Produce placas patentes, cédulas electorales y tarjetas inteligentes; e imprime, crea y/o elabora especies valoradas y documentos o elementos de fe pública que requieren altos estándares de seguridad, como ocurre con la fabricación de timbres y certificados para diversos documentos públicos y privados.

NEGOCIO Y ESTRATEGIA

Acuñación de monedas

Acuña monedas con tecnología avanzada y personal altamente calificado para garantizar altos niveles de seguridad y calidad, y cuenta con una elevada reputación regional, pues ha acuñado monedas para diversos bancos centrales de la región, entre los que se incluyen Chile, Honduras, Guatemala, Paraguay y República Dominicana.

Creación de medallas

Crea medallas presidenciales en oro, plata y bronce, con fines conmemorativos, de premiación y reconocimiento.

Placas patentes

Produce placas patentes para vehículos con hologramas y nuevas tipografías para evitar falsificaciones, utilizando tecnología moderna que garantiza altos estándares de seguridad y trazabilidad.

Seguridad digital

Desarrolla productos y documentos con autenticidad garantizada mediante herramientas que garantizan su efectiva trazabilidad, las cuales son aplicadas a permisos de circulación y certificados municipales.

Impresión de billetes

Imprime billetes con altos estándares de seguridad en sustratos de algodón y polímero, integrando los elementos requeridos por cada cliente.

Custodia de valores

Ofrece servicios de custodia de valores con tecnología de punta, incluyendo cámaras de seguridad, detectores de humo, sensores de movimiento y vigilancia 24/7. Maneja bóvedas para billetes y monedas emitidos por el Banco Central de Chile, asegurando su protección y resguardo.

Tarjetas inteligentes

Produce y personaliza tarjetas inteligentes y smart cards para clientes nacionales e internacionales, ofreciendo el diseño y producción material de sistemas de control de acceso y manejo de datos sensibles. Su producción incluye tarjetas con tecnología de Identificación por Radiofrecuencia (RFID), tarjetas complejas de datos, tarjetas de identificación y/o credenciales, y tarjetas tipo monedero.

Cédulas electorales

Produce cédulas electorales y facsímiles para procesos electorales y constitucionales.

Al 31 de diciembre de 2024	Medida	2024	2023
Liquidez corriente	Veces	0,73	0,44
Razón de endeudamiento	Veces	0,68	0,60
Rentabilidad del activo	Porcentual	-10,48%	-4,19%
Rentabilidad del patrimonio	Porcentual	-33,24%	-10,57%
Rendimiento activos operacionales	Porcentual	-8,46%	0,36%
EBITDA	Miles de USD \$	-2.486	3.909

Fuente: Sistema de Empresas-SEP, con base en la Memoria Anual 2024.

INDICADORES NO FINANCIEROS

Cumplimiento de Buenas Prácticas de Gobierno Corporativo



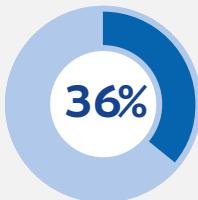
Con base en el Código SEP actualizado.

Tamaño de la empresa

276



Trabajadores y trabajadoras



Mujeres

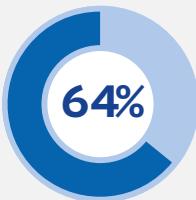
Diversidad en la gerencia

Diversidad en la organización

99

4

95



Hombres

Diversidad en la gerencia

Diversidad en la organización

177

7

170

Fuente: Sistema de Empresas-SEP, con base en la Memoria Anual 2024.

Estado de Resultados

Por el periodo de 12 meses terminado al 31 de diciembre	2024 MUSD	2023 MUSD
Ingresos de actividades ordinarias	14.524	43.439
Costo de ventas	-8.570	-28.955
Ganancia bruta	5.954	14.484
Gastos de administración	-11.813	-13.721
Costos de distribución	-443	-539
Otros ingresos	39	53
Ganancias (pérdidas) de actividades operacionales	-6.263	277
Ingresaos financieros	637	366
Costos financieros	-4.564	-4.142
Ganancias (pérdidas) de cambio en moneda extranjera	-92	-181
Ganancia (pérdida), antes de impuestos	-10.282	-3.680
Gasto por impuestos a las ganancias	-158	-745
Ganancia (pérdida)	-10.440	-4.425

Estado de Situación Financiera

	2024 MUSD	2023 MUSD
Activos		
Activos corrientes totales	25.525	28.275
Total de activos no corrientes	74.065	77.244
Total de activos	99.590	105.519
Pasivos y Patrimonio		
Pasivos corrientes totales	35.185	63.674
Total de pasivos no corrientes	33.000	-
Total de pasivos	68.185	63.674
Patrimonio total	31.405	41.845
Total de patrimonio y pasivos	99.590	105.519

Estado de Flujos de Efectivo

	2024 MUSD	2023 MUSD
Flujo neto de operación	-7.002	10.741
Flujo neto de inversión	187	-136
Flujo neto de financiamiento	251	-18.223
Efectos de la variación de la tasa de cambio	-89	13
Incremento neto (disminución) en el efectivo y equivalente	-6.653	-7.605
Efectivo y equivalentes al efectivo al inicio del periodo	17.366	24.971
Efectivo y equivalentes al efectivo al final del periodo	10.713	17.366

La Empresa de Correos de Chile es una empresa estatal que se dedica a los servicios de correspondencia, giros postales y al mercado de envíos y encomiendas nacionales e internacionales a través de su línea postal, Courier, Exprés y Paquetería (CEP).



MISIÓN

Somos una empresa del Estado que aporta desde su rol social a conectar a Chile y el mundo entregando servicios logísticos de calidad.

VISIÓN

Ser una empresa logística que conecta el mundo con Chile y sus comunidades, siendo reconocida por un servicio confiable, de excelencia y sustentable que genera valor a sus clientes, trabajadores y proveedores.

DIRECTORIO

Presidencia

Claudio Mundaca Álvarez

Vicepresidencia

Rodrigo Pardo Feres

Directorio

Rosita Ackermann O'Reilly
Carla Bordoli Calcutta
Fabián Duarte Vásquez

Gerente General

Ignacio Liberman Yaconi

HITOS 2024

Hitos de transformación infraestructural

Modernización del Centro de Distribución Aeropostal de Pudahuel.

Se avanzó en la modernización integral del Centro de Distribución Aeropostal (CDA) en Pudahuel, principal plataforma de procesamiento internacional de la empresa pública. El proyecto incluyó la renovación de sistemas de clasificación, estandarización de flujos logísticos y adecuaciones de infraestructura para cumplir con exigencias aduaneras y normativas de seguridad aeroportuaria. Las mejoras aumentaron la capacidad operativa del recinto y optimizaron el manejo de carga de comercio electrónico, fortaleciendo la cadena logística internacional de CorreosChile y su competitividad en el segmento courier.

Hito de desarrollo operacional

Implementación de un nuevo modelo de distribución nacional y servicios de última milla.

Se consolidó el rediseño del modelo operativo de distribución y despacho, con la puesta en marcha de un sistema de zonificación que reorganizó 100% de las rutas de carteros y flota de transporte. Se implementaron centros de consolidación y “puntos de entrega” en comunas de alta densidad urbana, lo que redujo tiempos de entrega y aumentó la eficiencia en la gestión de última milla. La transformación permitió absorber el crecimiento sostenido del e-commerce nacional y mejorar los niveles de cumplimiento de plazos comprometidos con clientes institucionales y minoristas.

Hito de posicionamiento estratégico

Alianzas logísticas para la expansión del comercio electrónico.

CorreosChile fortaleció su posición en el ecosistema e-commerce mediante convenios operativos con plataformas nacionales e internacionales, ampliando la red de recepción y distribución de paquetes. En 2024 se integraron nuevas soluciones de fulfillment y servicios de devoluciones automatizadas, lo que permitió aumentar el volumen procesado y consolidar la marca como operador logístico público de alcance nacional. Estas alianzas redefinen el rol de la empresa del Estado dentro del mercado digital, y contribuyen a la conectividad económica y territorial del país.

Hito de sostenibilidad ambiental

Plan de eficiencia energética y movilidad sostenible.

En el marco de su Estrategia de Sostenibilidad, durante 2024 se renovó parte significativa de la flota de distribución por vehículos eléctricos y se implementaron puntos de carga en centros logísticos regionales. Adicionalmente, se completó la sustitución de luminarias por tecnología LED en plantas operativas, y se avanzó en la medición de huella de carbono institucional. Las acciones realizadas reducen las emisiones de CO₂ y fortalecen la transición hacia una operación logística más limpia y eficiente, coherente con las políticas de descarbonización del Estado.

EMPRESA

Correos de Chile es una empresa autónoma del Estado que cuenta con patrimonio propio y personalidad jurídica de derecho público, por lo que no tiene un controlador de la propiedad, accionistas ni grupos de acciones. Se rige por el Decreto con Fuerza de Ley N°10 del Ministerio de Transportes y Telecomunicaciones del 24 de diciembre de 1981, publicado en el Diario Oficial el 30 de enero de 1982 y que constituye su ley orgánica en aplicación. Se vincula con el gobierno a través del Ministerio de Transportes y Telecomunicaciones, y está sujeta a la fiscalización de la Contraloría General de la República.

Su ley orgánica establece que su objeto es la prestación de servicios de envíos de correspondencia nacional e internacional, además de otras prestaciones como encomiendas, giros postales y similares que sean acordados por el directorio. Asimismo, el deber de cumplir con los acuerdos y obligaciones que emanen de convenios y tratados internacionales postales suscritos por el Estado de Chile.

NEGOCIO Y ESTRATEGIA

Correos de Chile se desempeña en la industria de la logística y distribución de última milla, prestando servicios de envíos de paquetería y correspondencia nacional e internacional, además de giros postales, entre otros. Cuenta con un equipo de última milla de más de 2.200 carteros y carteras, alrededor de 450 puntos de atención en el país, más de 90 centros de distribución postal y 25 plantas distribuidas en todo el territorio nacional. Acorde con ello, es una empresa pública que cuenta con presencia a lo largo de todo el país, incluso en los lugares más alejados como ocurre con Juan Fernández o la Antártica.

Como operador designado del Estado de Chile, Correos de Chile representa al país ante la Unión Postal Universal (UPU), organismo especializado de Naciones Unidas que regula, norma y asegura el intercambio entre los 192 operadores del mundo. Además, la UPU impulsa la asistencia técnica postal que soliciten los países miembros y fomenta la colaboración internacional en materia postal.

Los servicios que otorga la empresa se realizan mediante tres áreas de negocios.

Servicios nacionales

Paquete Express Domicilio, Paquete Express Sucursal, Servicio Adicional AM, Valija, Distribución de Encomienda Expressa y Operaciones Especiales.

Servicios internacionales

Casilla Internacional, Courier Internacional Paquetes, Pequeño Paquete Internacional (PPI), Servicio Registrado Medio (SRM), Servicio Registrado Prioritario (SRP), Express Mail Service (EMS) y Encomienda Internacional.

Servicios Postales

Envíos de correspondencia nacional e internacional, considerando los servicios de Carta Certificada, Carta Registrada, Carta +, Carta Correos y Normal, Documentos Express, Courier Internacional, Documentos, Giros Nacional e Internacional, Casillas y Clasificadores.

Al 31 de diciembre de 2024	Medida	2024	2023
Liquidez corriente	Veces	1,59	1,34
Razón de endeudamiento	Veces	3,99	3,94
Rentabilidad del activo	Porcentual	0,69%	-1,10%
Rentabilidad del patrimonio	Porcentual	3,42%	-5,31%
Rendimiento activos operacionales	Porcentual	9,40%	-17,84%
EBITDA	Miles de \$	8.852.536	-1.673.734

Fuente: Sistema de Empresas-SEP, con base en la Memoria Anual 2024.

INDICADORES NO FINANCIEROS

Cumplimiento de Buenas Prácticas de Gobierno Corporativo



Con base en el Código SEP actualizado.

Tamaño de la empresa

4.682



Trabajadores y trabajadoras



Mujeres

Diversidad en la gerencia

Diversidad en la organización

33%



Hombres

Diversidad en la gerencia

Diversidad en la organización

67%

1.553
9
1.544

3.129

28

3.101

Fuente: Sistema de Empresas-SEP, con base en la Memoria Anual 2024.

Estado de Resultados

Por el periodo de 12 meses terminado al 31 de diciembre	2024 M\$	2023 M\$
Ingresos de actividades ordinarias	155.698.905	143.280.242
Costo de ventas	-133.394.673	-130.091.669
Ganancia bruta	22.304.232	13.188.573
Gastos de administración	-18.583.089	-20.556.450
Otros gastos, por función	-1.206.356	-1.231.778
Otras ganancias (pérdidas)	2.498.116	1.678.020
Ganancias (pérdidas) de actividades operacionales	5.012.903	-6.921.635
Ingresos financieros	630.304	1.114.742
Costos financieros	-2.454.022	-2.341.008
Ganancias (pérdidas) de cambio en moneda extranjera	19.084	37.499
Resultados por unidades de reajuste	-2.078.855	-1.720.714
Ganancia (pérdida), antes de impuestos	1.129.414	-9.831.116
Gasto por impuestos a las ganancias	-190.586	8.364.747
Ganancia (pérdida)	938.828	-1.466.369

Estado de Situación Financiera

	2024 M\$	2023 M\$
Activos		
Activos corrientes totales	60.534.143	50.423.496
Total de activos no corrientes	79.041.238	82.691.336
Total de activos	139.575.381	133.114.832
Pasivos y Patrimonio		
Pasivos corrientes totales	38.114.805	37.690.489
Total de pasivos no corrientes	73.482.359	68.488.593
Total de pasivos	111.597.164	106.179.082
Patrimonio total	27.978.217	26.935.750
Total de patrimonio y pasivos	139.575.381	133.114.832

Estado de Flujos de Efectivo

	2024 M\$	2023 M\$
Flujo neto de operación	4.130.098	2.766.844
Flujo neto de inversión	-1.296.622	-4.382.445
Flujo neto de financiamiento	-2.855.310	-7.773.956
Efectos de la variación de la tasa de cambio	-30.667	-157.361
Incremento neto (disminución) en el efectivo y equivalente	-52.501	-9.546.918
Efectivo y equivalentes al efectivo al inicio del periodo	10.719.191	20.266.109
Efectivo y equivalentes al efectivo al final del periodo	10.666.690	10.719.191

La Comercializadora de Trigo S.A. es una empresa proveedora de servicios de acondicionamiento y almacenaje de granos que nace como respuesta del Estado a los problemas de comercialización que afectan al sector triguero nacional.



MISIÓN

Atenuar las distorsiones que provocan las fallas estructurales presentes en el mercado de cereales, especialmente del trigo, y que afectan el poder de negociación de los productores, particularmente de los pequeños. Para ello, COTRISA contribuye con transparencia en la información de mercado de cereales y potenciar su rol certificador de calidad de granos.

VISIÓN

Posicionarnos como una empresa del Estado sostenible, eficiente y eficaz que contribuye al desarrollo del sector y la sociedad, por medio del cumplimiento de su objeto social y su rol público de política sectorial, siendo reconocida y valorada en su quehacer tanto en el sector privado como público.

DIRECTORIO

Presidencia

Iván Nazif Astorga

Vicepresidencia

Maruja Cortés Belmar

Directora

Rayen Millaleo Millaleo

Gerente General

Gonzalo Becerra Martínez

HITOS 2024

Hito de posicionamiento estratégico

Ejecución del Programa de Transparencia de Mercados de Trigo y apoyo al sector cerealero.

Durante 2024, Cotrisa consolidó su rol como organismo público de referencia para la transparencia y estabilidad del mercado triguero nacional. Se ejecutó el Programa de Transparencia de Mercados de Trigo, que entrega información objetiva sobre precios y condiciones de comercialización, abarcando más de 190 plantas de recepción en las regiones de O'Higgins, Maule, Ñuble, Biobío y La Araucanía. La información publicada permitió fortalecer la competencia y reducir asimetrías en las transacciones entre productores y compradores.

Hito de desarrollo operacional

Operación de compra pública de trigo y fortalecimiento de la red de acopio.

En el marco de las medidas de apoyo al sector, Cotrisa realizó operaciones de compra de trigo en las principales zonas productivas del país, ejecutadas bajo criterios de equidad y referencia de precios transparentes. Durante 2024 se registró una demanda creciente de productores para participar en el programa de compra estatal, lo que permitió mantener la presencia de Cotrisa en el mercado como actor estabilizador y proveedor de precios de referencia. La empresa mantuvo habilitadas 14 plantas de recepción y bodegas para acopio y control de calidad.

Hito de gobernanza y vinculación territorial

Coordinación interinstitucional y fortalecimiento de la relación con productores agrícolas.

La empresa reforzó su coordinación con el Ministerio de Agricultura, INDAP, ODEPA y SAG, articulando acciones orientadas a mejorar la competitividad del mercado cerealero y la inclusión de pequeños y medianos productores. Se realizaron jornadas de capacitación y visitas técnicas en conjunto con gremios y cooperativas agrícolas, fortaleciendo el vínculo territorial y el cumplimiento del mandato público de Cotrisa como empresa estatal orientada al desarrollo rural.

EMPRESA

La Comercializadora de Trigo S.A. (COTRISA) se crea en noviembre de 1986 como respuesta del Estado a los problemas de comercialización que afectaban al sector triguero nacional. En la actualidad actúa en el mercado interno de granos como una empresa proveedora de servicios de acondicionamiento y de almacenaje de granos.

Provee servicios en ámbitos tales como la certificación de calidades de granos, la provisión de información y el análisis del mercado nacional e internacional de granos como parte de las iniciativas que promueven el funcionamiento transparente del mercado interno. Actúa como ejecutora de políticas públicas implementando programas de compra de granos a instancias del MINAGRI, los cuales buscan mejorar las condiciones de comercialización, especialmente en el caso de los pequeños productores nacionales.

El Laboratorio Central de COTRISA opera en la comuna de Los Ángeles desde octubre de 2020, prestando el servicio de certificación de calidad de trigo, maíz y arroz para la Bolsa de Productos. También ejecuta el Programa Sello COTRISA para promover la existencia de laboratorios de análisis de granos confiables.

NEGOCIO Y ESTRATEGIA

La empresa pública cumple su objeto brindando dos grandes grupos de servicios.

Servicios en sus plantas de silos.

- Servicio de compra, acopio y posterior comercialización de trigo, brindado al MINAGRI en el marco del Programa de Compra de Trigo.
- Gestión de compras de granos a clientes que realizan operaciones de compraventa y acopio de cereales en instalaciones de la empresa.
- Almacenaje de granos en silos asociado a los servicios de descarga de granos.
- Secado y limpieza de granos.

Servicios del Laboratorio COTRISA.

- Arbitrajes de análisis de calidad de granos dirigido a las empresas regidas por la Ley N°20.656 que Regula las Transacciones Comerciales de Productos Agropecuarios.
- Rondas de ensayo en trigo y maíz (intercircuitos) para evaluar el desempeño laboratorios.
- Capacitaciones a responsables técnicos y analistas de laboratorios, conforme a la correspondiente autorización del SAG.
- Otorgamiento del Sello COTRISA a empresas compradoras de granos que son auditadas en sus laboratorios y controladas durante la temporada.
- Análisis de calidad de granos.

Al 31 de diciembre de 2024	Medida	2024	2023
Liquidez corriente	Veces	8	20
Rentabilidad del activo	Porcentual	1,61%	2,97%
Rentabilidad del patrimonio	Porcentual	1,66%	3,05%
EBITDA	Miles de \$	-494.585	-836.014

Fuente: Sistema de Empresas-SEP, con base en la Memoria Anual 2024.

INDICADORES NO FINANCIEROS

Cumplimiento de Buenas Prácticas de Gobierno Corporativo



Con base en el Código SEP actualizado.

Tamaño de la empresa

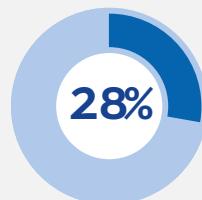


Trabajadores y trabajadoras



Mujeres

Diversidad en la gerencia **7**
Diversidad en la organización **7**



Hombres

Diversidad en la gerencia **18**
Diversidad en la organización **14**



Fuente: Sistema de Empresas-SEP, con base en la Memoria Anual 2024.

Estado de Resultados

Por el periodo de 12 meses terminado al 31 de diciembre	2024 M\$	2023 M\$
Ingresos de actividades ordinarias	1.561.725	5.578.744
Costo de ventas	-1.302.786	-5.890.567
Ganancia bruta	258.938	-311.823
Gastos de administración	-841.058	-592.049
Otros ingresos	203.341	313.149
Otros gastos, por función	-6.212	-7.240
Ganancias (pérdidas) de actividades operacionales	-384.991	-597.963
Ingresos financieros	351.050	726.164
Costos financieros	-2.589	-3.496
Resultados por unidades de reajuste	101.190	150.558
Ganancia (pérdida), antes de impuestos	64.660	275.264
Gasto por impuestos a las ganancias	138.067	42.326
Ganancia (pérdida)	202.727	317.590

Estado de Situación Financiera

	2024 M\$	2023 M\$
Activos		
Activos corrientes totales	3.430.402	6.791.760
Total de activos no corrientes	10.794.233	4.143.672
Total de activos	14.224.635	10.935.432
Pasivos y Patrimonio		
Pasivos corrientes totales	431.759	346.491
Total de pasivos no corrientes	-	-
Total de pasivos	431.759	346.491
Patrimonio total	13.792.876	10.588.941
Total de patrimonio y pasivos	14.224.635	10.935.432

Estado de Flujos de Efectivo

	2024 M\$	2023 M\$
Flujo neto de operación	-2.732.433	42.273
Flujo neto de inversión	-232.124	-102.081
Flujo neto de financiamiento	3.000.000	-
Efectos de la variación de la tasa de cambio	-151	-
Incremento neto (disminución) en el efectivo y equivalente	35.292	-59.808
Efectivo y equivalentes al efectivo al inicio del periodo	38.698	98.506
Efectivo y equivalentes al efectivo al final del periodo	73.990	38.698

ECONSSA chile

Empresa Concesionaria de Servicios Sanitarios S.A.

MISIÓN

Buscamos garantizar la provisión de servicios de agua potable y saneamiento en condiciones adecuadas de calidad y cantidad, de acuerdo con la normativa vigente, y propendiendo a altos niveles de satisfacción de la población donde seamos responsables de concesiones sanitarias, sea a través de empresas operadoras o en forma directa, promoviendo el desarrollo y uso sustentable de los recursos.

VISIÓN

ECONSSA asegura la sostenibilidad en la provisión de servicios de agua potable y saneamiento en su área de influencia, siendo un líder en el logro de los objetivos de desarrollo sostenible y las acciones frente a la crisis hídrica, en un marco de estricto cumplimiento de sus compromisos y valores fundamentales.

DIRECTORIO

Presidencia

Guillermo Larraín Ríos

Vicepresidencia

Tatiana Celume Byrne

Directorio

Eduardo Bitrán Colodro

Mónica Musalem Jara

Carlos Pozo Cárdenas

Gerente General

Patricio Herrera Guerrero

HITOS 2024

Hito de desarrollo operacional

Optimización de la gestión contractual con concesionarias sanitarias.

Durante 2024, Econssa fortaleció los mecanismos de control, supervisión y seguimiento técnico-financiero de los contratos de concesión que administra en once regiones del país. Se realizaron auditorías técnicas y financieras, inspecciones periódicas y seguimiento de inversiones, junto con la implementación de herramientas digitales de monitoreo en línea para verificar avances y cumplimiento de compromisos. Estas acciones se dirigieron a mejorar la trazabilidad, la transparencia y la eficiencia en la fiscalización de obras e inversiones.

Hitos de posicionamiento sectorial e incidencia pública

Seminario “Hidrodesafíos para Chile”.

Econssa generó un hito inédito en la discusión pública sobre la seguridad hídrica al organizar el seminario “Hidrodesafíos para Chile”. El encuentro fue concebido como un espacio de diálogo clave para el futuro del agua en el país, teniendo como visión de avanzar hacia un modelo en que el recurso se genere de forma continua e independiente de las condiciones climáticas. Reunió a la totalidad de los actores nacionales del sector sanitario, autoridades y académicos, realizando paneles, conversatorios y charlas magistrales, teniendo como objetivo último formular propuestas innovadoras para garantizar el abastecimiento. La jornada priorizó tres ejes: identificar materias que deben incorporarse a la regulación y a las políticas públicas frente al nuevo escenario hídrico; sistematizar propuestas para fortalecer una nueva institucionalidad hídrica y/o sanitaria y canalizarlas a los tomadores de decisión; y promover innovaciones tecnológicas en desalación de agua de mar y reúso de aguas servidas tratadas para asegurar la provisión a los distintos usuarios. El seminario contó con el patrocinio del Banco Interamericano de Desarrollo (BID), del Banco de Desarrollo de América Latina y el Caribe (CAF) y de BancoEstado, y con la colaboración del Ministerio de Obras Públicas (MOP).

Seminario “Reúso de aguas en la Región de Antofagasta”.

En el marco de la progresiva incorporación del reúso de aguas servidas tratadas a la matriz hídrica regional, junto al Gobierno Regional de Antofagasta, Econssa organizó un encuentro para relevar el liderazgo de la región en el aprovechamiento de recursos hídricos industriales tratados por parte de comunidades, la minería y otros sectores productivos, con la proyección de cero descargas al mar. La jornada enfatizó el aporte a la sostenibilidad y al desarrollo humano, así como el impacto positivo en cambio climático al habilitar una fuente alternativa para uso industrial. El avance regional en reúso fue presentado como respuesta a los desafíos sociales y productivos de habitar el desierto más árido del mundo. El seminario contó con el auspicio de Aguas Antofagasta y Sacyr Agua, y con la participación de la Superintendencia de Seguridad Social (SISS), de la Asociación Chilena de Desalación y Reúso A.G. (ACADES), y del Complejo Metalúrgico Altonorte.

Hito de gobernanza y vinculación territorial

Planes de Relacionamiento Comunitario y Plan de Creación de Valor Compartido 2024.

La gobernanza colaborativa con énfasis en presencia en territorio y coordinación con las operadoras sanitarias, alinean la gestión social con los objetivos estratégicos de la empresa pública. El Plan de Creación de Valor Compartido consideró cuatro iniciativas y alcanzó un 83% de cumplimiento; asimismo, se continuó con los Planes de Relacionamiento Comunitario, ambos orientados a la gestión territorial a fortalecer la relación con comunidades, autoridades locales y actores del sistema sanitario en las regiones donde opera. Las acciones se enfocaron en educación sanitaria, diálogo permanente y acompañamiento a iniciativas locales, en coherencia con la política de sostenibilidad de la empresa pública y su compromiso con la continuidad y calidad del servicio.

EMPRESA

La Empresa Concesionaria de Servicios Sanitarios S.A. (ECONSSA) se constituyó el 6 de abril de 1990, y cuenta con presencia en nueve regiones del país como concesionaria de servicios de agua potable, alcantarillado y disposición de aguas servidas.

Está mandatada para asegurar el abastecimiento de agua potable y tratamiento de aguas servidas, por lo que tiene como función principal el control del cumplimiento de los Contratos de Transferencia de Derechos de Explotación de Concesiones Sanitarias (CTDECS). Se trata de contratos que, al ser suscritos con empresas operadoras privadas, la empresa pública les transfiere el derecho de explotación de la concesión sanitaria respectiva.

Adicionalmente, ECONSSA es responsable del servicio de tratamiento y disposición de aguas servidas en la ciudad de Antofagasta y en San Pedro de Coloso. También posee la filial Lago Peñuelas S.A. (LAPSA), empresa productora de agua potable para la Región de Valparaíso.

NEGOCIO Y ESTRATEGIA

La empresa pública cumple con cuatro funciones principales:

- Controla los contratos de transferencia del derecho de explotación de las concesiones sanitarias, siendo su rol principal controlar el cumplimiento contractual y resguardar que los activos -especialmente sus concesiones- no pierdan valor o sean objeto de riesgos o amenazas.
- Administra el contrato Build, Operate and Transfer (BOT) para el tratamiento de aguas servidas en Antofagasta.
- ECONSSA tiene la concesión y el derecho de explotación, y la opera a través del contrato BOT suscrito con Sacyr Agua Norte S.A., empresa que trata y comercializa las aguas servidas de Antofagasta. En el caso de la localidad de San Pedro de Coloso, la infraestructura es operada por Casco Norte Ltda., mediante un contrato de operación y mantenimiento.
- Administra la cartera de inversiones financieras.
- Efectúa la venta y arriendo de activos inmobiliarios prescindibles ubicados en diferentes regiones del país.

Al 31 de diciembre de 2024	Medida	2024	2023
Liquidez corriente	Veces	0,2	0,3
Endeudamiento Total	Veces	3,7	3,3
Rentabilidad del activo	Porcentual	-0,7%	-0,6%
Rentabilidad del patrimonio	Porcentual	-3,2%	-2,5%
R.A.I.I.D.AI.E	Miles de \$	43.542.576	41.715.880

Fuente: Sistema de Empresas-SEP, con base en la Memoria Anual 2024.

INDICADORES NO FINANCIEROS

Cumplimiento de Buenas Prácticas de Gobierno Corporativo



Con base en el Código SEP actualizado.

Tamaño de la empresa

30



Trabajadores y trabajadoras



Mujeres

11

Diversidad en la gerencia

1

Diversidad en la organización

10



Hombres

19

Diversidad en la gerencia

5

Diversidad en la organización

14

Fuente: Sistema de Empresas-SEP, con base en la Memoria Anual 2024.

Estado de Resultados

Por el periodo de 12 meses terminado al 31 de diciembre	2024 M\$	2023 M\$
Ingresos de actividades ordinarias	69.910.376	64.112.775
Otros ingresos	2.299.894	5.360.311
Gastos por beneficios a los empleados	-1.765.972	-1.516.549
Gasto por depreciación y amortización	-47.609.008	-44.597.904
Otros gastos, por naturaleza	-5.389.119	-6.679.414
Ganancias (pérdidas) de actividades operacionales	17.446.171	16.679.219
Ingresos financieros	685.189	458.789
Costos financieros	-21.186.448	-18.187.260
Resultados por unidades de reajuste	-22.273.622	-19.745.740
Ganancia (pérdida), antes de impuestos	-25.328.710	-20.794.992
Gasto por impuestos a las ganancias	16.388.754	13.522.699
Ganancia (pérdida)	-8.939.956	-7.272.293

Estado de Situación Financiera

	2024 M\$	2023 M\$
Activos		
Activos corrientes totales	14.913.527	15.796.051
Total de activos no corrientes	1.313.845.219	1.235.902.021
Total de activos	1.328.758.746	1.251.698.072

Pasivos y Patrimonio

Pasivos corrientes totales	69.147.233	67.065.408
Total de pasivos no corrientes	978.171.411	894.248.943
Total de pasivos	1.047.318.644	961.314.351
Patrimonio total	281.440.102	290.383.721
Total de patrimonio y pasivos	1.328.758.746	1.251.698.072

Estado de Flujos de Efectivo

	2024 M\$	2023 M\$
Flujo neto de operación	-253.589	2.453.508
Flujo neto de inversión	-3.121.336	-7.832.457
Flujo neto de financiamiento	2.322.833	-
Incremento neto (disminución) en el efectivo y equivalente	-1.052.092	-5.378.949
Efectivo y equivalentes al efectivo al inicio del periodo	7.581.913	12.960.862
Efectivo y equivalentes al efectivo al final del periodo	6.529.821	7.581.913

Polla Chilena de Beneficencia S.A. es una compañía con actividades empresariales en materia de sorteos de loterías, apuestas relacionadas con competencias deportivas y otros sorteos de números de azar autorizados por ley.



MISIÓN

Proporcionar a nuestros jugadores una plataforma de juegos de azar entretenida e innovadora incorporando tecnologías de vanguardia, promoviendo el juego responsable, desarrollando a nuestros colaboradores y velando por el equilibrio financiero de la empresa maximizando la contribución al Estado y sus beneficiarios.

VISIÓN

Ser el principal proveedor de juegos de azar en Chile, proporcionando a nuestros jugadores entretenimiento y experiencias personalizadas a través de una variada oferta de juegos y canales ad hoc.

DIRECTORIO

Presidencia

Macarena Carvallo Silva

Vicepresidencia

Verónica Boloña Urzúa

Directorio

Demián Arancibia Zeballos
Sergio Granados Aguilar
Alfonso Montes Sánchez

Gerente General

Edmundo Dupré Echeverría

HITOS 2024

Aportes al Estado y beneficiarios de ley.

Durante 2024, Polla Chilena efectuó aportes al fisco y a las instituciones beneficiarias por más de \$61.300 millones, en cumplimiento de su mandato legal. En paralelo, se entregaron premios por más de \$61.000 millones, destacando los \$49.247 millones de Loto, \$5.810 millones de otros juegos y \$5.973 millones de Xperto.

Hito de modernización tecnológica y digital

Ejecución de la Estrategia de Transformación Digital y fortalecimiento del sistema tecnológico.

En 2024 se avanzó en la planificación del proceso de licitación del nuevo Proveedor Tecnológico de Juegos, mediante un Request for Information (RFI) con actores nacionales e internacionales, destinado a establecer los requisitos técnicos y operativos para la modernización de las plataformas de juego. Además, Polla participó en el World Lottery Summit (WLA) realizado en París, conociendo las recientes tendencias en innovación, juego responsable y estándares tecnológicos aplicables a la industria.

EMPRESA

Polla Chilena de Beneficencia es una sociedad anónima constituida como tal en 1989, en conformidad con la Ley N° 18.851. Su giro social la autoriza a administrar, operar, comercializar y controlar sorteos de Lotería, modalidades de premiación instantánea, concursos de pronósticos deportivos y sorteos de números autorizados por ley. El objetivo fundamental de la empresa es generar excedentes para el fisco y otros beneficiarios, estando la administración y realización de los juegos ajustados a las correspondientes normas legales y reglamentarias.

NEGOCIO Y ESTRATEGIA

Polla Chilena de Beneficencia S.A. comercializa:

- “Lotería Tradicional” o “Polla Boleto”.
- Juegos de premiación instantánea conocidos comercialmente como “Raspes”. • Concursos de pronósticos deportivos “Xperto” y “Polla Gol”
- Sorteo de números “Loto”, y sus sorteos adicionales “Recargado”, “Revancha”, “Desquite”, “Jubilazo” y “Multiplicar”.
- Sorteos de números “Loto 3”, “Loto 4” y “Racha”.

Al 31 de diciembre de 2024	Medida	2024	2023
Liquidez corriente	Veces	1,30	1,34
Razón de endeudamiento	Veces	2,32	2,00
Rentabilidad Sobre Los Activos	Porcentual	6,53%	5,83%
Rentabilidad Sobre El Patrimonio	Porcentual	21,67%	17,45%
Rendimiento Activos Operacionales	Porcentual	7,34%	6,72%
R.A.I.I.D.AI.E.	Miles de \$	1.224.767	840.475

Fuente: Sistema de Empresas-SEP, con base en la Memoria Anual 2024.

INDICADORES NO FINANCIEROS

Cumplimiento de Buenas Prácticas de Gobierno Corporativo



Con base en el Código SEP actualizado.

Tamaño de la empresa



Trabajadores y trabajadoras



Mujeres

Diversidad en la gerencia

Diversidad en la organización

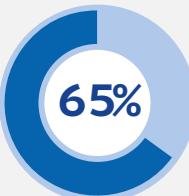
35%



Hombres

Diversidad en la gerencia

Diversidad en la organización



Fuente: Sistema de Empresas-SEP, con base en la Memoria Anual 2024.

Estado de Resultados

Por el periodo de 12 meses terminado al 31 de diciembre	2024 M\$	2023 M\$
Ingresos de actividades ordinarias	28.153.924	28.419.657
Costo de ventas	-6.977.231	-7.047.671
Ganancia bruta	21.176.693	21.371.986
Gastos de administración	-20.195.707	-20.777.702
Otros ingresos	115.219	205.826
Otros gastos, por función	-	-
Ingresos financieros	2.219.098	1.879.927
Ganancias (pérdidas) de cambio en moneda extranjera	-76.747	-189.177
Resultados por unidades de reajuste	40.654	22.294
Ganancia (pérdida), antes de impuestos	3.279.210	2.513.154
Gasto por impuestos a las ganancias	-731.652	-531.026
Ganancia (pérdida)	2.547.558	1.982.128

Estado de Situación Financiera

	2024 M\$	2023 M\$
Activos		
Activos corrientes totales	34.718.001	29.479.473
Total de activos no corrientes	4.302.671	4.546.452
Total de activos	39.020.672	34.025.925

Pasivos y Patrimonio

	2024 M\$	2023 M\$
Pasivos corrientes totales	26.638.235	21.972.045
Total de pasivos no corrientes	628.739	695.984
Total de pasivos	27.266.974	22.668.029
Patrimonio total	11.753.698	11.357.896
Total de patrimonio y pasivos	39.020.672	34.025.925

Estado de Flujos de Efectivo

	2024 M\$	2023 M\$
Flujo neto de operación	5.354.556	985.230
Flujo neto de inversión	-6.021.358	8.679.194
Flujo neto de financiamiento	-1.982.128	-3.372.406
Incremento neto (disminución) en el efectivo y equivalente	-2.648.930	6.292.018
Efectivo y equivalentes al efectivo al inicio del periodo	12.379.547	6.087.529
Efectivo y equivalentes al efectivo al final del periodo	9.730.617	12.379.547



La Sociedad Agrícola Sacor SpA (SACOR) tiene su origen en la sociedad de responsabilidad limitada creada en 1964 con participación mayoritaria de CORFO, la cual fue transformada en una sociedad por acciones teniendo como accionista único a la misma institución estatal.

Su objeto es la explotación y administración de predios rústicos de cualquier clase, así como la prestación de servicios de fomento agropecuario. No desarrolla actualmente ningún tipo de operación comercial, y efectuó el 24 de febrero de 2022 el aviso formal de Término de Giro ante el Servicio de Impuestos Internos (SII) conforme a lo establecido en el artículo 69 del Código Tributario y en las instrucciones aplicables contenidas Circular SII N° 66 del 29 de octubre de 1998.

El Administrador Único mantiene su sitio web, resguarda su patrimonio, elabora anualmente los correspondientes Estados Financieros, y remite la información a la Comisión para el Mercado Financiero con el objetivo de cumplir las obligaciones que le corresponde cumplir en su calidad de empresa del sector estatal.

Conforme al plan autorizado por Contraloría General de la República (CGR) a través de su Dictamen N° E370769N23 del 20 de julio de 2023, durante 2024 se efectuó el alzamiento de hipotecas de dos predios rurales preexistentes, registrándose un total de cinco en el periodo 2022-2024.

Administrador Único
Iván Jara Guzmán



La Sociedad Agrícola y Servicios Isla de Pascua SpA es la empresa responsable de proveer a Isla de Pascua y la comunidad Rapa Nui los servicios básicos de utilidad pública de agua potable, la electricidad, y la carga y descarga marítimas. También se encarga de la explotación de algunas concesiones otorgadas por el Estado a su administración.

MISIÓN

Nuestra misión es desarrollar una plataforma efectiva, sustentable y moderna, en la entrega de servicios de agua potable, electricidad y servicios de carga y descarga, aplicando altos estándares de calidad, seguridad y confiabilidad. Nos posicionamos en la comunidad a través de una gestión proactiva, que informa y resuelve las necesidades de las personas, de manera oportuna y eficaz, mediante la acción del personal calificado y tecnología moderna.

VISIÓN

Queremos contribuir a mejorar la calidad de vida de los habitantes de Rapa Nui, mediante soluciones de alta calidad tecnológica, amigables con el medio ambiente y sostenibles en el tiempo, para la provisión de servicios. Aspiramos a constituirnos en una empresa moderna y participativa, que favorezca la cohesión e integración de sus áreas de trabajo y fortalezca el desarrollo de las personas que la integran.

DIRECTORIO

Presidencia

Yuriko Westermeier Tuki

Vicepresidencia

Josefa Villarroel Muñoz

Directorio

Marcos Astete Paoa

Claudia Fernández Paoa

Carmen San Cristóbal Gaona

Gerente General

Luz Zasso Paoa

HITOS 2024

Hito de cooperación internacional y financiamiento.

Programa con el Banco Interamericano de Desarrollo (BID).

Apoyo y financiamiento del BID para proyectos estratégicos en Rapa Nui.

Se obtuvo financiamiento y apoyo técnico del Banco Interamericano de Desarrollo (BID) para la preparación y puesta en marcha de proyectos estratégicos de agua y energía en Rapa Nui, tras un ciclo de trabajo conjunto que consolidó los instrumentos de planificación necesarios para su ejecución.

Hitos de transformación infraestructural y seguridad energética.

Reposición del Grupo Electrógeno Diésel N.º 5 – Central Mataveri.

Se aprobó el Convenio Mandato del Fondo Nacional de Desarrollo Regional (Glosa Insular) para la reposición del grupo generador Diésel N.º 5 en Mataveri. Asimismo, se publicó el proyecto que contempla dos generadores de 800 kW PRP (ISO 8528-1), el desmontaje del equipo en uso, y las adecuaciones de infraestructura que son necesarias.

Hito de sostenibilidad ambiental y valor compartido.

Plan de Sustentabilidad 2024

Estructurado conforme a las áreas Ambiental, Social y Gobernanza, el Plan de Sustentabilidad, centrado en transparencia, cumplimiento y educación sanitaria de la comunidad. Consideró la ejecución de 18 actividades, entre las que destacan la limpieza del fondo marino en Hanga Piko, zona de transferencia barcaza-muelle; una consultoría para definir indicadores de beneficio social; y la comunicación escrita y audiovisual en lengua Rapa Nui.

Hito de servicio y cercanía ciudadana.

Reapertura de la Oficina de Atención al Cliente.

Se renovó el espacio y se reabrió al público a inicios de año, mejorando la calidad de atención a la comunidad Rapa Nui.

EMPRESA

En 1966 se promulgó la Ley N.º 16.441 que Crea el Departamento de Isla de Pascua, creándose también una agencia de la Corporación de Fomento de la Producción (CORFO) para ella, dado que los servicios básicos de agua y electricidad, las labores de carga y descarga marítima, pasaron a manos del Estado a través de la CORFO. En 1980 se creó la Sociedad Agrícola y Servicios Isla de Pascua bajo el régimen de responsabilidad limitada, pero en 2012 se transformó en sociedad por acciones (SpA).

NEGOCIO Y ESTRATEGIA

Servicio de agua potable

SASIPA abastece a la totalidad de la población residente y flotante a través de más de 74 kilómetros de tuberías, extrayendo agua desde los seis sondajes subterráneos de la empresa pública con bombas de pozos profundos, desinfectándola conforme a las normas sanitarias, e impulsándola convertida en agua potable hacia los siete estanques de regulación/acumulación.

Servicio eléctrico

La Central Eléctrica de la empresa pública produce y distribuye la energía a la totalidad de la población residente y flotante de la comunidad de Rapa Nui. Cuenta con seis generadores que conforman un grupo electrógeno diésel que, considerando un régimen de provisión continuo, entregan una capacidad eléctrica instalada efectiva de 4.338 kWe.

Servicio de carga y descarga

Como poseedora de la concesión marítima del atracadero multipropósito de Hanga Piko, se encarga del abastecimiento de la Isla de Pascua. Para ello, organiza los distintos servicios de carga y descarga marítima que arriban, disponiendo de dos barcazas con capacidad de transporte de 35 toneladas de carga cada una, de maquinarias y equipos especiales.

Al 31 de diciembre de 2024	Medida	2024	2023
Liquidez corriente	Veces	1,45	1,19
Razón ácida	Veces	1,05	0,96
Razón de endeudamiento	Veces	4,60	7,76

Fuente: Sistema de Empresas-SEP, con base en la Memoria Anual 2024.

INDICADORES NO FINANCIEROS

Cumplimiento de Buenas Prácticas de Gobierno Corporativo



Con base en el Código SEP
actualizado.

Tamaño de la empresa



Trabajadores y trabajadoras



Mujeres

Diversidad en la gerencia

Diversidad en la organización

20%



Hombres

Diversidad en la gerencia

Diversidad en la organización



Fuente: Sistema de Empresas-SEP, con base en la Memoria Anual 2024.

Estado de Resultados

Por el periodo de 12 meses terminado al 31 de diciembre	2024 M\$	2023 M\$
Ingresos de actividades ordinarias	7.231.816	7.356.731
Costo de ventas	-9.653.303	-9.271.551
 Ganancia bruta	-2.421.487	-1.914.820
Gastos de administración	-2.587.622	-2.477.636
Otros gastos, por función	-77.425	-87.964
Otros ingresos, por función	5.906.529	3.213.529
Otras ganancias (pérdidas)	27.442	-
Ingresos financieros	170.801	259.829
Costos financieros	-145.973	-85.485
Resultados por unidades de reajuste	-12.498	-37.329
 Ganancia (pérdida), antes de impuestos	859.767	-1.129.876
Gasto por impuestos a las ganancias	-	-
 Ganancia (pérdida)	859.767	-1.129.876

Estado de Situación Financiera

	2024 M\$	2023 M\$
Activos		
Activos corrientes totales	3.168.231	3.533.462
Total de activos no corrientes	12.020.622	12.680.397
 Total de activos	15.188.853	16.213.859
Pasivos y Patrimonio		
Pasivos corrientes totales	2.179.778	2.976.770
Total de pasivos no corrientes	10.295.306	11.386.582
 Total de pasivos	12.475.084	14.363.352
Patrimonio total	2.713.769	1.850.507
 Total de patrimonio y pasivos	15.188.853	16.213.859

Estado de Flujos de Efectivo

	2024 M\$	2023 M\$
Flujo neto de operación	-3.180.545	-2.813.809
Flujo neto de inversión	-2.312.060	-1.355.247
Flujo neto de financiamiento	4.902.527	3.849.983
 Incremento neto (disminución) en el efectivo y equivalente	-590.078	-319.073
Efectivo y equivalentes al efectivo al inicio del periodo	1.407.849	1.726.922
 Efectivo y equivalentes al efectivo al final del periodo	817.771	1.407.849

Zona Franca de Iquique S.A. (ZOFRI) es una sociedad anónima abierta que cuenta con participación mayoritaria del Estado de Chile, a través de la Corporación de Fomento de la Producción (71,3%) y del Fisco de Chile (1,4%). Administra y explota la zona franca de Iquique, y al estar inscrita en el Registro de Valores de la Comisión del Mercado Financiero (CMF), realiza oferta pública de sus acciones transando en bolsa. Cuenta con un centro conformado por su Barrio Industrial y el Recinto Amurallado, en el cual se desarrollan actividades de comercio mayorista de diversas industrias; posee un sector en Alto Hospicio destinado al desarrollo de actividades asociadas principalmente a empresas proveedoras de la minería; y posee un mall conformado por 464 locales destinados a la venta al detalle, un Parque Industrial en Chacalluta, y un Centro Logístico en el que se almacenan y administran inventarios.



MISIÓN

Gestionar y liderar una plataforma de servicios, basada en la operación de zona franca, para facilitar negocios en el Cono Sur de América, aportando el conocimiento y la experiencia para entregarle a nuestros clientes, usuarios y visitantes, la mejor combinación de procesos, soluciones y tecnología, que satisfagan sus necesidades, teniendo como pilar fundamental el desarrollo de las personas, el sentido de ética en los negocios y un alto compromiso con la generación de valor para accionistas, clientes, colaboradores y comunidad regional en la que se despliega.

VISIÓN

Ser la plataforma de negocios más eficiente y sostenible del Cono Sur de América, con las mejores oportunidades y soluciones para sus clientes: usuarios y visitantes.

DIRECTORIO

Presidencia

Iván Berríos Camilo

Vicepresidencia

Dante Choque Caseres

Directorio

Claudio Álvarez Mundaca

María Alejandra Bustamante Tapia

Karen Díaz Campos

Marie Paule Ithurbisquy Laporte

Orlando Castillo Espinosa

Gerente General

Jaime Soto Sura

HITOS 2024

Hitos de gobernanza y estrategia.

Renovación anticipada de la concesión.

ZOFRI avanzó en la renovación anticipada de su concesión mediante un proceso administrativo respaldado por la Contraloría General de la República, con el objetivo de brindar certeza a inversionistas actuales y futuros y trazar un camino sólido hacia el futuro de la plataforma franco-logística.

Aporte regional anual del contrato de concesión.

Zona Franca de Iquique distribuyó \$6.679 millones entre los once municipios de las regiones de Arica y Parinacota y Tarapacá, cumpliendo con su obligación contractual de transferir el 15% de sus ingresos brutos anuales a las comunidades locales. La cifra representa el 36,5% de las utilidades de la empresa y se entrega conforme a la distribución establecida en el contrato de concesión en la Región de Arica y Parinacota, a las comunas de Arica, Camarones, Putre y General Lagos; y en la Región de Tarapacá, a las de Iquique, Alto Hospicio, Pozo Almonte, Pica, Huara, Camiña y Colchane. La transferencia de estos recursos contribuye directamente al desarrollo económico y social del extremo norte del país, fortaleciendo las finanzas municipales y apoyando la inversión en proyectos de beneficio comunitario.

Hito de posicionamiento regional.

Articulación en el Corredor Bioceánico.

ZOFRI participó en el 5º Foro de Territorios Subnacionales del Corredor Bioceánico y en la primera sesión de la Comisión de Alto Nivel realizada en Antofagasta, para fortalecer relaciones y explorar oportunidades de negocios transfronterizas.

Hito de gestión climática y reconocimiento.

Sello de Cuantificación HuellaChile 2024.

ZOFRI recibió el Sello de Cuantificación del Programa HuellaChile, consolidando su avance en gestión de emisiones y fijando como meta interna comenzar la gestión para avanzar hacia el Sello de Reducción. La política de cuantificación, reporte y gestión de gases con efecto invernadero (GEI), está alineada con las normas GRI y SASB. Para 2024, el inventario detalla los alcances 1 y 2, e identifica como fuentes principales de Alcance 3 el transporte de colaboradores, viajes de negocios, transporte de carga, producción de insumos, tratamiento de aguas y disposición/tratamiento de residuos. La serie incorpora por primera vez el efecto de vehículos de colaboradores, y reporta también un ratio de intensidad de emisiones. Con este ciclo de medición-verificación, la empresa consolida una base técnica para la mejora continua y la futura transición desde cuantificación hacia reducción.

Hito de igualdad y conciliación.

Certificación NCh 3262:2021.

En mayo de 2024, ZOFRI obtuvo la certificación en la Norma Chilena 3262:2021 de Igualdad de Género y Conciliación, consolidando así su avance en ambas áreas en su sistema de gestión.

EMPRESA

La Ley Nº 18.846 de 1989 autorizó al Estado realizar la actividad empresarial en materia de administración y explotación de la zona franca de Iquique, creando la empresa Zona Franca de Iquique S.A. para administrarla y explotarla en su calidad de polo de desarrollo del norte del país.

Zofri S.A. se rige por las normas aplicables a las sociedades anónima abiertas, está sujeta al control de la Contraloría General de la República y sus acciones son transadas en la Bolsa de Santiago. El Estado de Chile es su controlador a través de la participación que poseen en su capital accionario la Corporación de Fomento de la Producción (CORFO) (71,28%) y la Tesorería General de la República (1,4%).

NEGOCIO Y ESTRATEGIA

Centro de Negocios Mayoristas

El Centro de Negocios Mayoristas es la unidad de negocios más grande de ZOFRI S.A. Se compone por los Recintos Amurallados I y II (30 hectáreas), donde hay galpones y bodegas disponibles para almacenar mercancías, y el Barrio Industrial (56 hectáreas útiles), de libre acceso y con calles de uso público.

Centro Logístico ZOFRI (CLZ)

El Centro Logístico ZOFRI (CLZ) fue creado con el objetivo de ofrecer a sus clientes un servicio integral de tercerización de operaciones logísticas en la Zona Franca de Iquique, aprovechando los beneficios del mercado y haciendo más eficiente su inversión. Cuenta con bodegas y patios de acopio para una adecuada clasificación de productos y ofrece servicios de comercio exterior vinculados a la generación de documentos de ingreso y salida de la Zona Franca.

Mall ZOFRI

El Mall ZOFRI comenzó sus operaciones como módulos de exhibición y venta, permitiendo a los usuarios comercializar al detalle parte de sus productos. Este modelo de negocio ha crecido y actualmente cuenta con 7 etapas con locales comerciales, un boulevard gastronómico y un patio de comidas. Cuenta con locales para venta al detalle distribuidos en 6,9 hectáreas (2,9 hectáreas útiles).

Parque Empresarial ZOFRI Alto Hospicio (PEZAH)

Parque industrial para proveedores de la minería, industria y sector automotriz, con una superficie total comercializable de 117,7 hectáreas.

Parque Industrial Chacalluta Arica (PICH)

Cuenta con una superficie total de 132,2 hectáreas, existiendo 35,53 de ellas urbanizadas. Se localiza a 700 metros del aeropuerto internacional, a 5 kilómetros de la carretera Arica-La Paz, a 9 kilómetros de la frontera con Perú y a 16 kilómetros del puerto de la ciudad de Arica.

Al 31 de diciembre de 2024	Medida	2024	2023
Liquidez corriente	Veces	1,49	1,62
Razón de endeudamiento	Veces	1,47	1,52
Rentabilidad del activo	Porcentual	13,6%	12,9%
Rentabilidad del patrimonio	Porcentual	50,9%	48,1%
EBITDA	Miles de \$	17.376	17.450

Fuente: Sistema de Empresas-SEP, con base en la Memoria Anual 2024.

INDICADORES NO FINANCIEROS

Cumplimiento de Buenas Prácticas de Gobierno Corporativo



Con base en el Código SEP actualizado.

Tamaño de la empresa

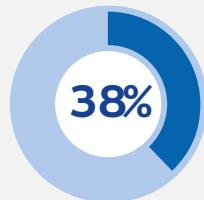


Trabajadores y trabajadoras



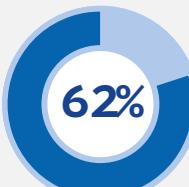
Mujeres

Diversidad en la gerencia **115**
Diversidad en la organización **110**



Hombres

Diversidad en la gerencia **185**
Diversidad en la organización **178**



Fuente: Sistema de Empresas-SEP, con base en la Memoria Anual 2024.

Estado de Resultados

Por el periodo de 12 meses terminado al 31 de diciembre	2024 M\$	2023 M\$
Ingresos de actividades ordinarias	155.698.905	143.280.242
Costo de ventas	-133.394.673	-130.091.669
Ganancia bruta	22.304.232	13.188.573
Gastos de administración	-18.583.089	-20.556.450
Otros gastos, por función	-1.206.356	-1.231.778
Otras ganancias (pérdidas)	2.498.116	1.678.020
Ganancias (pérdidas) de actividades operacionales	5.012.903	-6.921.635
Ingresos financieros	630.304	1.114.742
Costos financieros	-2.454.022	-2.341.008
Ganancias (pérdidas) de cambio en moneda extranjera	19.084	37.499
Resultados por unidades de reajuste	-2.078.855	-1.720.714
Ganancia (pérdida), antes de impuestos	1.129.414	-9.831.116
Gasto por impuestos a las ganancias	-190.586	8.364.747
Ganancia (pérdida)	938.828	-1.466.369

Estado de Situación Financiera

	2024 M\$	2023 M\$
Activos		
Activos corrientes totales	60.534.143	50.423.496
Total de activos no corrientes	79.041.238	82.691.336
Total de activos	139.575.381	133.114.832
Pasivos y Patrimonio		
Pasivos corrientes totales	38.114.805	37.690.489
Total de pasivos no corrientes	73.482.359	68.488.593
Total de pasivos	111.597.164	106.179.082
Patrimonio total	27.978.217	26.935.750
Total de patrimonio y pasivos	139.575.381	133.114.832

Estado de Flujos de Efectivo

	2024 M\$	2023 M\$
Flujo neto de operación	4.130.098	2.766.844
Flujo neto de inversión	-1.296.622	-4.382.445
Flujo neto de financiamiento	-2.855.310	-7.773.956
Efectos de la variación de la tasa de cambio	-30.667	-157.361
Incremento neto (disminución) en el efectivo y equivalente	-52.501	-9.546.918
Efectivo y equivalentes al efectivo al inicio del periodo	10.719.191	20.266.109
Efectivo y equivalentes al efectivo al final del periodo	10.666.690	10.719.191

Contenidos

Comunicaciones Estratégicas SEP

Diseño:

Espacio Vital Branding

www.espaciovital.cl



por **CORFO**

WWW.SEPCHILE.CL